

RÔLE ET MISSION DU RESPONSABLE ÉNERGIE



Ce document s'inscrit dans le cadre de la méthodologie PLAGE et est destiné à toute personne souhaitant mettre en place un PLAGE au sein de son organisation ou souhaitant effectuer des démarches d'utilisation rationnelle de l'énergie (URE).

Situation de l'outil dans la méthodologie PLAGE (6 étapes) :

<i>step</i>	<i>step</i>	<i>step</i>	<i>step</i>	<i>step</i>	<i>step</i>
1	2	3	4	5	6
<i>Définir les personnes ressources et créer une team Energie / Stel een lijst op van deskundigen en richt een Energieteam op</i>	<i>Sensibiliser la team Energie et les occupants / Sensibiliseer uw Energieteam en de gebruikers</i>	<i>Réaliser un cadastre technique et énergétique / Maak een technisch en energiekadaster op</i>	<i>Etablir un plan d'actions / Werk uw actieplannen uit</i>	<i>Mise en œuvre des actions / Uitvoering</i>	<i>Suivi des consommations / Volg uw verbruik</i>

1. Contexte

Le Responsable Energie (RE) est véritablement le chef d'orchestre du PLAGE. Une fois mandaté par sa hiérarchie, il bénéficie de la reconnaissance nécessaire pour développer une Team Energie. En tant que catalyseur de cette équipe, il veillera à rassembler autour de lui les forces vives qui permettront :

- d'améliorer la performance énergétique des bâtiments
- d'établir une comptabilité énergétique
- de sensibiliser les occupants

2. Les missions du Responsable Energie

En tant que Responsable Energie, vous allez coordonner la politique énergétique au sein de l'institution. Au travers de l'analyse des consommations actuelles des bâtiments et du parc de bâtiments dans son ensemble, vous impulserez une dynamique de réduction des consommations physiques et de maîtrise de la facture énergétique.

Il est important que la fonction de Responsable Energie soit interne à l'entreprise ou à l'institution, parce qu'il s'agit d'un poste permanent dans lequel on va chercher à diminuer les consommations énergétiques, mais aussi à les stabiliser à un niveau inférieur. Cette veille à long terme est importante, puisque l'expérience a montré que la vacance du poste de Responsable Energie se soldait, dans les mois suivants, par un retour aux surconsommations initiales. Cela est vrai dans le cadre d'une mission ponctuelle de gestion des consommations par un opérateur extérieur ou dans le cadre du départ du collaborateur en charge de la maîtrise des consommations. Vous pourrez bien sûr faire appel à un soutien extérieur ponctuel auprès d'experts et de spécialistes, mais il s'agira bien de garantir la pérennité de votre poste à l'intérieur même du staff de l'entreprise ou de l'institution.

Le Responsable Energie est un intégrateur.

- Vous allez œuvrer à diminuer les consommations physiques, voire à réduire la dépense énergétique de l'institution.
- Dans un scénario bien connu ces dernières années où le prix unitaire de l'énergie augmente, c'est vous qui allez, par une réduction des consommations physiques, permettre de juguler le dérapage de la facture totale de l'institution.
- En interne, vous allez également faire la balance entre les consommations de l'ensemble du parc et les consommations de chaque bâtiment individuel. Vous définirez un plan d'actions pour le parc des bâtiments existants mais construirez aussi une stratégie pour les bâtiments neufs ou en projet. Vous ferez la liaison entre la gestion des installations en place, leur performance intrinsèque et la qualité de la maintenance.
- Au niveau de l'enveloppe des bâtiments, vous veillerez à diminuer les déperditions d'énergie grâce à un fort degré d'isolation thermique et un niveau élevé d'étanchéité à l'air des bâtiments. Vous rechercherez à optimiser le confort d'hiver et le confort d'été en gérant au mieux les apports de chaleur internes et externes sans créer de surchauffe.
- Par ailleurs, vous garantirez l'équilibre entre la sobriété des installations et des bâtiments et la sobriété des occupants eux-mêmes. Votre rôle sera transversal entre différents services et départements au sein de l'institution, à savoir les services « architecture », « techniques spéciales », « achats », « finances » et le service « environnement ». Vous n'oublierez pas d'informer, de mobiliser, de conseiller l'ensemble des décideurs et des occupants.
- Dans le cadre de la mobilisation des partenaires extérieurs, vous allez formuler les exigences de l'institution aux prestataires de services extérieurs : fournisseurs d'énergie, maintenanciers, auteurs de projets et autres intervenants en techniques spéciales. A eux de se mettre au goût du jour pour fournir des prestations qui intègrent le souci de l'efficacité énergétique.
- Vous ferez le lien entre le micro-économique et le macro-économique, c'est-à-dire entre la réduction de la dépense en énergie au sein de l'institution et la diminution de la dépendance énergétique du pays face à une énergie de plus en plus chère.
- Enfin, vous transposerez les engagements des pouvoirs publics, faits dans le cadre d'accords internationaux de réduction des émissions de CO₂, en objectifs opérationnels pour l'institution qui vous emploie.

3. Les fonctions du Responsable Energie

Donc plus concrètement, le responsable énergie aura pour missions :

1. Auditeur énergétique rapide

- D'auditer les bâtiments et installations afin de connaître rapidement et efficacement les points faibles au niveau des consommations énergétiques et d'identifier les travaux prioritaires.

2. Comptable

- De collecter diverses données (surface chauffée, nombre d'élèves,...) qui permettront de classer les bâtiments en fonction de leurs consommations et d'identifier les bâtiments les plus énergivores.
- De suivre les consommations mensuellement afin de détecter les anomalies, les dysfonctionnements ou tout simplement déceler les gaspillages d'énergie.

3. Technicien

- De mener des campagnes de mesure de températures, recueillir les données et les analyser.
- De veiller à optimiser la régulation de chauffage (plages horaires, températures, circuits) afin que les heures de chauffe correspondent avec les horaires d'occupation du bâtiment.

4. Communicateur, sensibilisateur de terrain

- De Sensibiliser le personnel à une gestion plus rationnelle de l'énergie afin que les occupants abandonnent les mauvais réflexes du passé.
- De communiquer avec la direction générale afin de lui donner un état des lieux, des objectifs puis des résultats.

5. Négociateur avec les professionnels (chauffagiste, société de maintenance/régulation)

- De suivre les interventions des prestataires extérieurs pour leur faire épouser, à leur tour, une attitude parcimonieuse en énergie.

6. Conseiller en énergie

- D'identifier les besoins prioritaires de rénovation énergétique (installations, équipements, bâtiments) et dresser un plan d'action à court et à long terme.
- D'assurer l'intégration de la dimension énergétique lors de la conception de nouveaux bâtiments ou lors de travaux d'agrandissement.
- D'évaluer l'intérêt de recourir aux technologies renouvelables ; chauffe-eau solaire, panneaux photovoltaïque, etc.

7. Certificateur PEB bâtiment public.

- De collecter les données du bâtiment (surface, type de construction, ..) et des consommations énergétiques pour la réalisation du certificat PEB (*performance énergétique du bâtiment*).
« Le certificat PEB bâtiment public est un document qui reprend la consommation réelle du bâtiment, ses émissions CO₂, les mesures à prendre pour diminuer sa consommation et l'évolution de sa consommation dans le temps. Ce certificat est obligatoire depuis juillet 2012 ».