



Formation achats publics durables critères sociaux

Programme de la journée

- 9h30 : Présentation des participants
- 9h45 : Introduction au développement durable
- 10h00 : Critères sociaux
- Exercice : comment définir “social” ?
- Insertion sociale (Actiris)
- 10h30: Pause
- Accessibilité
- Bonnes conditions de travail
- Santé
- Responsabilité sociale
- 11h45 : Conclusion
- 12h00 : Fin

Objectifs de la formation



Sensibiliser les acheteurs publics à la thématique des achats sociaux

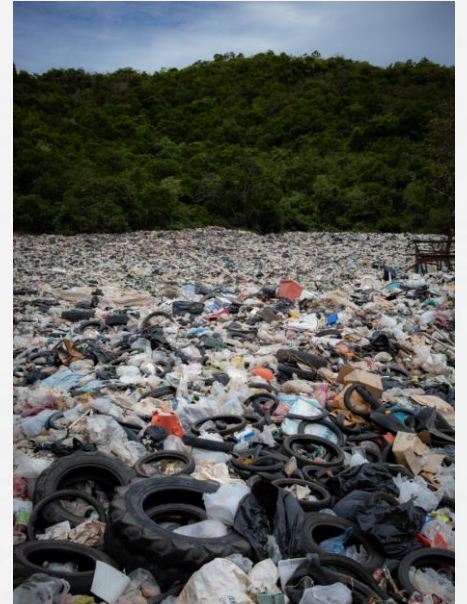
Stimuler l'émergence de cahiers des charges sociaux et éthiques

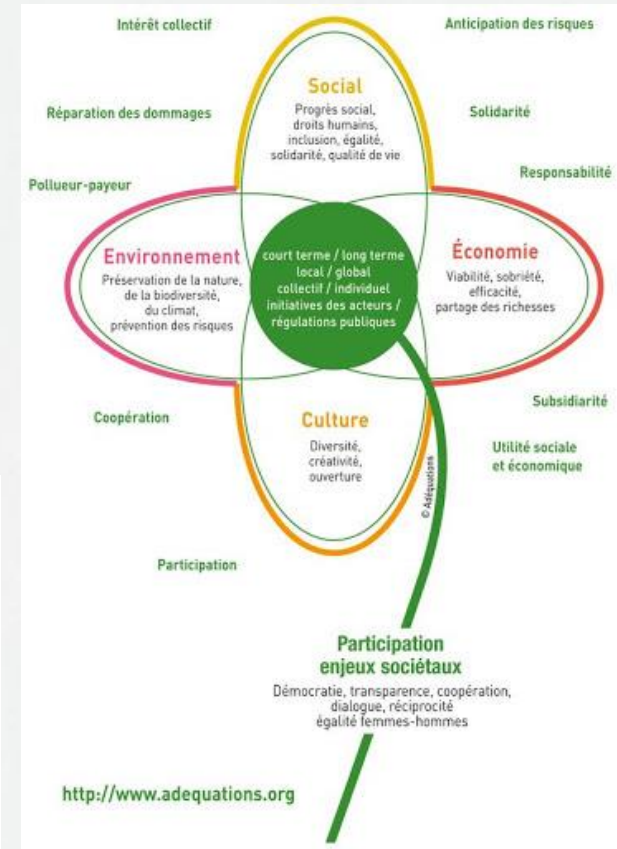
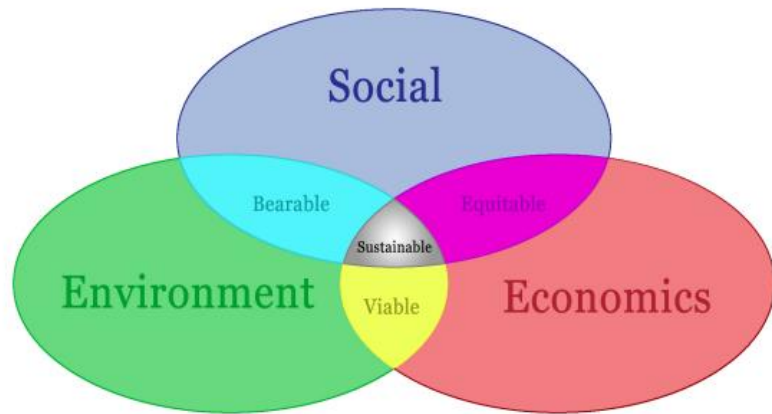
Introduction au développement durable



L'impact de la consommation

- Epuisement des ressources naturelles
- Pollution de l'environnement
- Problèmes de santé
- Impact social





Les contradictions

- Produits locaux *versus* commerce équitable
→ Jus de pomme local ou fair trade
- Matériel écologique *versus* santé
→ Assiettes en bambou
- Mauvaises conditions de travail *versus* contribution au réchauffement climatique
→ Batteries *versus* carburant

Les éléments renforçants

Économie sociale et locale

Production locale et bonnes conditions de travail

Économie circulaire et sociale

...

Conclusion de l'introduction

Les achats durables découlent d'une prise de conscience générale.

La réglementation et les jurisprudences rassurent et encouragent l'acheteur public à passer aux achats

a) Il y a plein de possibilités pour introduire le durable dans vos marchés

b) Il y a trop de possibilités pour introduire le durable dans vos marchés

Besoin d'une stratégie efficace et implementable qui permet de faire des choix en fonction de vos pri

Travail par thématique



Exercice

Classez les 4 thématiques en fonction des priorités de votre organisation :

- Social
- Circulaire
- Local
- Environnement

Conclusion

Constat: vous avez tous d'autres priorités

→ La formation se concentre sur les différentes possibilités d'introduire des

social



Quelle est votre définition du social?



Introduction et définition

Multitude de critères sociaux

La définition de “critères sociaux” est très large avec des thématiques diverses : bonnes cond

- Insertion sociale (accès au marché d'emploi)
- Accessibilité des bâtiments et services
- Bonnes conditions de travail
 - Chaîne de production
 - Au sein de votre organisation
- Responsabilité sociale : égalité homme/femme, lutte contre la discrimination, ...
- Accès aux marchés publics pour les PME.

Introduction et définition (suite)

Multitude de critères sociaux

L'objectif final des critères sociaux est de :

- Créer des conditions de travail optimales dans toute la chaîne de production, y compris au P
- Garantir l'accès au marché de travail à tous
- Garantir l'accessibilité (y compris aux services et produits)
- Lutter contre toute forme de discrimination et promouvoir l'égalité homme/femme
- Permettre aux PME d'avoir accès aux marchés publics

Insertion sociale



Bonnes conditions de travail

Introduction



Les clauses ont comme objectif de garantir de bonnes conditions de travail (en faisant)

1. Libre choix de l'emploi
2. Liberté d'association et droit à la négociation collective
3. Pas de discrimination dans l'emploi
4. Pas d'exploitation du travail des enfants
5. Paiement d'un salaire décent
6. Heures de travail raisonnables
7. Conditions de travail sûres et saines
8. Un contrat de travail juridiquement contraignant

Introduction (suite)

Les bonnes conditions de travail sont garanties par la législation européenne → les p

Il est cependant toujours possible de rencontrer des problèmes en la matière en Eur

Exemple de mauvaise pratique:

→ Une ville belge a imposé un label fair trade pour l'achat de vêtements. Plusieurs e

Plusieurs possibilités

Les bonnes conditions de travail peuvent entrer en jeu à trois moments dans l'attribution

.Critères d'exclusion :

- Il est possible d'exclure des entreprises condamnées pour des infractions environnementales

.Attribution du marché :

- Exclure une offre pour des prix anormalement bas

.Critères d'exécution :

- Demander des produits issus :
 - de bonnes conditions de travail
 - du commerce équitable
 - d'origine légale (cas spécifique du bois)

Conditions d'exclusion



Est exclu, celui ou celle qui :

- a fait l'objet d'un jugement ayant autorité de chose jugée selon les dispositions légales
- en matière professionnelle, a commis une faute grave constatée par tout moyen
- *Exemple : non respect de la législation environnementale ou sociale*

.Outil idéal : casier judiciaire central ou [Ecertis](#)

Prix (anormalement) bas

Exemple:

Le SPF Sécurité sociale découvre pendant un contrôle que son propre prestataire po

Solutions:

- Il est possible d'exclure une offre pour des prix anormalement bas
- Vous pouvez utiliser d'autres critères d'attribution que le prix pour garantir la qua
- Vous pouvez attribuer le marché à l'économie sociale

Prix (anormalement) bas (suite)

Bonne pratique Wallonne

La Région wallonne a développé une [brochure](#) qui explique en détail les 5 ét



Les produits issus de bonnes conditions de travail

Quelles sont les catégories de produits qui présentent un risque élevé de ma

- Vêtements
- Matériel informatique*
- Alimentation : café, thé, riz, ...
- Bois
- Roses
- ...

Solution : exiger une certification des produits ou du site de production dan

Différence bonnes conditions de travail et commerce équitable

Tous les labels de bonnes conditions de travail respectent les conventions prioritaires

Les labels commerce équitable vont plus loin :

- Garantie de prix minimal
- Préfinancement des achats
- Prime pour démarrer des projets communaux : accès à l'eau potable, éducation, ...

Vous avez donc le choix entre des clauses « conditions de travail » ou des clauses «

Les produits alimentaires



Les labels alimentaires

– Commerce équitable



– Bonnes conditions de travail



– Marques



– Prix justes



Combien de fair trade dans mon fair trade ?

Règles légèrement différentes en fonction des labels :

- 90-100 % pour les produits “purs”
- 20-30 % pour les produits composés de plusieurs ingrédients, souvent avec l’obligation

Exemples:

- Limonade fair trade : 90 % (poids sec) ou 10 % (poids total)
- Chocolat : noir (100 %) - lait (79 %)

Combien ça va me coûter ?

Exemple du café

Produit	Fournisseur	Produits	Marque	Fairtrade	Quantité (g)	Prix par pièce	Prix par kilo
Café	Solucious	Café moulu dessert Fairtrade 250g	Oxfam	OUI	250	3.13 €	12.52 €
	Solucious	Café moulu dessert 500g Douwe Egbert	Douwe Egbert	NON	500	8.04 €	16.08 €
	Solucious	Café dessert moulu 1kg	Grain d'or	NON	1000	8.20 €	8.20 €
	Solucious	Café moulu moka Fairtrade 250g	Oxfam	OUI	250	3.31 €	13.24 €
	Solucious	Café moulu moka 250g	Grain d'or	NON	250	2.60 €	10.40 €
	Solucious	Café moka moulu 1 kg	Grain d'or	NON	1000	8.30 €	8.30 €
	Solucious	Café moulu highland BIO Fairtrade 250g	Oxfam	OUI + BIO	250	3.88 €	15.53 €
	Solucious	Café moulu dessert BIO Fairtrade 1 kg	Grain d'or	OUI + BIO	1000	15.15 €	15.15 €
	Solucious	Grains de café espresso Fairtrade 1 kg	Oxfam	OUI	1000	12.12 €	12.12 €
	Solucious	Café moulu mild 1kg	Grain d'or	NON	1000	8.19 €	8.19 €
	Solucious	Grains de café dessert 1 kg	Grain d'or	NON	1000	9.32 €	9.32 €
	Solucious	Grains de café dessert BIO Fairtrade	Grain d'or	OUI + BIO	1000	11.32 €	11.32 €
	Solucious	Pads de café highland BIO Fairtrade 16 pce	Oxfam	OUI + BIO	112	2.77 €	24.73 €
	Solucious	Senseo régular 36 pièces 250g	Senseo	NON	250	6.60 €	26.39 €

Conclusion : prix très concurrentiel, même moins cher que le café de marque.

Combien ça va me coûter ?

Exemple pour le riz et les bananes

Produit	Fournisseur	Produits	Marque	Fairtrade	Quantité (g)	Prix par pièce	Prix par kilo
Riz	Solucious	Riz blanc Fairtrade 1 kg	Oxfam	OUI + BIO	1000	5.84 €	5.84 €
	Solucious	Riz thai (15') 2kg	Boni Selection	NON	2000	5.65 €	2.83 €
	Solucious	Riz basmati BIO (13' à 13') 1 kg	Boni Selection	OUI + BIO	1000	5.45 €	5.45 €
	Solucious	Riz basmati 2kg	Boni Selection	NON	2000	4.32 €	2.16 €
	Solucious	Riz complet BIO Fairtrade 1 kg	Oxfam	OUI + BIO	1000	4.89 €	4.89 €
	Solucious	Riz complet 1 kg	Ben's Original	NON	1000	6.85 €	6.85 €
	Solucious	Riz jasmin BIO 5kg	Oxfam	OUI + BIO	5000	24.28 €	4.86 €
	Solucious	Riz jasmin 1 kg	Royal Tiger	NON	1000	2.79 €	2.79 €

Conclusion : prix très concurrentiel, même moins cher que le riz de marque

Bananes	Solucious	Bananes BIO Fairtrade 1kg	Cordero	OUI + BIO	1000	2.50 €	2.50 €
	Solucious	Bananes 1kg	Chiquita	NON	1000	2.06 €	2.06 €

Conclusion : les bananes bio et fair trade sont environ 20 % plus cher

Combien ça va me coûter ?

Exemple pour le jus et le chocolat

Produit	Fournisseur	Produits	Marque	Fairtrade	Quantité (ml)	Prix par pièce	Prix par litre
Jus de fruit	Solucious	Jus d'orange Fairtrade 1L	Oxfam	OUI	1000	1.15 €	1.15 €
	Solucious	Jus d'orange 1L	Boni Selection	NON	1000	1.83 €	1.83 €
	Solucious	Jus wordlshake Fairtrade 1L	Oxfam	OUI	1000	2.15 €	2.15 €
	Solucious	Jus tropical 1L	Minut Maid	NON	1000	2.17 €	2.17 €

Conclusion : prix très concurrentiel, même moins cher que les jus de marque

Produit	Fournisseur	Produits	Marque	Fairtrade	Quantité (g)	Prix par pièce	Prix par kilo
Chocolat	Solucious	Chocolat noir 72% cacao BIO	Oxfam	OUI + BIO	100	2.40 €	24.02 €
	Solucious	Chocolat noir 400g	Côte d'or	NON	400	5.26 €	13.16 €
	Solucious	Chocolat noir noisettes BIO fairtrade 100g	Boni Selection	OUI + BIO	100	1.83 €	18.25 €
	Solucious	Chocolat noir noisettes 180g	Côte d'or	NON	180	3.58 €	19.89 €
	Solucious	Chocolat au lait Fairtrade Bite to fight 200g	Oxfam	OUI	200	3.28 €	16.40 €
	Solucious	Chocolat au lait 400g	Côte d'or	NON	400	5.26 €	13.16 €

Conclusion : difficile de tirer une conclusion générale. Cela dépend fortement du type de chocolat

Textile



Textile

– Commerce équitable



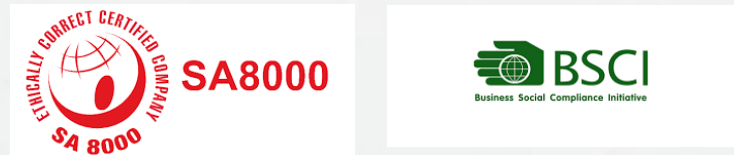
– Bonnes conditions de travail



– Autres



– Labels site de production



Combien ça va me coûter ?

Exemple pour les T-shirt

Produit	Fournisseur	Produits	Marque	Fair Wear/ Fairtrade	Quantité	Prix
T-shirt	Cotton.eu	Neutral mens fit t-shirt	/	Fair Trade	10	15.34 €
	Cotton.eu	Fruit of the loom iconic T	/	NON	10	10.04 €
	Cotton.eu	Continental clothing NO3 classic cut t-shirt	/	Fairwear	10	13.05 €
	Cotton.eu	Le t-shirt iconique unisexe	/	NON	10	15.90 €
	Cotton.eu	T-shirt bio (GOTS)	/	Fairwear	10	13.40 €

Conclusion : le prix est plus élevé pour des produits fair trade, mais cela dépend aussi fortement de la

Autres catégories

Matériel informatique : aucun label fiable sur le marché peut garantir des critères s

Fleurs : possibilité d'acheter des roses fair trade.

Produits cosmétiques : souvent très peu d'ingrédients issus du commerce équitable

Ballon de sport : très utile pour la sensibilisation des jeunes, mais pas facile à trouv

Le piège des bonnes conditions de travail

Il faut bien faire attention aux preuves que vous exigez pour prouver les bonnes conditions de travail.

Par exemple: si vous exigez un certificat de bonnes conditions de travail et/ou un label.

La solution: permettre aussi les produits issus des pays européens.

Exemple de formulation

Produits issus du commerce équitable ou bonnes conditions de travail

Le chocolat, café, thé, ... seront

a) produits dans de bonnes conditions de travail; ou

b) issus du commerce équitable.

Vérification

a) Les labels suivants sont acceptés comme preuve : Max Havelaar, Fair for life, Fair trade

b) Les labels suivants sont acceptés comme preuve : Max Havelaar, Fair for life, Fairtrade

Textiles et matériel informatique

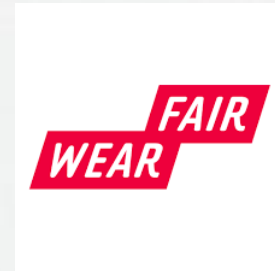
Matériel informatique :

Aucun label fiable sur le marché qui peut garantir des critères sociaux → pas de possibilité d'i

Vêtements :

• **Fair wear foundation** : un label particulier qui regarde uniquement les conditions de travail e

• **Production en Europe** : n'oubliez pas d'accepter la production des vêtements issus des usine



Exemple de formulation

Textiles issus de bonnes conditions de travail

Tous les vêtements doivent être issus de bonnes conditions de travail, respectant les normes suivantes:

- 1. Libre choix de l'emploi*
- 2. Liberté d'association et droit à la négociation collective*
- 3. Pas de discrimination dans l'emploi*
- 4. Pas d'exploitation du travail des enfants*
- 5. Paiement d'un salaire décent*
- 6. Heures de travail raisonnables*
- 7. Conditions de travail sûres et saines*
- 8. Un contrat de travail juridiquement contraignant*



Vérification

Les labels suivants sont acceptés comme preuve : GOTS, Max Havelaar, Eu Ecolabel, Naturland ou toute autre

Exemple : textile (Bonn)

Critères

15 % de points d'attribution sur les critères sociaux (pilot) et 30 % dans le marché final.

Questionnaire sur les conditions de travail : formation du personnel, audit indépendant, inform

Vérification

Production en Europe = score maximal pour l'entreprise

Présence de certains labels = automatiquement des points pour certains critères

Aucun des deux = entreprises pouvaient fournir d'autres preuves

Résultats

11 offres reçues grâce au bon dialogue avec les soumissionnaires.

Source : Making Socially Responsible Public Procurement Work: 71 Good Practice Cases

Exemple : pierres (Allemagne)

Critères

Introduction des critères de l'ILO pour l'achat de pierres naturelles avec des pénalités jusqu'à

Vérification

Vérification via des systèmes d'audit et/ou labels comme FairStone et/ou Xertifix (le marché p

The logo for FairStone features the word "WiN" in blue, followed by a green equals sign, then "WiN" in blue again. Below this, the word "fair" is in blue and "stone" is in grey, separated by a green square.

WiN = WiN
fair stone

Source : Making Sociall

ood F



Bonnes conditions de travail (indirect)

Interdiction d'exclure des zones géographiques **MAIS** possibilité d'introduire de bonnes condi

- Possibilités via les spécifications techniques (la pierre bleue de Wallonie)
- Réserver le marché au secteur de l'économie sociale
- Du bois issu d'essences locales
- ...

La clause éthique oubliée : le bien-être animal



Il y a de plus en plus de labels sur le marché pour protéger le bien-être animal.

Si vous voulez introduire une clause sur le sujet, il faut distinguer deux catégories :

- .Produits alimentaires :**

- Peu de labels pour le bien-être animal sur le marché à l'exception du label bio, le label « Bete

- .Produits non-alimentaires :**

- Dans cette catégorie on trouve les produits non-testés sur animaux. Il existe le label Leaping

Conclusion

Les clauses éthiques ont surtout une influence sur les bonnes conditions de

- Pour les produits, services ou travaux européens, il est important d'éviter des
- Pour les produits issus du Sud, vous avez le choix entre les bonnes conditions
- Pour l'achat de textile (et certains autres produits), n'oubliez pas d'autoriser l

→ N'oubliez pas le bien-être animal pour certains marchés.

Liens pour plus d'information

- La Région wallonne a créé une [brochure](#) sur la thématique des prix and
- Le site [Infolabel.be](#) pour comparer les différents labels.

Bonnes conditions de travail chez vous



Introduction

La santé des travailleurs est une valeur clé de l'Union européenne.

Il existe beaucoup de législation (sécurité au travail, ergonomie, ...) pour garantir de bonnes c

Lesquels ?

- Ergonomie
- Émissions à l'intérieur comme les COV, le formaldéhyde, nuisances comme le bruit ...
- Émissions à l'extérieur : particules fines, NOx, ...
- Alimentation saine
- ...

Les critères peuvent être introduits dans les spécifications techniques et/ou les critères d'attr

Ergonomie

Il est possible d'introduire des clauses ergonomiques dans les marchés suivants :

- Mobilier
- Informatique
- Équipement technique : éclairage, ...

La difficulté est de trouver les critères à mettre dans vos cahiers des charges.
Heureusement, il y a quelques sources d'informations :



Ergonomie

Il est important de faire les achats de meubles et de matériel informatique en concen

Les outils suivants peuvent vous y aider :

- Une bonne base pour commencer des recherches :
 - → La [brochure](#) de la Fédération Wallonie-Bruxelles
- Il y a aussi le [label TCO Certified](#) qui contient de nombreux critères pour l'achat de m
- Le [Bureau de Normalisation](#) propose plusieurs normes en lien avec l'ergonomie.

Exemple de formulation

Aptitude à l'emploi

Le produit d'ameublement doit satisfaire aux exigences énoncées dans les dernières versions d

Vérification

Le soumissionnaire doit fournir une déclaration de conformité aux normes EN applicables

Les produits d'ameublement qui ont reçu le label écologique de l'UE pour les meubles, tel qu'é

Émissions intérieures



Les émissions de formaldéhyde, de COV, ... sont devenues des critères standards dans

Il suffit d'utiliser ces outils pour créer un espace de travail sain.

Exemple:

En 2020 l'EIB a publié un marché d'achat de meubles d'une valeur estimée à 10.400.
Le cahier des charges contenait plusieurs critères d'émissions issus du GPP Toolkit.
Avec l'aide du help desk marché public, les preuves ont été vérifiées et le marché attribué.

Émissions intérieures

Quelles sont les autres catégories de produits pour lesquelles les émissions intérieures

- Imprimantes : label Ange Bleu
- Vêtements : Label Oeko-tex, GOTS, ...
- Matériaux de construction (sol, tapis, ...) : Label GUT, Ange Bleu, ...
- Produits chimiques (peintures, colles, ...) : EU Ecolabel, Ange Bleu, Nature Plus
-



Exemple de formulation

Émissions de formaldéhyde par les panneaux à base de bois

Les émissions de formaldéhyde provenant de tous les panneaux à base de bois fournis, sous la forme dans laquelle ils

Vérification

Une déclaration du fournisseur des panneaux à base de bois sera fournie, indiquant que les panneaux fournis sont c

Émissions extérieures



Jurisprudence de Concordia bus (2002) : une ville a le droit de protéger ses citoyens

Bruxelles – Circulaire voiture : Arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-C

→ Obligation d'exiger un ecoscore minimum

→ Obligation de critères d'attribution liés aux particules fines, NOx et les hydrocarbures

Alimentation saine

On voit de plus en plus de marchés qui interdisent une alimentation malsaine :

- Interdiction des boissons sucrées dans les distributeurs
- Plus de repas végétariens/végétaliens
- Plus de salades
- Maximum 1x par semaine des frites
- ...

Exemple : restaurant de l'ULB

- Introduction de plein d'éléments sains : smoothies, produits frais, repas végétan, ...
- Suppression des frites et pizzas quotidiens

Vérification

La vérification des clauses santé se fait :

- soit via des attestations labo qui confirment qu'un produit est conforme à la norme
- soit via des labels qui ont déjà fait pour vous le travail de vérification indépendante.

Les critères alimentation saine sont faciles à contrôler via la présence / l'absence d

Conclusion

La santé peut entrer dans les marchés publics à plusieurs endroits.

Les critères les plus développés sont ceux en lien avec la pollution intérieure, pour le

Pour les critères ergonomiques, quelques sources d'information existent, mais il est i

Les marchés d'alimentation offrent plein de possibilités pour proposer une alimentat

Liens pour plus d'information

- [GPP Toolkit](#)
- [Brochure de la Fédération Wallonie-Bruxelles](#)
- [Label TCO Certified](#)
- [Bureau de Normalisation](#)
- [Label GUT](#)
- [Label Oekotex](#)
- [Label Nature Plus](#)

Accessibilité



Accessibilité (obligation légale)

Directives 2014/24/UE et 2014/25/UE

“Pour tous les marchés de travaux, fournitures ou services destinés à être utilisés par des personnes ph

Directive 2016/2102 relative à l'accessibilité des sites internet et des applications m

La directive (UE) 2019/882 relative aux exigences en matière d'accessibilité relative

Les marchés concernés

L'accessibilité doit être intégrée dans une multitude de marchés comme :

- les bâtiments et transports publics
- les services publics et les informations au public :
 - sites internet
 - services de communication électroniques
 - terminaux en libre service (banque, titre de transport, enreg
 - E-commerce
- ...

Exemples d'accessibilité

Exigences en matière d'accessibilité applicables aux services de conseil en ligne, Espoo (Finl

La ville d'Espoo (2017) a inclu une exigence d'accessibilité dans les spécifications techniques de ses appels d'offres

Méthode: Le service proposé doit être accessible et conforme aux niveaux A et AA des lignes directrices sur l'access

Résultats: Le site web qui en a résulté a permis d'améliorer l'accessibilité des services de conseil en ligne de la ville,

Source: Buying social

Utilisation des normes

Pour garantir l'accessibilité, la solution la plus simple est d'utiliser des normes

- l'accessibilité des TIC, qui a donné lieu à la norme européenne EN 301 549
- l'accessibilité de l'environnement bâti, qui a donné lieu à la norme européenne
- l'accessibilité liée aux normes de «conception pour tous», qui a débouché sur
- l'accessibilité des sites web et des applications mobiles, qui met à jour la norme

Éléments clés: consultation des usagers

Pour garantir les meilleurs résultats, il faut prévoir une phase de consultation des usagers

Exemple : la Ville de Rotterdam (marché de transport pour des personnes à mobilité réduite)

Consultation préalable des usagers suivie d'une procédure innovante avec participation

Résultat : solution flexible à la demande du client avec investissement dans des véhicules

Source: Buying social

Liens pour plus d'information

- [Site web de la Commission](#)
- [La directive \(UE\) 2019/882](#)
- [Brochure « buying social »](#)

Responsabilité sociale



Définition de responsabilité sociale

Cette notion n'est pas clairement définie mais on y retrouve les concepts suivants :

Le principe de l'égalité de traitement entre les hommes et les femmes, y compris le pr

Lutte contre la discrimination fondée, par exemple, sur le sexe, l'âge, le handicap, l'ori

Ce type de critère est très difficile à objectiver. On peut vérifier, mais sans garantie de

Conditions d'exclusion



Est exclu, celui ou celle qui :

- a fait l'objet d'un jugement ayant autorité de chose jugée selon les dispositions légales
- en matière professionnelle, a commis une faute grave constatée par tout moyen
- *Exemple : non respect de la législation environnementale ou sociale*

.Outil idéal : casier judiciaire central ou [Ecertis](#)

L'institut européen pour l'égalité entre les hommes et les femmes

Mission

“Nous recensons les écarts entre les femmes et les hommes, et nous recueillons et analysons le

GRPP (gender-responsive public procurement)

EIGE propose d'introduire des critères égalité homme/femme
Dans les critères d'attribution et/ou sélection du cahier des charges.
Plus d'information dans une brochure dont la parition est prévue
Début 2022.

Source: <https://eige.europa.eu>



Bonne pratique : marché de nettoyage (Prague)

Critère d'attribution : stabilité et gestion de l'équipe

Le contrat attribuait plus de points aux soumissionnaires qui avaient :

- le moins de contrats terminés l'année précédente
- le moins de contrat temporaires
- le moins de contrats via un bureau d'interim

Un autre critère d'attribution était la gestion de l'équipe.

Résultat

De meilleures performances grâce à une équipe plus stable qui connaît le travail, les procédures

Source: Making Socially Responsible Public Procurement Work: 71 Good Practice Cases

Bonne pratique : marché de nettoyage (EIB)

L'EIB réfléchit à la possibilité d'organiser le nettoyage des bureaux pendant les

Ils estiment qu'avec le télétravail, il doit être possible d'organiser ceci, sans qu

CONCLUSION

Conclusion

- ✓ Il existe des options pour favoriser l'achat des produits et services locaux, mais la
- ✓ Dans les cas faciles, on peut agir sur le type de procédure ou mettre une bonne c
- ✓ D'autres solutions consistent à remplacer des achats par un service et/ou à jouer
- ✓ Des calculs CO2 sont à éviter.



Tous les chemins mènent à rome, mais le
chemin sera différent en fonction des
priorités choisies





merci!



Rob Renaerts

Directeur

0032 488 994488

rob@coduco.be

www.coduco.be