



Les enjeux de la logistique sur les chantiers de grande échelle.

Un point sur la situation en région bruxelloise



Louis de Waele / BPC Group



Marc Vanderick / Karim Bentebbouche
& Jean-Philippe Coenjaerts



I. PRÉSENTATION DES ORATEURS

Une approche de terrain, portée par les entrepreneurs

Karim Bentebbouche & Jean-Philippe Coenjaerts

Project Manager, BPC Group
Expérience de projets urbains complexes et de rénovation lourde.



Marc Vanderick

Responsable DQE, Louis De Waele
Approche environnementale, qualité et performance de chantier.



Notre objectif : partager ce qui fonctionne sur le terrain, ce qui bloque et ce qui doit évoluer.

OBJECTIFS DE LA PRÉSENTATION

Bilan

Décrire la situation actuelle de la logistique urbaine.

Bonnes pratiques

Illustrer par des situations réelles sur chantier.

Outils

Montrer les pratiques et outils déjà mobilisés.

Dialogue

Ouvrir des pistes avec instances, donneurs d'ordre et auteurs de projet.

La logistique ne vient pas après le projet : elle rend le projet exécutable.

PLAN DE L'EXPOSÉ

Etat des lieux d'une logistique urbaine sous contraintes

Flux tendu et livraisons

Congestion, autorisations et adaptations permanentes selon l'évolution du chantier.

Occupation limitée

Peu de m² disponibles pour stockage, tri, manutention et circulation.

Coordination complexe

Nombreux acteurs et écart entre permis, autorisations et exécution concrète.

REX insuffisant

Solutions one-shot, peu capitalisées vers les acteurs et autorités.



Livraison lourde dans un environnement urbain contraint

Organiser les flux avant de subir les blocages.

PLAN DE L'EXPOSÉ

Etat des lieux d'une logistique urbaine sous contraintes

Flux tendu et livraisons

Congestion, autorisations et adaptations permanentes selon l'évolution du chantier.

Occupation limitée

Peu de m² disponibles pour stockage, tri, manutention et circulation.

Coordination complexe

Nombreux acteurs et écart entre permis, autorisations et exécution concrète.

REX insuffisant

Solutions one-shot, peu capitalisées vers les acteurs et autorités.

Installation

organiser les accès, occupations, zones et règles

Gros œuvre

absorber les flux lourds, manutentions, préfabrication et livraisons

Parachèvement

maîtriser la coactivité, les flux multiples et les déchets

Réception

sortir proprement du chantier, capitaliser et préparer les standards

La logistique actuelle est stratégique, mais encore trop souvent réactive, isolée et dépendante du chantier.

I. INSTALLATION DE CHANTIER

Installation
de chantier

Gros oeuvre

Parachèvement

Réception

Flux : organiser les accès, occupations, zones et règles



I. INSTALLATION DE CHANTIER



Installation
de chantier

Gros oeuvre

Parachèvement

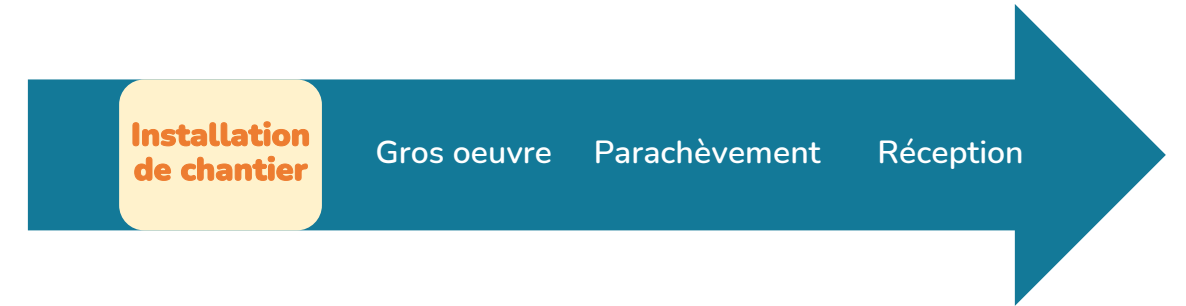
Réception

Flux : organiser les accès, occupations, zones et règles



Embuild

I. INSTALLATION DE CHANTIER



Aujourd'hui

Autorisations, occupation de voirie, espaces limités et moyens de manutention à définir très tôt.

Demain

Rassembler MO, architecte, BE, EG, autorités et exigences OSIRIS pour valider la faisabilité.

Après-demain

Intégrer un CDC logistique dès la préparation : zones, accès, horaires, flux, contraintes chantier.

Le chantier doit installer sa logistique avant d'installer ses problèmes.

II. GROS OEUVRE

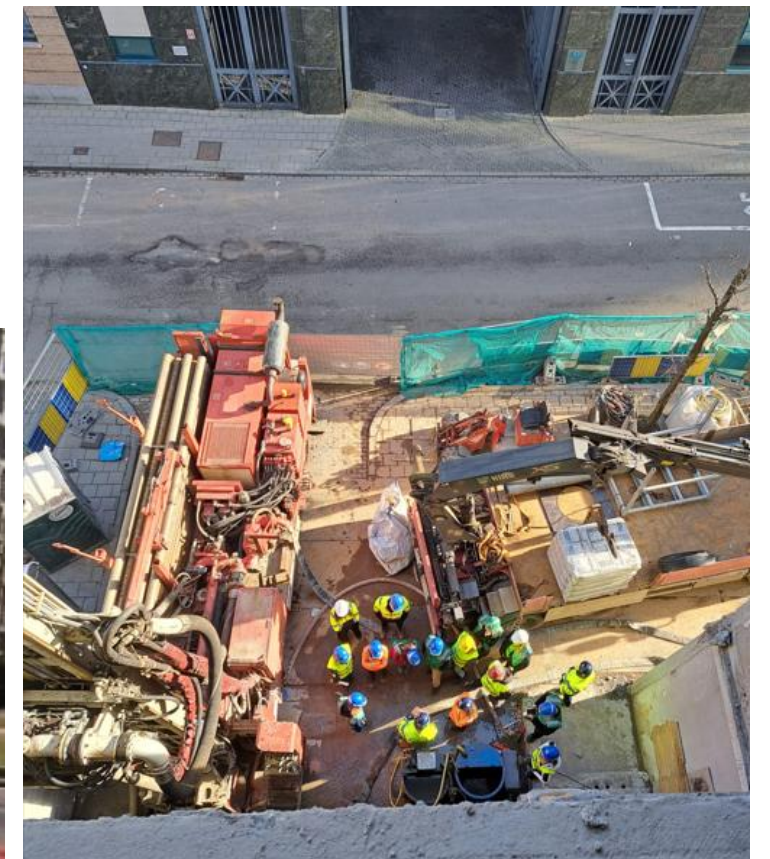
Installation
de chantier

Gros oeuvre

Parachèvement

Réception

Flux : absorber les flux lourds, manutentions, préfabrication et livraisons



II. GROS OEUVRE

Installation
de chantier

Gros oeuvre

Parachèvement

Réception

Flux : absorber les flux lourds, manutentions, préfabrication et livraisons



II. GROS OEUVRE

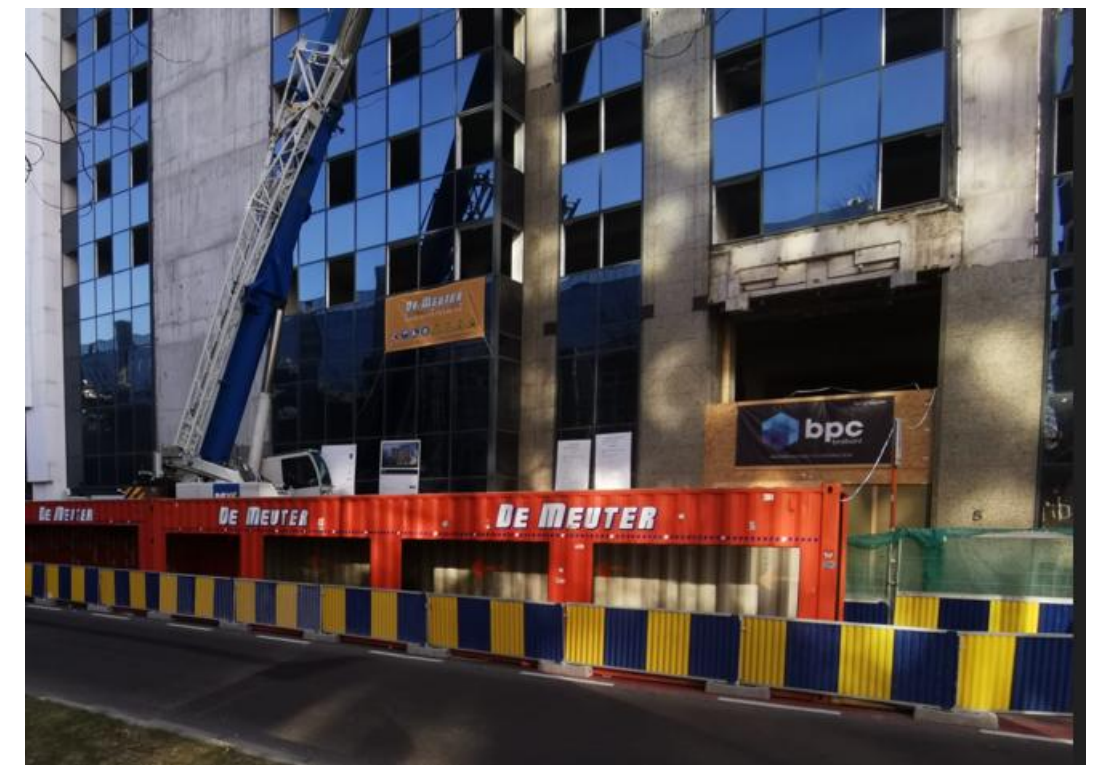
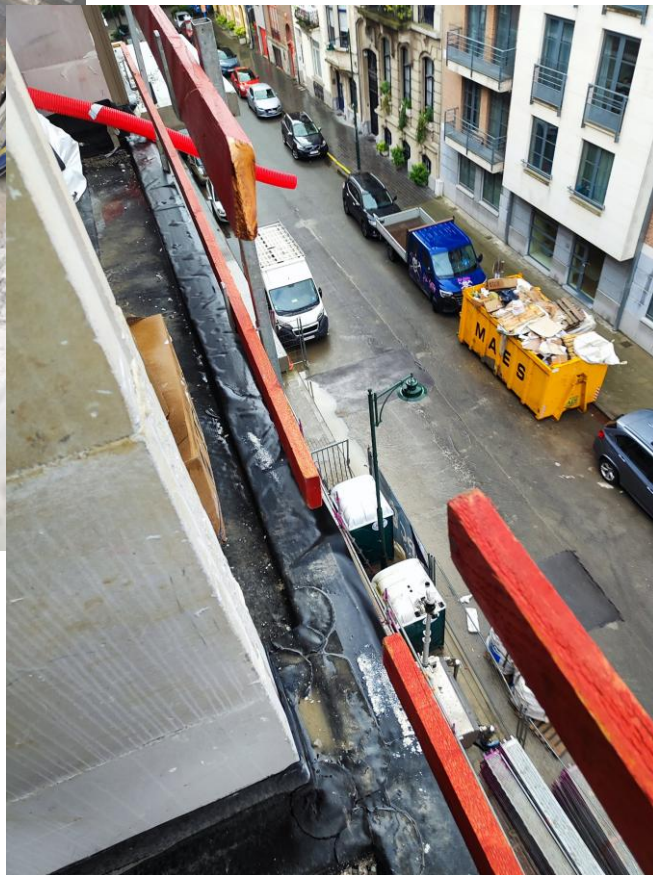
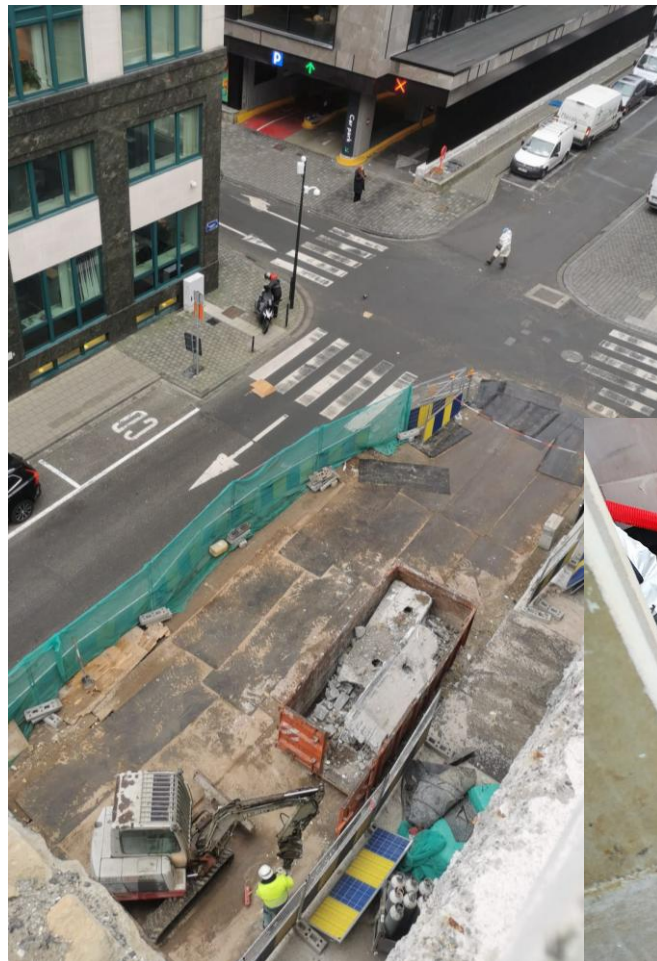
Installation
de chantier

Gros oeuvre

Parachèvement

Réception

Flux : absorber les flux lourds, manutentions, préfabrication et livraisons



II. GROS OEUVRE



Situation actuelle

Flux lourds, congestion de livraisons, manutention adaptée, accès qui évoluent avec le chantier.

Évolution actuelle

Utiliser planning, outils livraison, Teamoty et réflexion construction/logistique par expérience.

Évolution future

Développer la prefabrication suivant les contraintes, Centre de consolidation et comparaison prefabrication / coulé en place.

Au gros œuvre, la logistique est un accélérateur ou un point de blocage majeur.

III. PARACHÈVEMENT



Flux: maîtriser la coactivité, les flux multiples et les déchets



Installation
de chantier

Gros oeuvre

Parachèvement

Réception

III. PARACHÈVEMENT

Installation
de chantier

Gros oeuvre

Parachèvement

Réception

Flux: maîtriser la coactivité, les flux multiples et les déchets



III. PARACHÈVEMENT



Situation actuelle

Multiplication des sous-traitants, livraisons dispersées, coactivité et difficultés de coordination.

Évolution actuelle

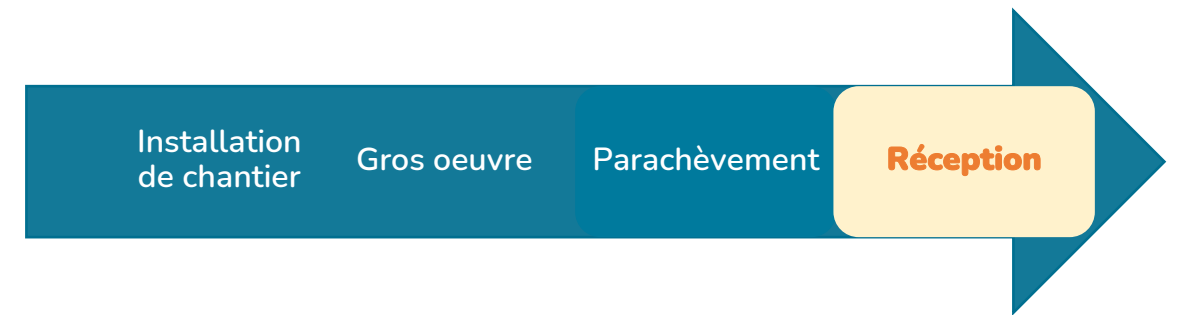
Organiser les flux entrants et sortants, les zones de tri et les espaces selon l'avancement, Lean, Kitting, Reload

Évolution future

Clauses logistiques standard et conditions spécifiques pour sous-traitants et fournisseurs.

Le parachèvement demande une logistique fine : beaucoup d'acteurs, peu d'espace, beaucoup de flux.

IV. RÉCEPTION DU CHANTIER



Situation actuelle

Etat de sorties du chantier, déchets/encombrants, rebuts matériel et remise en état pas toujours capitalisés.

Évolution actuelle

Formaliser le retour d'expérience : blocages, réussites, autorisations, coûts, voirie, outils.

Évolution future

Transformer la réception en point de départ du standard logistique des chantiers suivants.

La réception ne clôture pas la logistique : elle doit nourrir le chantier suivant.

V. RÉNOVATION ET RÉEMPLOI : UNE LOGISTIQUE SPÉCIFIQUE



Inventorier

Identifier les éléments, quantités, états et destinations.

Conditionner

Protéger, étiqueter et regrouper pour éviter la dégradation.

Stocker ou déplacer

Arbitrer entre stockage in situ, plateforme externe et flux direct.

Installation

Gérer les espaces de stockage et de **reconditionnement** suivant inventaire réemploi

Gros œuvre

Protection matériaux réemploi, surcharges de dalles, gestion des zones de stockage IN-OUT

Parachèvement

Livraisons, **reconditionnement**, pose matériaux de réemploi

Réception

Le réemploi ne supprime pas les flux : il les transforme et impose de les anticiper.

VI. RÉFLEXION SUR UNE MEILLEURE INTÉGRATION FUTURS PROJETS

Aujourd'hui

Planning, Teamoty, outils livraison, réflexions par expérience

Mais **sentiment d'isolement** et que **les outils ne suffisent pas** à eux seuls

Demain

CDC logistique interne, Centres de consolidation, Clauses contractuelles, Mutualisation

Objectif : passer de l'outil isolé à une **méthode commune**

Après-demain

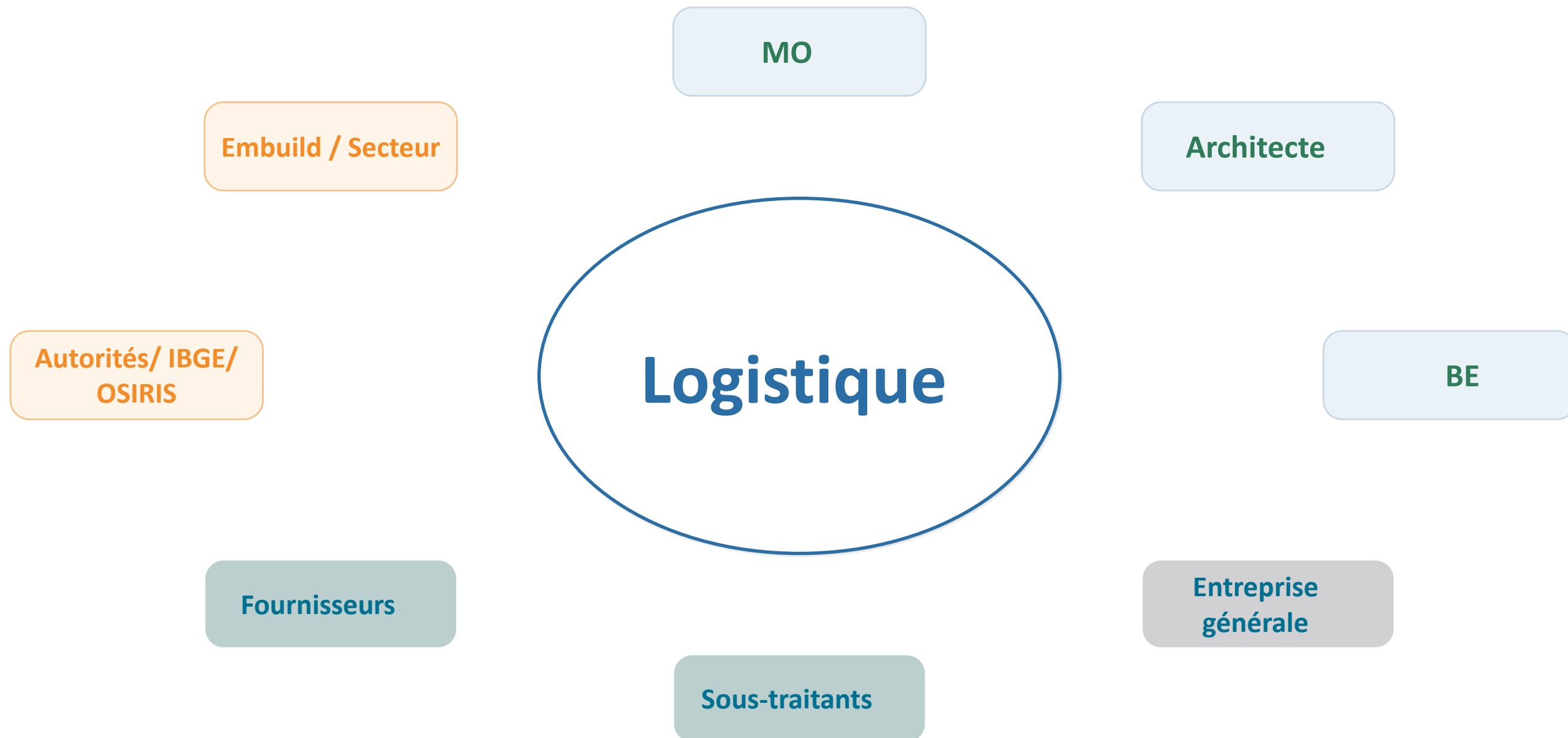
Standard urbain partagé avec les acteurs projet, les autorités et tout le secteur

Objectif : moins de one-shot, plus de **REX** et d'expertise

L'évolution attendue : passer d'outils et initiatives isolés à une gouvernance logistique partagée.

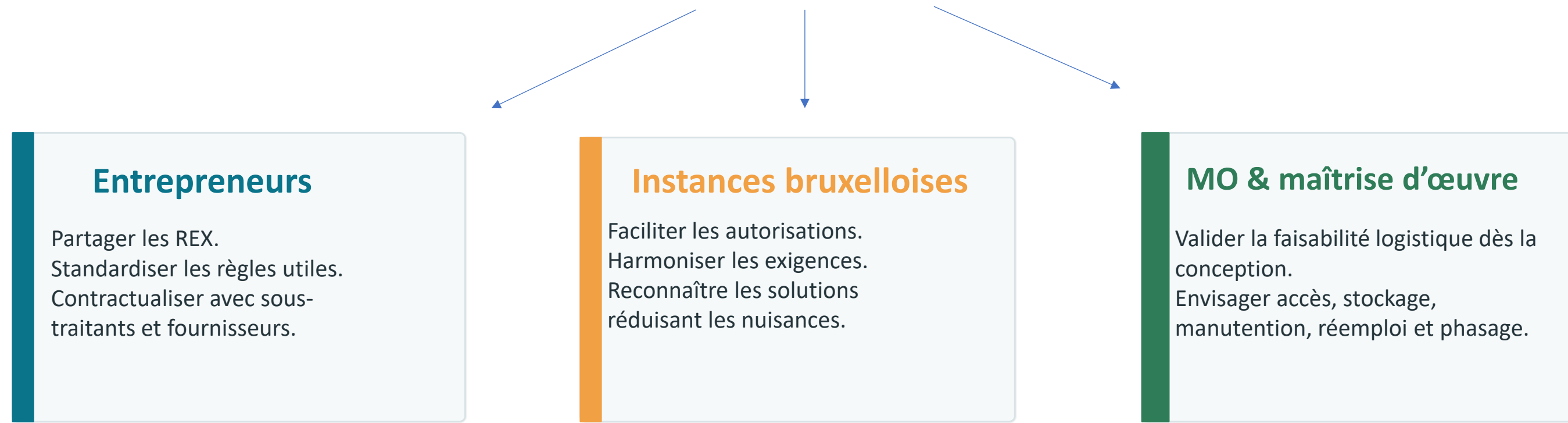
VI. RÉFLEXION SUR UNE MEILLEURE INTÉGRATION FUTURS PROJETS

Les acteurs pouvant faire la difference :



VI. RÉFLEXION SUR UNE MEILLEURE INTÉGRATION FUTURS PROJETS

Les acteurs pouvant faire la difference :



On ne peut pas demander au chantier de résoudre seul des contraintes qui doivent être anticipées collectivement.

VII. CONCLUSION:

Des pistes d'amélioration à structurer!

1. Standard logistique chantier

Faire valider un guide commun, un cahier des charges logistique, une analyse des flux logistique suivant projet.

2. Gouvernance acteurs

Implication par toutes les parties prenantes dès la conception du projet.

3. Mutualisation

Producteurs, Fournisseurs, Livreurs et Centres de consolidation.

4. Flux Matériaux et Déchets

Utilisation des outils de préparation et communication.
Anticiper les zones dédiées, stockage et évacuation, monitoring selon chaque phase du chantier.

5. REX structuré

Capitaliser les expériences vers les parties prenantes pour péreniser des solutions sectorielles.

6. Médiation

Un conseiller (expert) pour harmoniser la logistique depuis la conception jusqu'à la réception.

La logistique de chantier doit devenir une culture commune, pas une contrainte individuelle.

VIII. CE QU'IL FAUT RETENIR...



Anticiper, capitaliser, adapter, concilier : au regard des constats dressés, un médiateur logistique apparaît comme le nouvel acteur de terrain capable d'assurer la continuité entre la conception du projet, sa réalisation et son intégration dans la ville.

CONTACT

Marc Vanderick

Responsable DQE

0032/477.850.768

marc.vanderick@louisdewaele.be

LOUIS DE WAELE

www.louisdewaele.be



LOUIS DE WAELE



Karim Bentebbouche

Project manager

0032/497.514.470

Karim.bentebbouche@bpcgroup.be

BPC Group

www.bpcgroup.be

