



Accompagner pour transformer les pratiques

Démarches et enseignements issues d'expériences de terrain

Eve Renard
abt be



I. PRÉSENTATION DE L'ORATRICE

Eve Renard est ingénieure en construction durable chez abt be. Depuis plusieurs années, elle accompagne des maîtres d'ouvrage publics dans l'intégration de l'économie circulaire au sein de leurs projets de construction et de rénovation.

Cette présentation propose un retour sur cinq années d'accompagnement AMOP, en analysant comment ces missions ont contribué à faire évoluer les pratiques, renforcer les compétences et intégrer progressivement la circularité dans la commande publique.



OBJECTIFS DE LA PRÉSENTATION

- Comprendre le rôle des accompagnements AMOP dans les projets circulaires.
- Tirer des enseignements d'expériences de terrain.
- Identifier les leviers pour généraliser ces pratiques.



PLAN DE L'EXPOSÉ

I. Pourquoi accompagner ?

- Le contexte et les ambitions du programme AMOP

II. L'accompagnement comme levier de changement

- Comment réduire les risques et faciliter le passage à l'action

III. Quels changements avons-nous observés ?

- Évolution des pratiques

IV. Facteurs de réussite et freins

- Ce qui favorise ou ralentit la transition

V. Ce qu'il faut retenir

- 5 enseignements après 5 ans d'accompagnement



I. Pourquoi accompagner ?

Le contexte et les ambitions du programme AMOP



OBJECTIFS INITIAUX : RAPPEL

→ ce que AMOP visait à accomplir :

- créer les précédents pour sensibiliser et accompagner la maîtrise d'ouvrage public
- intégrer la circularité dans les marchés publics
- stimuler l'exemplarité
- soutenir les outils d'économie circulaire
- préparer le cadre réglementaire régional.



⚙️ L'ACCOMPAGNEMENT COMME LEVIER DE CHANGEMENT



Ce que l'accompagnement apporte

- Une expertise immédiatement mobilisable
- Une approche adaptée à chaque maître d'ouvrage
- Un soutien flexible selon les besoins du projet
- Une réduction du risque lié à l'innovation
- Un regard externe qui crédibilise certaines décisions
- Une vision de long terme favorisant la réplication
- Une activation de l'offre et la demande au sein de la chaîne de valeur des projets de construction, un secteur prioritaire à l'échelle régionale

→ L'objectif n'est pas uniquement de produire des livrables, mais de permettre aux équipes de franchir le pas vers de nouvelles pratiques.



II. L'accompagnement comme levier de changement

Comment réduire les risques et faciliter le passage à l'action



ANALYSE SUR BASE DE LA THÉORIE DU CHANGEMENT

La difficulté de beaucoup de projets d'accompagnement est que les impacts environnementaux n'apparaissent que plusieurs années après la mission.

La théorie du changement permet alors de démontrer que l'accompagnement a produit des **changements intermédiaires mesurables** (compétences, procédures, exigences dans les marchés, gouvernance), qui sont les précurseurs des impacts futurs.

Inputs

= Ce qui a été mobilisé

- Budget
- Temps d'accompagnement
- Expertise
- Outils: GRO, checklists conception réversibles,...

Activités

= Ce qui a été réalisé

- Workshops
- Quicksans réemploi
- Etudes de faisabilité
- Coaching des équipes de projets

Outputs

= Livrables produits

- Inventaire réemploi, analyse réversibilité et programmation
- Cahiers de charges intégrant de la circularité
- Présentations séminaires

Outcomes

= Changements observés

- Nouvelles pratiques, critères circulaires dans les appels d'offre
- Intégration du réemploi dans les projets
- Montée en compétences, collaboration interne

Impacts

= Effets à long terme

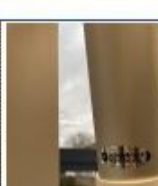
- Réduction des déchets
- Réduction du carbone embarqué
- Augmentation du réemploi
- Transformation du marché local



FOCUS SUR LES OUTPUTS/RÉALISATIONS

Livrables produits:

- Guides
- Diagnostics ressources
- Cahiers des charges intégrant la circularité
- Inventaires réemploi
- Analyse réversibilité
- Analyse programmatique
- Feuilles de route
- Publication étude de cas
- Présentations séminaires

Vannes thermostatiques	Vannes thermostatiques Gioacchini en bon état Filière de réemploi : Récupération sur site, stock interne ou filières de revente		
Climatiseurs Split	Climatiseurs split Aircool en très bon état. L'unité intérieure et extérieure peuvent être récupérées si les fluides frigorigènes présents respectent le PE en cours. Filière de réemploi : Récupération sur site, stock interne ou filières de revente		
Eléments des nouveaux laboratoires	Bras d'aspiration articulé de laboratoire Aisident neuf. Filière de réemploi : Récupération sur site, stock interne ou filières de revente		

INTROGRO

RÉSULTATS

WORKSHOP

PERSPECTIVES

3TOUR DE TABLE

Facilitateur Bâtiments durables

facilitateur@bruevrennement.brussels

Dorothee STERNON | Spécialiste Matériaux et Economie circulaire

+32 (0)2 537 47 51

bruevrennement

.brussels

Plus d'infos sur [bruevrennement.brussels](#)

Le facilitateur est un service financé et encadré par Bruevrennement

CERA

AMOP – Assistance à la Maîtrise d’Ouvrage Publique

Anne-Laure Maerckx Eve Renard

[a.maerckx@abt.be](#) [e.renard@abt.be](#)

Lieven De Groote

[lieven@makerarchitecten.com](#)

abt be

makerBAS



Et vous ?

WORKSHOP GRO-CCT 110 – REGIE DES BATIMENTS – 23 AVRIL 2026

COMMUNE D'UCCLE					
25 rue Auguste Danse					
Tableau récapitulatif réemploi					
Type d'élément	Photos	Situation dans le bâtiment	Nbre	Destinations	Commentaires
POTENTIEL DE REEMPLOI ELEVE					
Equipements sanitaires					
Toilettes		Au rdc, +1, +2, +3	12	Réemploi in situ	Y compris les accessoires, Appareil à détacher, A stocker sur site dans local sécurisé
Urinoirs		Au +1, +2, +3	8	Réemploi in situ	2 flushs électroniques ont été démontés, Appareil à détacher, A stocker sur site dans local sécurisé
Evier:		Au rdc, +1, +2, +3	11	Réemploi in situ	Y compris la robinetterie et les accessoires, Appareil à détacher, A stocker sur site dans local sécurisé
- Lave-main					
- Evier de service					
Miroirs		Au rdc, +1, +2, +3	10	Réemploi in situ	Y compris les fixations, A emballer dans plastique à bulles, A stocker sur site dans local sécurisé
Séparateurs d'urinoir		Au +1, +2, +3	7	Réemploi in situ	Y compris les fixations

1. VOLUMÉTRIE ET ORGANISATION SPATIALE DES FONCTIONS

TRAVAILLER

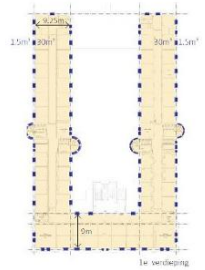
APPRENDRE

SOIGNER

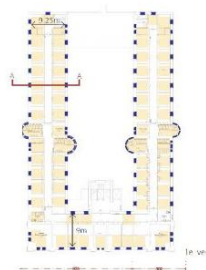
des volumes permet une organisation spatiale logique des fonctions

chaque scénario d'utilisation (analyse de l'éclairage naturel)

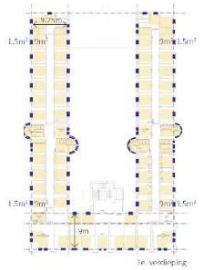
mesure (norme, RRU, NEN, CES, AGION, COCOM, Guide du bâtiment durable...)



Netto lichtdoorlatende oppervlakte 1 raam = 1,5m²
1,5m² = 1/20 (5%) van 30m²



Netto lichtdoorlatende oppervlakte 1 raam = 1,5m²
1,5m² = 1/20 (5%) van 30m²



Netto lichtdoorlatende oppervlakte 1 raam = 1,5m²
1,5m² = 1/20 (5%) van 30m²

OK

• OK

• Protection solaire

OK jusqu'à 9 m²



III. Quels changements avons-nous réellement observés ? Évolution des pratiques



FOCUS SUR LES OUTCOMES/CHANGEMENTS OBSERVÉS

Les impacts environnementaux prennent plusieurs années à se matérialiser. L'évaluation porte donc principalement sur les changements intermédiaires observables :

- **Compétences** : Les équipes disposent de nouvelles connaissances et méthodes.
- **Processus** : Des exigences circulaires sont intégrées dans les procédures.
- **Outils** : GRO, TOTEM et les analyses de réemploi sont davantage utilisés.
- **Gouvernance** : La collaboration entre services est renforcée.
- **Réplication** : Les expériences réussies inspirent d'autres projets,



FOCUS SUR LES OUTCOMES/CHANGEMENTS OBSERVÉS

Niveau	Description
	Sensibilisation = connaissances de base
	Expérimentation = projets pilotes
	Intégration = pratiques intégrées dans plusieurs projets
	Pilotage = indicateurs et suivis réguliers
	Leadership = organisation de référence sur le sujet

MOP avec portefeuille de bâtiments très large (type de bâtiment affectation, type de travaux, occupant·e·s)

Axes	Départ	Fin de mission
Gouvernance et stratégie		
Compétences des équipes		
Intégration dans les CDC		
Réemploi		
Partenariats avec les filières		
Réversibilité tech./spatiale		
Etude programmatique/maintien		
Mesures des impacts		

MOP avec bâtiments mono-fonctionnel

Axes	Départ	Fin de mission
Gouvernance et stratégie		
Compétences des équipes		
Intégration dans les CDC		
Réemploi		
Partenariats avec les filières		
Réversibilité tech./spatiale		
Etude programmatique/maintien		
Mesures des impacts		



RÉCITS DE CHANGEMENTS SIGNIFICATIFS

Ex: Zone de stockage interne

Contexte: Volonté de reproduire la solution de stockage interne développée dans le cadre de l'accompagnement du Foyer Laekenois à travers plusieurs accompagnements AMOP

Intervention: Accompagnements pour alimenter un stock interne avec des éléments de réemploi issus des chantiers du MO

Mécanisme: Identification et récupération systématique en interne de matériaux réutilisables avant leur évacuation en collaboration avec les services de maintenance, facilitation de la réutilisation des matériaux dans les futurs projets

Outcome: Augmentation du volume de matériaux réemployés, réduction des achats de matériaux neufs, diminution des déchets générés sur les chantiers



RÉCITS DE CHANGEMENTS SIGNIFICATIFS

Ex: commune d’Uccle

Contexte: Maître d’ouvrage public sans expérience de marché de déconstruction

Intervention: Accompagnement sur l’inventaire, la sélection des matériaux, le cdc déconstruction, l’analyse des offres, le suivi de chantier

Mécanisme: Acquisition de compétences, parcours de tout le processus du marché de déconstruction, réduction du risque perçu

Outcome: Intégration de stratégies de récupération dans les marchés de rénovation

Fiche descriptive

Cloisons

Spécifications techniques

LIBELLE

Cloisons

ORIGINE

Chantier de déconstruction Uccle Danse

MASSES

Masse totale : 10692,77 kg

REFERENCE

-

ETAT

Bon

NOTE

Infos de revalorisation

REEMPLOI

Ex-situ

DESTINATION

Zone de stockage temporaire de matériaux de réemploi à Ganaboren (De Meuter & Coliseum)

DENARCHES

• Intégration dans le catalogue de Coliseum en vue de trouver un repreneur

• Inserts vitrés proposés proactivement sur un projet de Coliseum (MO : Citydev)

• Cloisons proposées à L'ilot, Communa et



COMMUNE D'UCCLE 25 rue Auguste Danse Tableau récapitulatif réemploi							
Type d'élément	Photos	Situation dans le bâtiment	Nbre	Destinations	Commentaires	Masse (kg)	Pris en charge pour réemploi
Eléments de façade							
Bardage métallique		Façade	1	A évacuer du site	Bardage métallique y compris la sous structure ainsi que l'éventuelle isolation	254.31	
Dispositifs incendie							
Extincteur		Au rdc, 3	2	A évacuer du site		12.00	
Dévidoir		Au rdc, 2, 3	3	A évacuer du site		135.00	
Alarme et boîtier incendie		Au rdc	1 et 4	A évacuer du site		0.80	
Installation photovoltaïque							
Panneaux		Toiture	42	A évacuer du site	Y compris les onduleurs situés dans le cabanon techniques et tous les câbles d'alimentation	1,008.00	
POTENTIEL DE REEMPLOI FAIBLE							
Eléments de chauffage							
Radiateurs en acier		Au +3	36	A évacuer du site	y compris les tuyauteries	1,313.20	



RÉCITS DE CHANGEMENTS SIGNIFICATIFS

Ex: La Régie des bâtiments

Contexte: Maître d'ouvrage public avec expérience de la circularité dans ses projets

Intervention:

- Accompagnement général : workshop interne GRO
- Accompagnement spécifique : étude de faisabilité et analyse programmatique, inventaires réemploi et déchets, intégration des clauses circulaires dans les cdc

Mécanisme: Acquisition de compétences, parcours de tout le processus du marché, réduction du risque perçu

Outcome: Mise à jour de leur documentation interne, publication de marché d'accompagnement



LE SITE CIRCULAIRE

Catologue d'éléments structurels réutilisables*

Banque de matériaux :

Les blocs dans la zone concernée. Dans un premier temps, il convient d'essayer de réutiliser les éléments (dans le cadre d'une banque de bâtiments), puis de réutiliser les différents matériaux extraits d'une banque de matériaux. Comme il s'agit principalement d'entrepôts, ce sont des éléments structurels qui présentent un intérêt pour l'évaluation. Chaque bloc a une forme différente et se trouve également dans un état différent. Cela est illustré dans le tableau ci-dessous. La plupart des structures sont en béton armé ou en acier. Les structures en acier sont adaptées à la réutilisation, que ce soit sous forme de poutres et de colonnes porteuses ou de structures de toiture. Les structures en béton sont principalement réutilisables sous forme de préfabriquées et si leurs dimensions correspondent aux nouvelles conditions cadres.

Vous trouverez dans les pages suivantes un aperçu des types de structures présentes dans chaque zone et vous trouverez également les dimensions estimées et, dans certains cas, une estimation indicative du nombre de pièces.

ent pas à la rénovation, mais éventuellement au maintien de la structure dans une zone verte et bleue de conservation

* continues dans le catalogue sont basées sur une visite du site et doivent être analysées et validées par des mesures et des recherches supplémentaires.

Bloc D

Type	Description	
Bardage métallique mur et toiture	Renouvelé dans les années 90 (photos aériennes), état semble bon. <u>Filière de réemploi :</u> revente via des professionnels du secteur, don ou recyclage	
Couvre murs	Les tuiles couvre-murs présentes dans la partie « non sécurisée » à l'arrière du site présentent un bon potentiel de réemploi. Les tuiles en terre cuite possèdent une longue durée de vie et sont largement présentes sur le marché du réemploi. <u>Filière de réemploi :</u> réutilisation sur site, stock interne ou revente via des professionnels du secteur	
Tablettes de fenêtre en pierre bleue	Les fenêtres du bloc D sont équipées de tablettes en pierre bleue. Ces éléments ont un bon potentiel de réemploi et sont très présents sur le marché. <u>Filière de réemploi :</u> réutilisation sur site ou revente via des professionnels du secteur	
Poutres métalliques	Les poutres métalliques sont encore peu présentes sur le marché du réemploi, cependant elles sont faciles à démonter. <u>Filière de réemploi :</u> revente via des professionnels du secteur, don ou recyclage	

Bloc Q

Bloc Q ●

superficie: 1435 m²
hauteur: 7,4m
largeur: 25,5 m
structure: acier
état: bon

ÉLÉMENTS STRUCTURELS

Poutres en acier

Structure rivetée en acier en bon état
Dimensions approximatives des poutres :
poutres horizontales: 25 m
Secteur de réutilisation : récupération sur site, canaux de revente, don ou recyclage

Éléments de toiture en acier

Bon état. Peu courant sur le marché de la réutilisation, mais facile à démonter. Si les toits sont démontés

Bloc M

Bloc M ●

superficie: 1291 m²
hauteur: 8,6m
largeur: 22,3 m
structure: acier
état: acceptable

ÉLÉMENTS STRUCTURELS

Poutres en acier

Dimensions approximatives des poutres :
poutres horizontales: 5,5 m
colonnes verticales: 5 m
Si les poutres sont démontées

Éléments de toiture en acier

Bon état. Peu courant sur le marché de la réutilisation, mais facile à démonter.

RÉCITS DE CHANGEMENTS SIGNIFICATIFS

Ex: la SLRB

Contexte: Maître d'ouvrage public en cours de réflexion globale pour établir une stratégie de rénovation circulaire

Intervention: Accompagnement sur les flux de matières lors des rénovations et la mise en place d'un espace de stockage

Mécanisme: Acquisition d'outils de suivi et d'aide à la décision

Outcome: en cours...

- **Potentiel** : stratégie de réemploi adaptée aux flux de la SLRB

		ARCHETYPE 1 (...-1918)			ARCHETYPE 2 (1919-1945)			ARCHETYPE 3 (1946-1953)			ARCHETYPE 4 (1970-1994)			
		materiaal	verbinding	omkeerbaarheids- potentieel	materiaal	verbinding	omkeerbaarheids- potentieel	materiaal	verbinding	omkeerbaarheids- potentieel	materiaal	verbinding	omkeerbaarheids- potentieel	
Gevelafwerking		baksteen	kalkmortel	Omkeerbare verbindingen met niet herestbare schade	vormbaksteen	kalkmortel	Omkeerbare verbindingen met niet herestbare schade	vormbaksteen (+ strengers baksteen vanaf '80)	kalkmortel	Omkeerbare verbindingen met niet herestbare schade	vormbaksteen + strengers baksteen	cementmortel	Niet omkeerbare verbindingen	
		natuursteen	Verankerd	Omkeerbaar verbindingen met lichte schade		ijeren ankers	Omkeerbaar verbindingen met lichte schade		cementmortel	Niet omkeerbare verbindingen	natuursteen	Verankerd	Omkeerbaar verbinding met lichte schade	
		pleisterwerk	Pleister (chemisch gehecht)	Niet omkeerbare verbindingen	natuursteen	zysteem klakende stenen	Omkeerbare verbindingen		natuursteen (blauwe hardsteen)	Verankerd	Omkeerbaar verbindingen met lichte schade	beton (vanaf '90 - Siles + standaard beton)	Beverstigd met spouwankers en clips	Omkeerbare verbinding met niet herestbare schade
						kalkpleistering	Pleister (chemisch gehecht)	Niet omkeerbare verbindingen		metalen verankeringen	Omkeerbare verbindingen met lichte schade			
									bekledingspanelen in beton (vanaf '80: Siles)	Omkeerbare verbindingen met lichte schade				
Inwerk	Materiaal	hout	Genageld	Omkeerbare verbindingen met niet herestbare schade	hout	Genageld	Omkeerbare verbindingen met niet herestbare schade	hout	Genageld	Omkeerbare verbindingen met niet herestbare schade	aluminium	Geschoefd	Omkeerbaar verbinding met lichte schade	
					staal	Gelast	Niet omkeerbare verbindingen				pvc	Geschoefd	Omkeerbaar verbinding met lichte schade	
								aluminium (pvc vanaf late '80)	Geschoefd	Omkeerbaar verbindingen met lichte schade				
	Ebeglazing	enkele beglazing	Geklemd en gekit	Omkeerbare verbindingen	enkele beglazing	Geklemd en gekit	Omkeerbare verbindingen	enkele beglazing	Geklemd en gekit	Omkeerbare verbindingen	dubbele beglazing	Geklemd en gekit	Omkeerbare verbindingen	
		ongel isoleerd deurbal	n.v.t.	n.v.t.	ongel isoleerd deurbal	n.v.t.	n.v.t.	ongel isoleerd deurbal	n.v.t.	n.v.t.	ongel isoleerd deurbal	n.v.t.	n.v.t.	
		geen	n.v.t.	n.v.t.	geen	n.v.t.	n.v.t.	geen	n.v.t.	n.v.t.	hout	Los gelgnd	Omkeerbare verbindingen	
Isolatie														
re cuite														
mmage non	afwerking				keramische dakpannen	Los gelgnd	Omkeerbare verbindingen	keramische dakpannen	Los gelgnd	Omkeerbare verbindingen	keramische dakpannen	Los gelgnd	Omkeerbare verbindingen	
end dak	isolatie	geen	n.v.t.	n.v.t.	geen	n.v.t.	n.v.t.	geen	n.v.t.	n.v.t.	vanaf '80: minerale wol	Los gelgnd	Omkeerbare verbindingen	
at dak	afwerking				asfalt	Gelijnd	Niet omkeerbare verbindingen	zanddek vloer	Los gelgnd	Omkeerbare verbindingen	cementdek vloer	Dek laag (chemisch gehecht)	Niet omkeerbare verbindingen	
					bitumen	Gelijnd	Niet omkeerbare verbindingen	vanaf '80: cementdek vloer	Dek laag (chemisch gehecht)	asfalt	Gelijnd	Niet omkeerbare verbindingen		
					rubber	Gelijnd	Niet omkeerbare verbindingen	asfalt	Gelijnd	bitumen	Gelijnd	Niet omkeerbare verbindingen		
					pvc	Gelast	Niet omkeerbare verbindingen	bitumen	Gelijnd	rubber	Gelijnd	Niet omkeerbare verbindingen		
								rubber	Gelijnd	Niet omkeerbare verbindingen	pvc	Gelast	Niet omkeerbare verbindingen	

SISP:
Quartier:
Bâtiment:
Archétype:
Corps d'état:
Composant:
Archétype composant:
Assemblage:
Etat:
Potentiel de réemploi théorique:
Quantité:
Destination:

Alliance Bruxelloise
Coopérative
Moorthebeek
Rue Ronsard 22-28
Archétype 2
Toitures
Toiture tuiles terre cuite
Archétype 9
Réversible
0.8
2.6
349.9 m²

Reuse

ARCHÉTYPE 9		
blumen	Gelijnd	Niet onleerbare verbindingen
onken beplating	Geschoofde	Onleerbare verbindingen
laminaasch	Loo gelagd	Onleerbare verbindingen

Comensia
Peterbos
Peterbos 10-10A
Archétype 4
Second-oeuvre
Carrelage (sol)
Archétype 7-8
Non réversible
0.4/1.1
1.4/2
151.7 m²
Recycle

ARCHÉTYPE 7			ARCHÉTYPE 8		
vinyl	Gelijnd	Niet onleerbare verbindingen	keramische tegels	Gelijnd	Niet onleerbare verbindingen
linoleum	Gelijnd	Niet onleerbare verbindingen	vinyl laminaat	kluis systeem	Onleerbare verbindingen
beton tegels	Gelijnd	Niet onleerbare verbindingen	linoleum	Gelijnd	Niet onleerbare verbindingen
granito tegels	Gelijnd	Niet onleerbare verbindingen	porselein aardewerk tegels	Gelijnd	Niet onleerbare verbindingen
			PVC vloerbekleding	kluis systeem	Onleerbare verbindingen

Foyer Anderlechttois
Shakespeare
Corail 1-3
Archétype 3
Façades
Façades briques terre cuite
Archétype 3
Réversible avec dommage non réparables
0.8
2.6
906 m²
Repair

ARCHÉTYPE 3 (1946-1953)		
materiaal	verbinding	onleesbaarheids-potentieel
vormbalansen / streepers	kalkmörtel	Onleesbare verbinding met niet herstelbare schade
Ak-vloeren van / 60	cementmörtel	Niet onleesbare verbindingen



FOCUS SUR LES PREMIERS IMPACTS

Cas concrets

- Réemploi mis en oeuvre

Cité modèle: 18% de récupération **flux sortant**(14, 2 T de matériaux démontés pour réemploi)

Uccle: 62 T de matériaux démontés pour réemploi

- Maintien
 - ✓ Meilleure connaissance du bâti pour maximiser son maintien
 - ✓ Réduction des déchets ou carbone
- Réversibilité
 - ✓ Evolution checklist réversibilité

→ Activation de la demande circulaire favorisant le développement de l'offre dans le secteur de la construction



IV. Facteurs de succès et freins

Ce qui favorise ou ralentit la transition



RETOURS ACCOMPAGNEMENT : FREINS RENCONTRÉS

Complexité du projet :

- Des CDC
 - Plusieurs personnes rédigent
 - Copié-collé de clauses
 - Nombreuses clauses, pages, annexes,...
- Du chantier
 - Phasage des travaux
 - Site occupé
- De l'organisation interne des entreprises publics
 - Au sein d'une même entreprise, certaines personnes ne sont pas au courant des projets ambitieux et bonnes pratiques des autres



★ RETOURS ACCOMPAGNEMENT : LEVIERS

- Réalisation de workshop interne pour discuter et partager des bonnes pratiques et retours d'expériences des différents services/équipes
- L'utilisation du GRO pour cadrer le CDC
- Travailler un maximum en amont de la conception
- Accompagnement AMOP comme 'tremplin' pour répliquer les objectifs circulaires à d'autres projets
- Création d'expertise en circularité au sein des MOP



PERSPECTIVES DE DÉPLOIEMENT - SWOT

Forces 💪

- Expertise circulaire apportée aux maîtres de l'ouvrage
- Développement de compétences internes
- Création d'une méthodologie reproductible
- Réseau de partenaires mobilisés

Faiblesses ⚠️

- Difficulté à mesurer les impacts réels
- Manque de données sur les pratiques circulaires réellement implémentées
- Résistance au changement des acteurs
- Dépendance aux contraintes budgétaires

Opportunités 🚀

- Renforcement des réglementations environnementales
- Développement des filières de réemploi
- Intérêt croissant pour les indicateurs PRP
- Financements ou appel à projet liés à la transition circulaire

Menaces ⚡

- Volatilité des marchés des matériaux
- Manque de maturité des concepteurs, entreprises,...
- Cadre juridique parfois flou
- Faible appropriation après la mission



V. 5 enseignements après 5 ans d'accompagnement

Ce qu'il faut retenir



5 ENSEIGNEMENTS APRÈS 5 ANS D'ACCOMPAGNEMENT

CE QU'IL FAUT RETENIR

1. Agir le plus tôt possible 🕒

Les ambitions circulaires sont plus faciles à mettre en œuvre lorsqu'elles sont intégrées dès la programmation

2. Le maître d'ouvrage est le moteur du changement 📅

L'implication et la volonté du MO sont des facteurs déterminants pour atteindre les objectifs circulaires

3. Les outils permettent d'objectiver les décisions 📊

GRO, TOTEM, analyses de réversibilité et audits réemploi facilitent la prise de décision et le dialogue entre acteurs

4. Le circularité est possible dans les marchés publics ♻️

À condition de définir des exigences réalistes, mesurables et compatibles avec les procédures de marché.

5. Chaque projet doit servir de référence pour les suivants 🌱

La capitalisation des expériences permet de reproduire les bonnes pratiques et d'accélérer la transition vers une commande publique plus circulaire.

→ L'économie circulaire n'est pas une mesure isolée, mais une démarche à intégrer tout au long du projet.



OUTILS, SITES INTERNET, SOURCES

- L'accompagnement AMOP : intégrer la construction circulaire dans les marchés publics
[Article Shifting Economy](#)
- Documentations réemploi > exemples CDC
Opalis: <https://opalis.eu/fr/documentation>
- Guide bâtiment durable étude de cas
[Scénarios de programmation et de redéveloppement – CPAS d'Ixelles](#)
- GRO : outil de suivi des critères de durabilité tout au long du cycle de vie du projet
[GRO 2025](#)
- TOTEM: outil pour objectiver et réduire les impacts environnementaux des bâtiments
[TOTEM building](#)



CONTACT

Eve Renard

Ingénieure en construction durable

+32 (0)3 205 37 11

e.renard@abt.be

abt be

<https://abt.be/fr/>

