shifting economy .brussels

ENSEMBLE, VERS L'ÉCONOMIE DE DEMAIN
SAMEN OP WEG NAAR DE ECONOMIE VAN MORGEN

Achats circulaires - Comment intégrer la circularité dans mes marchés publics ?

18/5/26

bruxelles environnement
leefmilieu brussel
.brussels

Bienvenue !

Objectifs de la matinée

- Comprendre pourquoi l’économie circulaire constitue un levier pour les achats publics.
- Se familiariser avec les étapes clés pour intégrer des critères de circularité dans un marché.
- Identifier les outils, labels et pistes d’actions utiles pour sécuriser le processus.
- S’inspirer d’expériences concrètes et applicables rapidement pour oser se lancer.
- Échanger avec vos pairs dans un cadre convivial et stimulant.

Check in

1 Qui êtes-vous et quel est votre lien avec les marchés publics ?

2 Quels sont les marchés que vous aimeriez « circulariser » ?

3 Sur une échelle de 1 à 10, quel est votre niveau de connaissance de l'économie circulaire ?

Introduction à l’économie circulaire dans les achats publics

Réalité et objectifs (supra-)régionaux

Des achats publics pris entre injonctions multiples

Des exigences accrues

- La qualité réelle des services et des produits.
- La performance globale de l'organisation et de l'économie locale.
- La gestion des risques, la transparence et la traçabilité.

Des marchés de plus en plus complexes

- Des services complexes.
- Des solutions technologiques évolutives.
- Des projets innovants ou transversaux…

Des ressources limitées

- Les budgets sont contraints.
- Les équipes sont souvent sous-dimensionnées.
- Le temps manque pour travailler en amont.
- Besoin de rationalisation.

Des attentes internes plus fortes

- Des achats plus rapides et plus fluides.
- Meilleure compréhension des besoins opérationnels.

Une ambition européenne vers des achats publics responsables

DIRECTIVES MARCHÉS : LE PARLEMENT EUROPÉEN ATTEND UNE « RÉFORME AMBITIEUSE »

12 septembre 2025 | Jean-Marc Binot 0

Le Parlement européen a adopté le 9 septembre le rapport sur la passation des marchés publics (2024/2103 INI). Dans la perspective de la refonte des directives, le document suggère plusieurs idées à la Commission, de la hausse des seuils européens à des marchés réservés pour les PME et les entreprises innovantes, en passant par l'étude des moyens qui permettraient d'aboutir à une préférence européenne.

Le Parlement souhaite que les appels d'offres publics ne se concentrent pas uniquement sur le prix le plus bas

Commission proposes Industrial Accelerator Act to strengthen industry and create jobs in Europe

NEWS ARTICLE

4 March 2026 — Directorate-General for Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs — 2 min read

1 Made in Europe

vrt nws

Al weken wordt op hoog niveau gepokerd over het 'Made in Europe'-principe bij publieke aanbestedingen. Het is een van de redenen dat dit wetsvoorstel vandaag wordt voorgesteld en niet eind vorig jaar zoals oorspronkelijk het plan was.

Kort gezegd: als er overheidssteun mee gemoeid is, zullen producten uit 'strategische sectoren' - denk aan de bouwsector en de auto-industrie - helemaal of gedeeltelijk in de Europese Unie geproduceerd moeten worden. Concreet gaat het dan bijvoorbeeld over cement en aluminium, maar ook over zonnepanelen, windmolens of elektrische auto's.

Opvallend: er komt geen verplichting om Europees staal te gebruiken. Het wetsvoorstel stelt enkel dat het staal "laag in koolstof" moet zijn.

La législation européenne accélère la transition vers des achats publics durables

Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR)

Exigences minimales obligatoires pour certains produits

Critères de performance environnementale

Exigences liées à la **durabilité, réparabilité, recyclabilité**

50%

d'achats durables parmi les catégories de produits prioritaires

15-30%

pondération minimale des critères durables dans l'évaluation des offres

Catégories de produits prioritaires (plan de travail 2025-2030)

- Fer & acier
- Aluminium
- **Textiles** (vêtements, chaussures)
- **Mobilier** (dont matelas)
- Pneus
- Détergents
- Peintures
- Lubrifiants
- Produits chimiques
- **Produits liés à l'énergie**
- **Produits ICT** & électroniques

Segments d'achats majeurs du secteur public

Une priorité chez nous aussi…

La note sur la politique fédérale en matière d'achats 2025-2029

Trois lignes directrices doivent guider les achats publics (article 8 de l'arrêté royal du 21/07/2023) :

1. Accroître l'efficacité des formes actuelles d'achats communs fédéraux en matière de marchés publics de fournitures et de services ;
2. Augmenter le taux de participation des petites et moyennes entreprises (PME) aux marchés publics de fournitures et de services ;
3. Promouvoir la durabilité des marchés publics de fournitures et de services.

Fin décembre 2025, le Conseil des Ministres a approuvé la note sur la politique fédérale en matière d'achats 2025-2029. Conforme à l'accord du Gouvernement, cette notre transpose les lignes directrices en trois ambitions et objectifs :

1. La poursuite de la centralisation dans le cadre du modèle d'achat commun ;
2. La professionnalisation et l'amélioration de l'efficacité du processus d'achat ;
3. L'augmentation de l'attention accordée aux PME, à la durabilité et à l'innovation dans les marchés publics.

Marchés publics durables : une obligation légale avec un impact réel sur l'environnement et le social

En introduisant des clauses environnementales et sociales dans vos marchés publics, vous faites une réelle différence et contribuez à rendre notre économie plus durable.

MARCHÉS PUBLICS DURABLES | SHIFTING ECONOMY | CONSEILS | ACCOMPAGNEMENT | MARCHÉ PUBLIC

le 6 mai 2025

Près de 20.000 marchés publics sont attribués chaque année en Belgique. Cela représente 40 à 50 milliards d'euros, soit plus de 15 % du PIB (produit intérieur brut) belge. En faisant évoluer ces marchés publics, grâce à des clauses de respect de l'environnement et des droits sociaux, l'influence sur l'évolution de la société vers plus de développement durable est réelle.

Les obligations de la circulaire ministérielle

En Région de Bruxelles-Capitale, une circulaire ministérielle vous impose d'intégrer à vos marchés publics des critères environnementaux et sociaux. Pourquoi ? Appliqués à chaque étape de la passation du marché public, ces critères visent à mieux prendre en compte l'environnement et les conditions de travail dans l'attribution d'un marché.

Un levier majeur pour la transition économique

La commande publique bruxelloise représente 14% du PIB régional. C'est un levier clé de la Shifting Economy, la stratégie régionale de transition économique.
En tant qu'administration de l'Environnement pilotant cette transition, nous avons la responsabilité — et l'ambition — de montrer la voie vers une économie plus durable, circulaire et solidaire.

Déclaration de Politique Régionale du Gouvernement bruxellois

La transition écologique du tissu économique bruxellois sera poursuivie, en soutenant le [illegible] en développant des filières prioritaires pour favoriser l'échange d'expertise et avoir un effet de levier efficace, tout en tenant compte de la dimension économique dans un cercle vertueux de création de valeur ajoutée.

Pourquoi agir ?

Les achats publics comme levier de transition

Ils représentent environ **15%** des émissions mondiales de gaz à effet de serre.

Soutenir l'économie locale et sociale

Les achats durables peuvent renforcer les filières locales, les PME et l'économie sociale.

Améliorer la performance économique sur le long terme

En intégrant le coût global – achat, usage, énergie, maintenance – l'achat durable et circulaire devient souvent source d'économies sur le long terme.

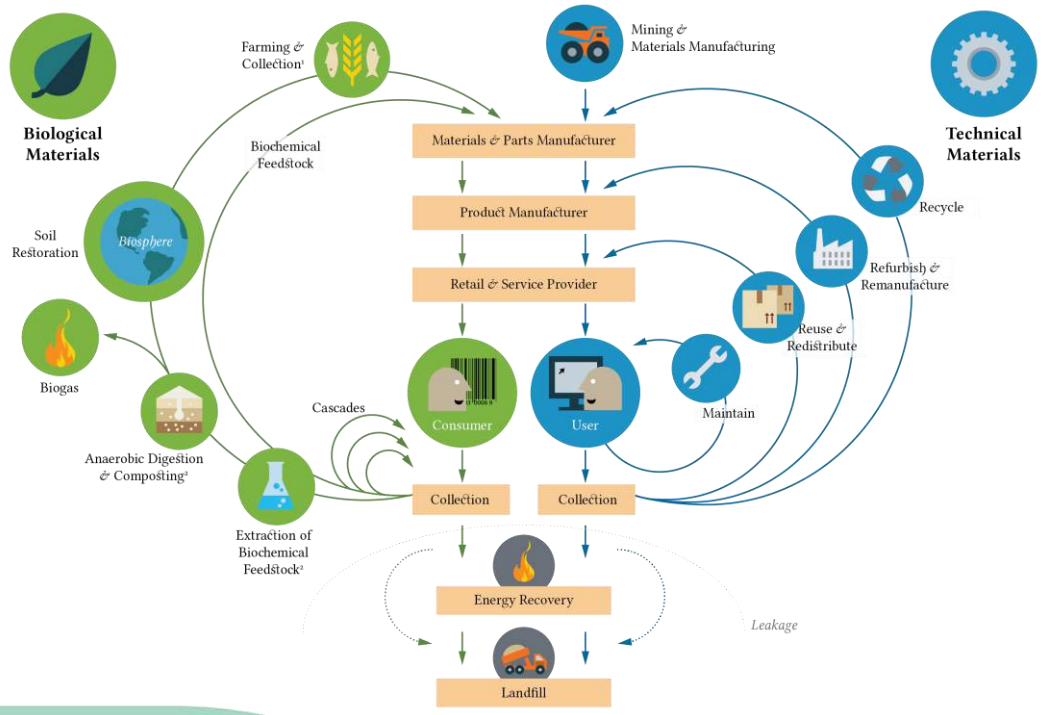
Des pressions environnementales et sociales qui remontent jusqu'aux chaînes de valeur

Les impacts des achats dépassent largement le seul périmètre de l'organisation.

Orienter le marché et stimuler l'innovation

Intégrer des critères durables encourage le développement de solutions plus propres, circulaires et innovantes.

L'économie circulaire comme levier



Ellen MacArthur Foundation, 2015

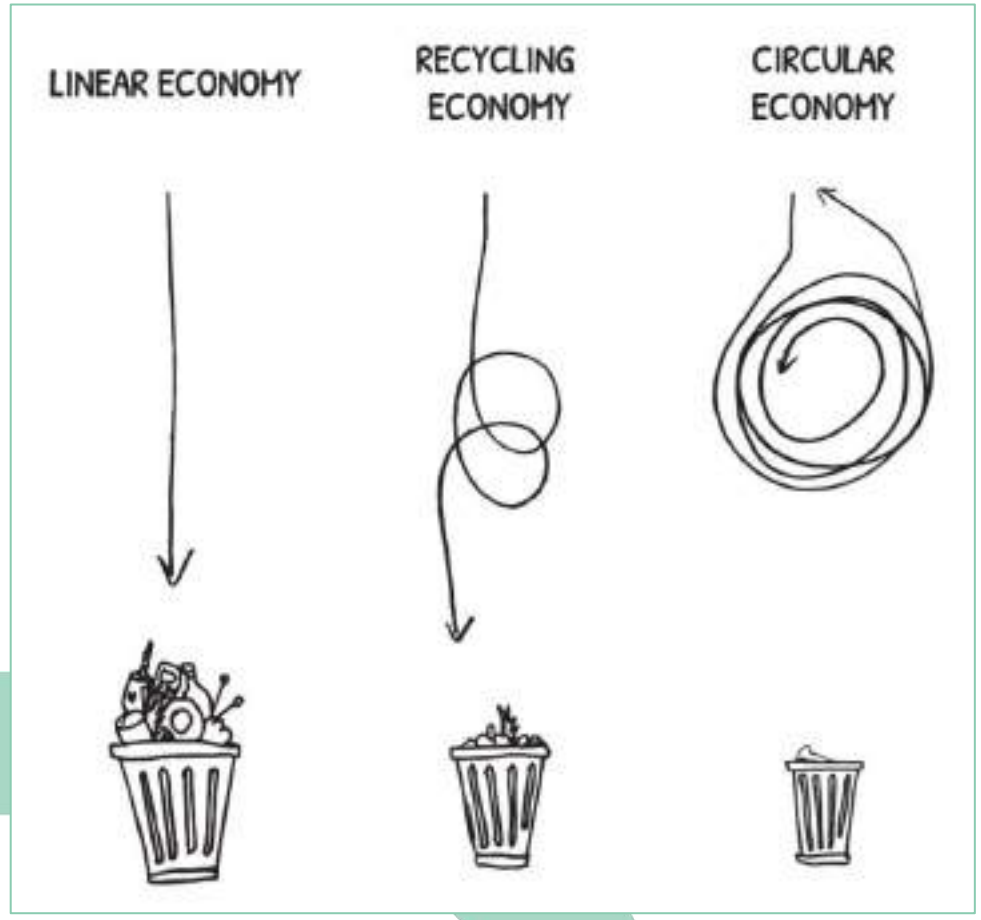
« L'économie circulaire est un modèle de production et de consommation qui consiste à partager, réutiliser, réparer, rénover et recycler les produits et les matériaux existants le plus longtemps possible afin qu'ils conservent leur valeur. De cette façon, le ***cycle de vie des produits est étendu*** *afin de réduire l'utilisation de matières premières et la production de déchets… »*

Parlement européen

3 principes clés :

- Éliminer les déchets et la pollution tout au long de la chaîne de valeur.
- Faire circuler les matériaux pour préserver leur valeur.
- Régénérer la nature.

L’économie circulaire en opposition à l’économie linéaire



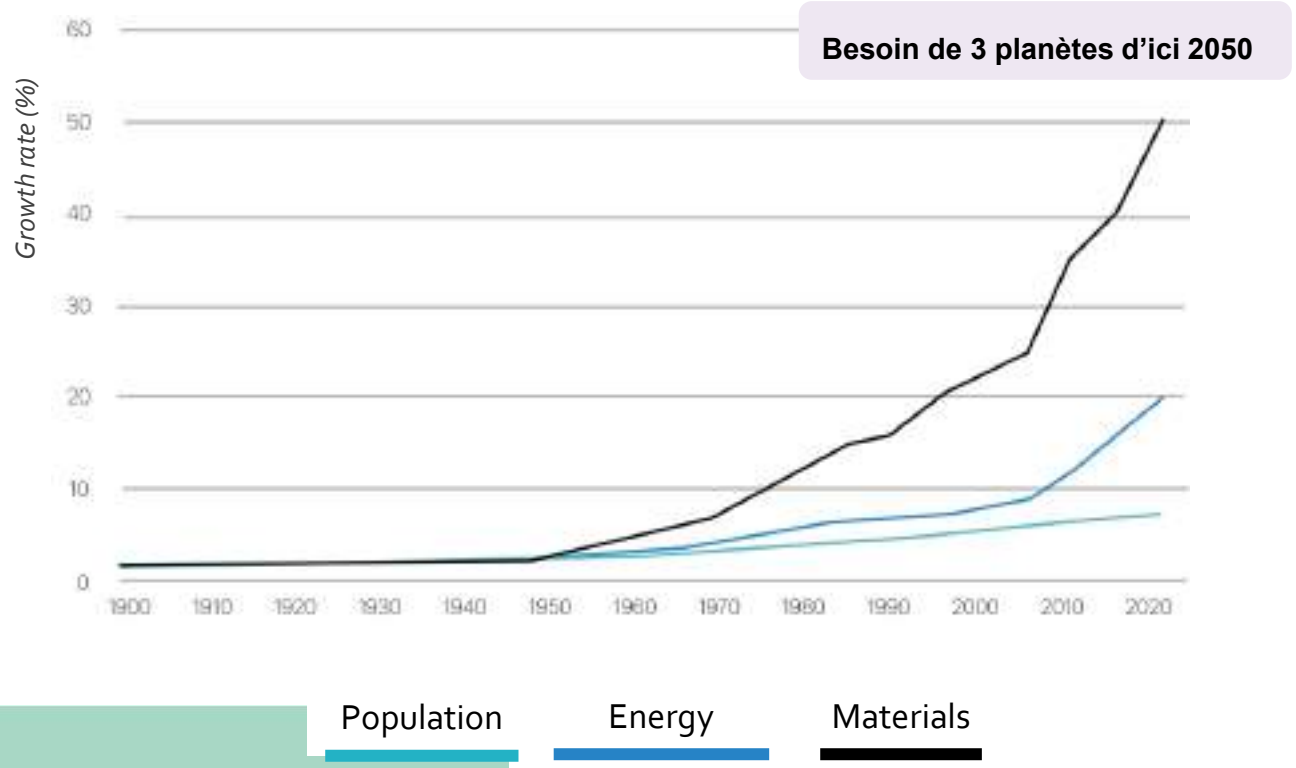
« Il s'agit d'une rupture par rapport au modèle économique traditionnel et linéaire, qui repose sur le principe du "prendre-fabriquer-consommer-jeter". Ce modèle repose sur de grandes quantités de matériaux et d'énergie bon marché et facilement accessibles.
L’obsolescence programmée fait également partie de ce modèle, lorsqu'un produit a été conçu pour avoir une durée de vie limitée afin d'encourager les consommateurs à le racheter. »

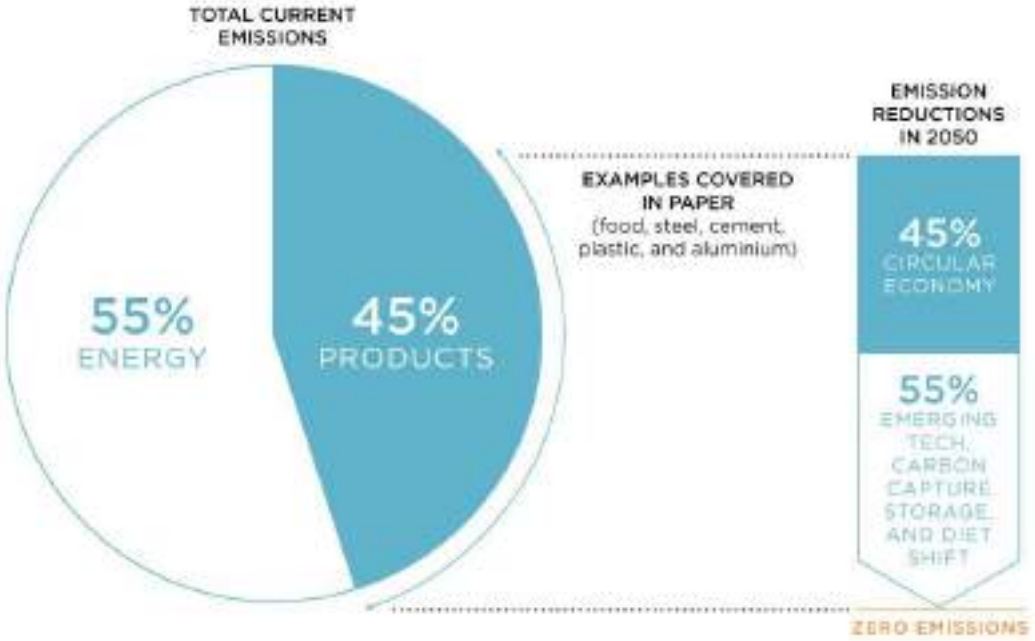
Parlement européen

La « lampe à incandescence éternelle »

Déconnectable ?

L'économie circulaire, une nécessité





Underpinned by a transition towards renewable energy, a circular economy can help tackle the overlooked 45% of emissions by transforming the way goods are made and used.

Ellen MacArthur Foundation – the climate impact of a circular economy

L’économie circulaire à tous les niveaux

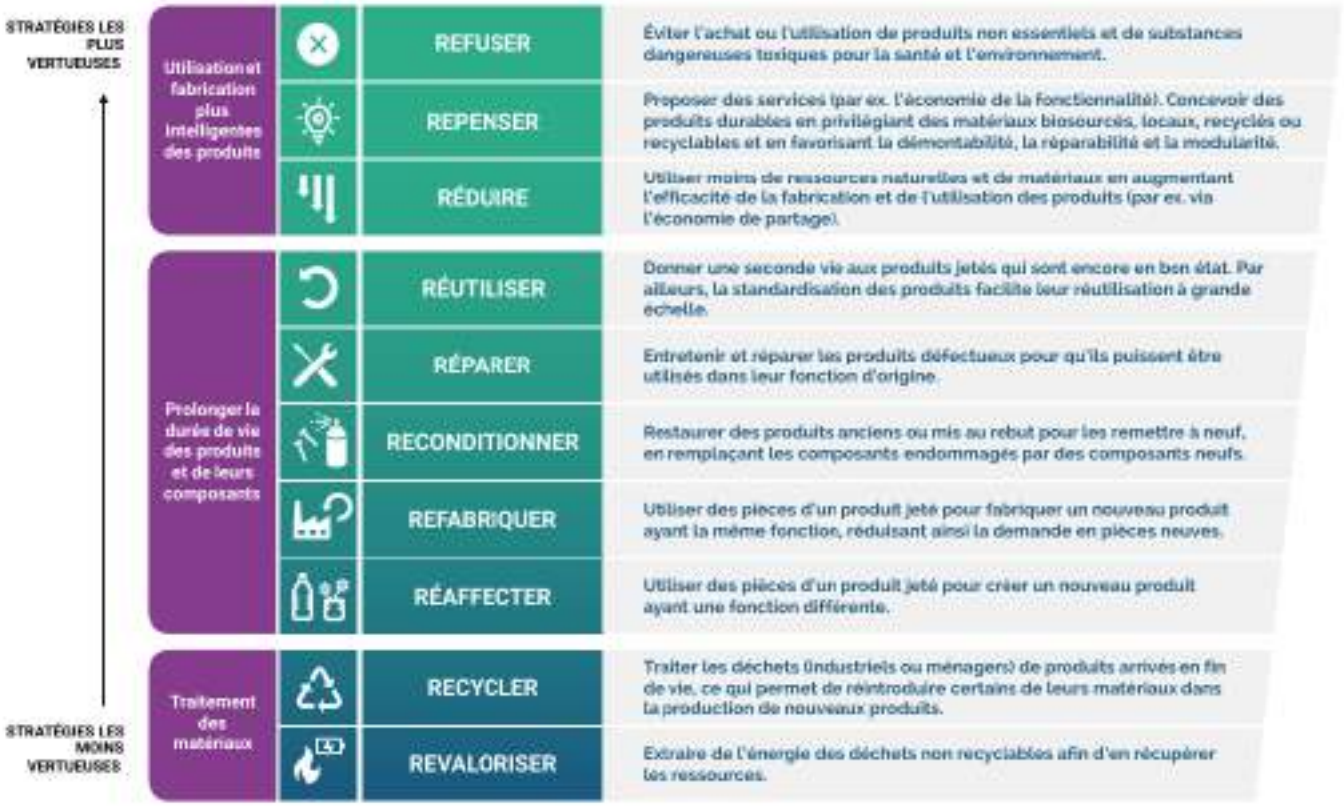


Figure 1 : Stratégie des 10 R

Et concrètement ?

Remplacement des bouteilles par des fontaines à eau.

Passage du service à l’assiette au buffet.

Réduction du gaspillage via une meilleure gestion des stocks ou un système de tracking des instruments…

Utilisation d’alternatives réutilisables pour les textiles (blouses, champs opératoires, calots, serviettes, couches lavables, lingettes en tissu…).

Achat d’équipements médicaux pouvant être démontés, réparés (et non pas échangés) et modernisés ainsi que les contrats de maintenance y afférents.

Don d’équipements (ex: couveuses, lits…) pour une deuxième vie dans d’autres pays.

Achat d’appareils modulaires et standardisés pour réutiliser les pièces.

Revalorisation des batteries des équipements médicaux dans d’autres appareils.

Sensibilisation au tri et infrastructures pour un recyclage de haute qualité des déchets hospitaliers.

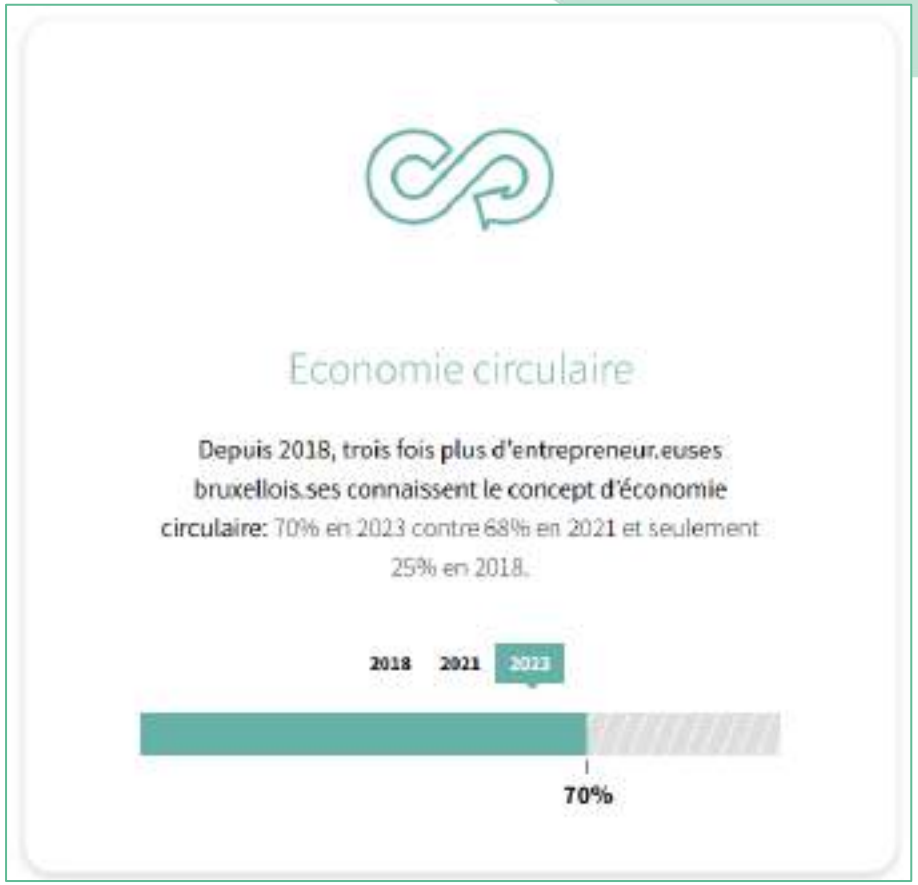
Incinération des matériaux avec récupération d'énergie.

L’ÉCONOMIE CIRCULAIRE DANS LES MARCHÉS PUBLICS DE FOURNITURES ET DE SERVICES, SPW, 2025

Les pratiques circulaires à Bruxelles

Une région pionnière

- 2010: Lancement des Alliances Emploi-Environnement (1ère axée sur la construction).
- 2016 : Approbation du Programme Régional d'Économie Circulaire & 1ère édition de BeCircular (276 projets financés en EC jusqu'à aujourd'hui).
- 2022: Lancement de Shifting Economy.
- 2026 : La DPR confirme la poursuite de la transition économique, avec l'économie circulaire comme levier.



Les pratiques circulaires à Bruxelles

Boostées par Shifting Economy

L'offre en produits et services circulaires a progressivement augmenté en Région de Bruxelles-Capitale grâce au soutien apporté par la stratégie de transition économique - *Shifting Economy* - à destination des entreprises locales dans une démarche de circularité.

Les acteurs travaillent sur plusieurs volets :

- approvisionnement circulaire,
- allongement de la durée de vie des produits,
- meilleure utilisation des ressources,
- réutilisation des ressources.

Exemple: des exhibitions modulaires au musée Kanal pour réutiliser les composants

Quel lien avec mes marchés ?

Je me lève si je suis d’accord :

« Le prix initial d’acquisition doit rester le critère décisif de sélection. »

« Louer coûte toujours plus cher qu’acheter. »

« Exiger des critères circulaires restreint la concurrence. »

Qu’est-ce qu’un achat circulaire ?

Les **marchés publics circulaires** désignent le processus par lequel le secteur public achète des produits et des services en respectant les **trois principes de l'économie circulaire : éliminer les déchets et la pollution, faire circuler les produits et les matériaux en tirant le meilleur parti de leur valeur, et régénérer la nature**. Il s'agit d'un outil puissant dont dispose le secteur public pour façonner la transition vers une économie circulaire.

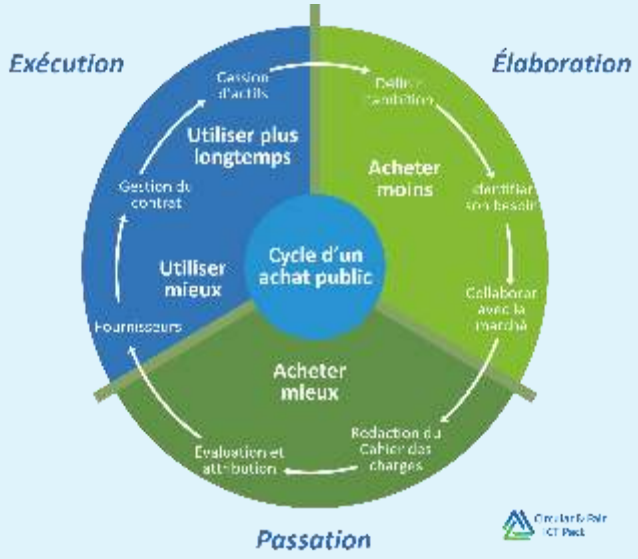
Ellen MacArthur Foundation (source)

ISO 20400

- Un processus d'achat circulaire se concentre sur la **recherche de solutions aux besoins fonctionnels changeants** des utilisateurs au sein d’une organisation.
- L'accent est mis sur la **conservation de la valeur** des produits, des composants et des matériaux.
- Il nécessite une **coopération maximale** avec tous les acteurs qui peuvent contribuer à fermer la chaîne.

En tant qu'acheteur public, qu'est-ce que cela implique ?

Acheter moins, acheter mieux, utiliser mieux et plus longtemps !



CFIT Framework for Circular ICT Procurement (2022)

Favoriser l'allongement de la durée de vie des produits : intégrer des exigences de réutilisation, de réparation, d'entretien, d'éco-conception et de garanties étendues.

Opter pour des modèles économiques circulaires : choisir des systèmes liés à l'économie de la fonctionnalité[1], l'économie de la performance ou encore la mutualisation[2] des besoins avec d'autres entités.

Stimuler l'approvisionnement circulaire : privilégier des ressources recyclées ou biosourcées et des certifications ou labels pour les produits et matériaux.

Prévoir la fin de vie des produits : encourager la récupération, l'entretien, le recyclage ou la revalorisation des produits en fin d'utilisation.

Achats circulaires : opportunités créées

Opportunités pour l'acheteur

- Financières
  - Réduction des coûts
    - Acheter moins
    - TCO: dépenses pour le remplacement et gestion des déchets moins onéreuse

- Stratégiques
  - Diminution des risques & transparence de la chaîne
  - Contribution aux objectifs de durabilité et climatiques
  - Image et confiance du citoyen
- Sociaux
  - Moins de déchets et de matières premières
  - Minimisation des substances toxiques ou dangereuses
  - Réduction de l'impact environnemental
  - Stimulant pour l'emploi local

Opportunités pour le fournisseur

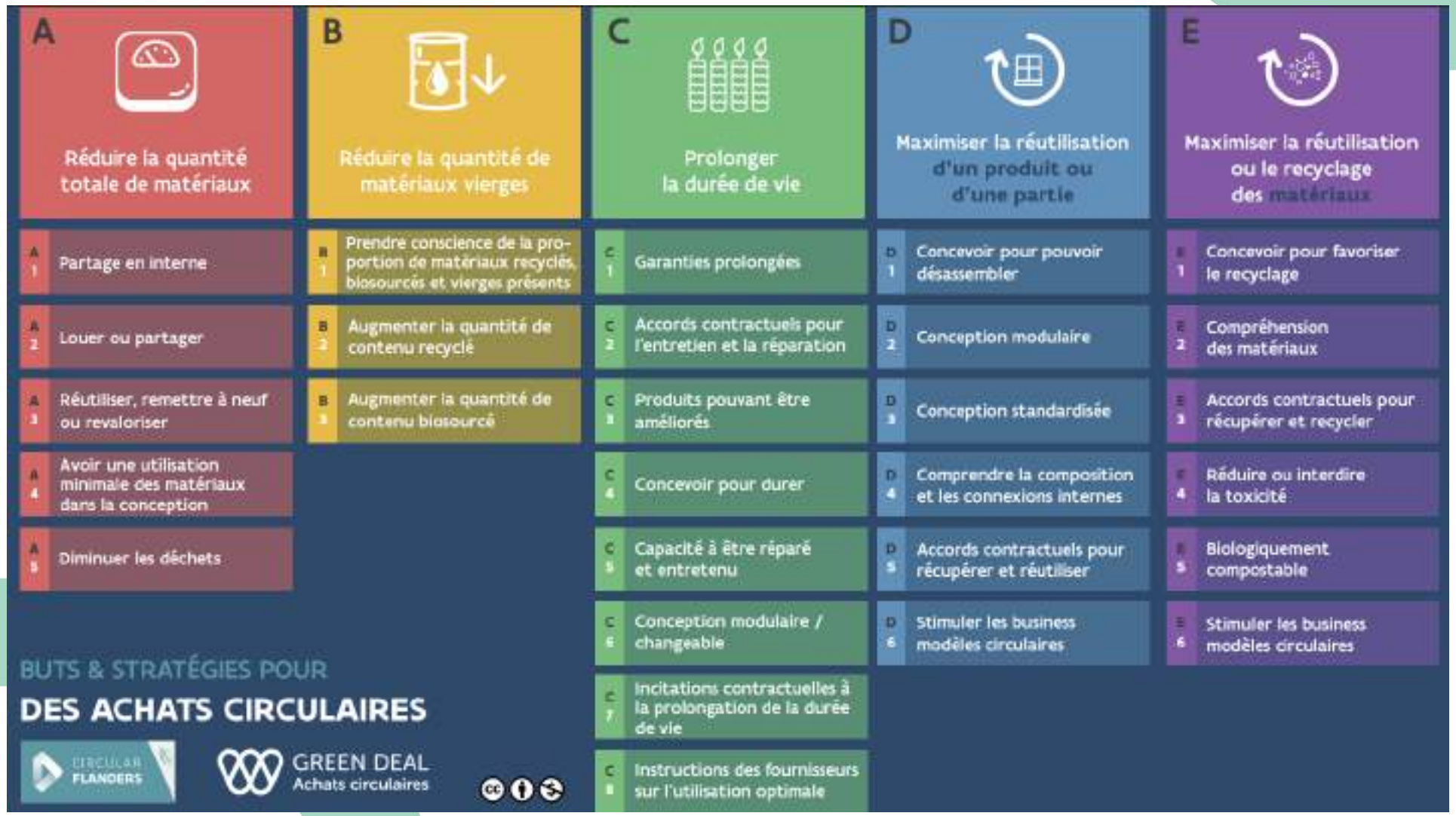
- Stimulus à la qualité, l'entretien et l'innovation différenciantes.
- Positionnement comme acteur innovant et durable.
- Dépendance moindre vis-à-vis des matières premières et leur prix.

Pour les modèles d'économie circulaires, tels que les PaaS:

- Relation à long terme avec le client.
- Flux constant de revenus.
- Valeur résiduelle des anciens produits.

→ Meilleure adéquation entre les intérêts du fournisseur et ceux du client.

Achats circulaires



Les ambitions circulaires

Exemples

A	B	C	D	E
Réduire la quantité totale de matériaux	Réduire la quantité de matériaux vierges	Prolonger la durée de vie	Maximiser la réutilisation d'un produit ou d'une partie	Maximiser la réutilisation ou le recyclage des matériaux
Paradigm récupère le matériel informatique mis au rebut par les administrations régionales et le remet à neuf pour d'autres utilisateurs.	**La SRLB a** réutilisé des matériaux (par ex. 7500 mètres linéaires de planchers en bois) pour la rénovation de la Cité Vandeuren à Ixelles.	**Sibelga** prolonge la durée de vie de ses luminaires. Le boîtier extérieur est conservé et seul la partie dans laquelle la lampe led est intégrée est remplacée.	La **Commission européenne** a conclu un accord avec IMPACT Furniture, une filiale d'**Oxfam**. Cette entreprise remet en état du mobilier de bureau en collaboration avec des entreprises de l'économie sociale.	En tant que pionnier de la transition circulaire dans le secteur du textile, **Resortecs** simplifie le recyclage des textiles grâce à une technologie innovante facilitant le démontage.

Analyse des besoins et stratégies de circularité

Comment acheter moins/ acheter mieux / utiliser mieux / utiliser plus longtemps

Comment débuter les achats circulaires?

7 étapes (Vlaanderen Circulair)

Adhésion au sein de l'organisation

Besoin d'aide ? Contactez le helpdesk: greenprocurement@environnement.brussels

Une réflexion circulaire intégrée dès la préparation de l'achat public

1. Analyser les besoins

Réfléchir aux besoins de manière fonctionnelle:

- Faut-il réellement acheter quelque chose ?
- Quel est le besoin fonctionnel qui se cache derrière la demande de votre client interne ? De quoi avez-vous vraiment besoin ?

Réaliser un inventaire des ressources internes

Une réflexion circulaire intégrée dès la préparation de l'achat public

2. Définir l'ambition du projet

- Pourquoi voulons-nous miser sur les achats circulaires ?
- Comment cela s'articule-t-il avec nos autres ambitions en matière de durabilité ?
- Quels objectifs sont réalisables à court et à long terme ?
- Quelles stratégies allons-nous utiliser pour y parvenir ?
- Qui devons-nous impliquer ?
  - Travailler en équipe

- Identifier les contraintes et axes de travail

Objectifs et stratégies circulaires

Product as a service comme stimulant pour l'économie circulaire

3 types de sytèmes Produit-Service

Produit-Service orienté produit

- Contrat de maintenance (pluriannuel)
- Consultance

Produit-Service orienté utilisation

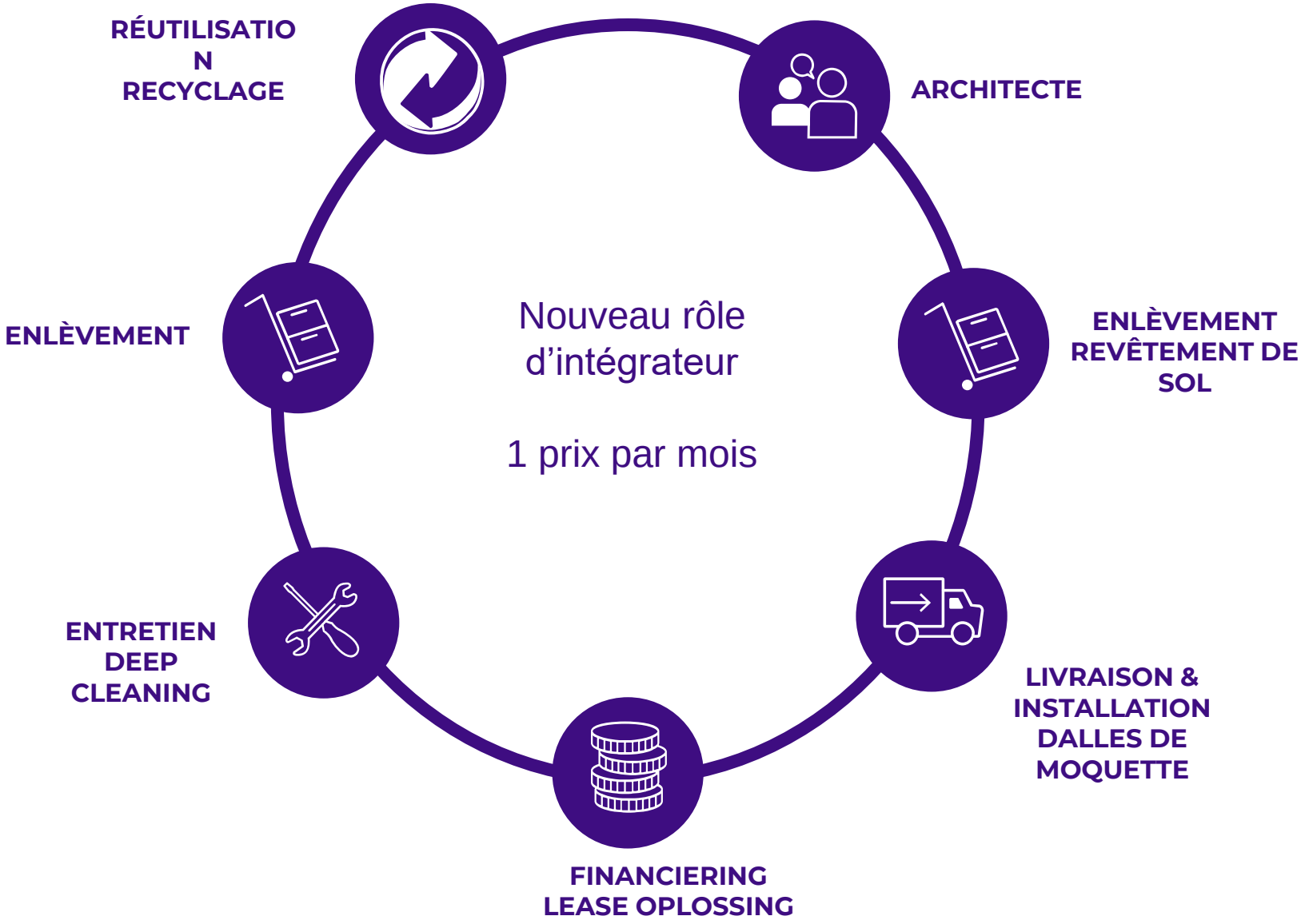
- Lease / location
- Sharing / pooling
- Pay per use

Produit-Service orienté résultat

- Prestation fonctionnelle (par ex. le confort)
- Le produit est secondaire

Exemple

Floring
As-a-Service



econocom

Exemple

La mission comprend : L'offre de « Flooring As A Service » (le revêtement de sol en tant que service) dans le cadre de l'économie circulaire, à savoir l'enlèvement et le recyclage des dalles de moquette existantes, ainsi que la fourniture et la pose de nouvelles dalles de moquette selon les critères correspondants.

L'entrepreneur s'engage à réaliser la finition du sol conformément aux spécifications, plans et descriptions joints, et s'engage à ce que le fournisseur des nouvelles dalles de moquette à poser propose un « contrat FAAS » (*Flooring as a Service*) (au donneur d'ordre) sur la base des critères correspondants. La rémunération totale de ce « Flooring as a Service » sur la période proposée de 9 ans sera incluse dans le bordereau des prix (la liste des travaux) et déterminera en partie le classement des offres. Cependant, cet article ne fait pas partie du montant de l'attribution et sera par conséquent supprimé de l'offre avant l'attribution des travaux.

Une réflexion circulaire intégrée dès la préparation de l'achat public

3. Consulter le marché

- Partagez les ambitions circulaires de votre organisation.
- Recherchez des fournisseurs qui souhaitent contribuer à la réalisation des ambitions circulaires choisies.
- Découvrez quels produits et services circulaires sont déjà disponibles sur le marché.
- Recherchez de nouvelles solutions circulaires en collaboration avec vos fournisseurs.
- Essayez également de mieux comprendre la chaîne d'approvisionnement : quels autres acteurs (par exemple, les fournisseurs de votre fournisseur) peuvent avoir un impact sur la circularité ? Quelles collaborations peuvent être initiées ?

Comment ?

- Envisager une procédure RFI de demande d'informations (sur e-Procurement), une consultation ouverte du marché par écrit
- Organiser un dialogue en plénière avec le marché auquel participent différents fournisseurs
- Effectuer ses propres recherches (veille)
  - Moteur de recherche
  - Associations professionnelles
  - Salons professionnels
  - Contacts via d'autres pouvoirs adjudicateurs
  - Appels d'offres précédents
  - Annuaire des entreprises
  - …

Quand le cœur de métier des responsables de MP devient circulaire

4. Choisir la procédure et…

- Déterminez la portée de votre projet
- Adaptez le choix de votre procédure de passation de marché aux objectifs que vous souhaitez atteindre avec votre projet d'achat circulaire.

Explorer la possibilité de lancer une procédure extraordinaire

Procédure concurrentielle avec négociation	Dialogue compétitif	Partenariat d'innovation
Besoin clair	Besoin complexe, solution encore à définir.	Développer une solution inexistante
Négocier pour optimiser	Co-construire la solution	Développer puis acheter l'innovation
Sélection → Offre initiale → Négociation → Offre finale	Sélection → Dialogue → Offre finale	Sélection → Phases R&D → Achat
Solutions existantes modulables	Projets techniques complexes	Technologies nouvelles

Quand le cœur de métier des responsables de MP devient circulaire

4. Choisir la procédure et rédiger le cahier des charges

- Choisir son intitulé de marché
- Détailler les spécifications techniques (de manière aussi fonctionnelle que possible)
- Préciser les conditions d'exécution

Impact circulaire +++

- Définir vos critères de sélection et d'attribution
- …

« Le soumissionnaire retenu doit, pendant une durée minimale de deux ans suivant la livraison du produit ou pendant la durée du contrat de fourniture (la durée la plus longue étant retenue), **tenir à disposition des pièces de rechange** pour toutes les parties et tous les accessoires (par exemple, les fermetures à glissière, les boutons et les fermetures) faisant partie des produits à fournir. Une liste de prix indicatifs concernant ces pièces et ces accessoires doit également être fournie. » GPP Criteria and Requirements - Green Forum - European Commission

Exemples de critères circulaires

Pour l'ICT

- L'ordinateur sera conçu de manière à permettre un accès et le remplacement aisés des cartes graphiques. (A3 + C7 + D5)
- Après 5 ans d'utilisation, le fournisseur de matériels IT s'engage à remettre à neuf le matériel pour favoriser le prolongement de son utilisation (A3)
- Le boîtier et le châssis ne peuvent contenir de matières plastiques à base de chlore ou de brome. (B1)
- Les plastiques utilisés pour l'emballage du produit ne pourront contenir de polymères halogènes. (B1)
- Les ordinateurs personnels doivent avoir au moins deux interfaces supplémentaires pour les disques durs externes/périphériques afin de prolonger la durée d'utilisation optimal des ordinateurs (C7)
- 90 % en poids des matières plastiques et métalliques du boîtier et du châssis seront techniquement adaptés au recyclage. (B1)
- Le fabricant fournira une garantie commerciale attestant que l'unité centrale, l'écran ou l'ordinateur portable fonctionnera pendant au moins trois ans. (C7)
- Le fabricant/fournisseur étend la garantie légale à 3-5 ans. (C7)
- Le fabricant s'engage à garantir la fourniture de pièces de rechange et de l'infrastructure nécessaire pour réparer le matériel pendant une période d'au moins 5 ans. (C7)
- Les informations suivantes accompagneront le produit: avantages de l'utilisation de dispositifs de gestion de l'énergie et de débrancher l'alimentation et disponibilité des pièces de rechange (C7 + D5 + A3)

Après l'attribution, il est essentiel de maintenir le contact tant avec le fournisseur qu'avec vos clients internes

5. Gérer le contrat en phase d'exécution/utilisation

- Importance du suivi de la circularité après la signature du contrat
  - Circularité réalisée vs potentiel circulaire
- Collaboration nécessaire entre les acheteurs et les gestionnaires de contrats
  - Suivi des accords concernant la performance, la réparation, l'entretien et la durée de vie
    - Ex: suivi des clauses de performance avec des configurations bonus-malus possibles pour rétribuer l'atteinte d'objectifs de performance (notamment de réduction de consommations, d'émission de Co2, …)
  - Suivi de l'utilisation correcte par les employés

Exemple de sensibilsation à l'utilisation correcte

Après l'attribution, il est essentiel de maintenir le contact tant avec le fournisseur qu'avec vos clients internes:

6. Gérer la fin de vie

- Examiner les possibilités avec le fournisseur en matière de valorisation
  - Miser sur des stratégies circulaires (réparation, réutilisation interne ou externe, remise à neuf, etc.), idéalement dès la conception du marché
  - Valorisation financière de la valeur résiduelle

Exemple: un meuble vissé plutôt que collé

Exemple

Gestion du matériel en fin de vie RFP STIB/MFWB :

Le soumissionnaire aura, à la demande de la STIB, la charge de procéder à la récupération du matériel en fin de vie et de sa valorisation auprès d'un expert du marché de l'occasion (broker) ou de projets sociétaux prioritairement en région bruxelloise. Quel que soit l'approche, ceci devra être validé par la STIB.

Le matériel en fin de vie sera traité en suivant la chaine de valeur suivante : réparation / préparation en vue d'une réutilisation / recyclage / valorisation / élimination. La préparation des articles destinés à être réutilisés ainsi que les opérations de recyclage et d'élimination du matériel défectueux (ou des composants nécessitant un traitement sélectif) doivent être effectuées en pleine conformité avec les exigences de la Directive (refonte) DEEE 2012/19/UE et particulièrement de son annexe VII portant sur le traitement sélectif des matériaux et composants des déchets d'équipements électriques et électroniques. Le prestataire sera en mesure de fournir, au cours de l'exécution du contrat, la présentation de certificats de conformité valables pour les installations de traitement des DEEE qui seront utilisées.

Annuellement, l'adjudicataire fournira un rapport sur le matériel en fin de vie dont il a pris en charge la gestion. Il rendra compte de la proportion d'articles réutilisés et recyclés, les projets sociétaux qui ont éventuellement bénéficiés du matériel reconditionné. Il indiquera également si les articles gérés sont restés dans l'Union européenne ou ont été exportés.

Vente des bus

- **Expérience**
  - > Vente de 120 bus + 35 bus doubles
  - > Évolution du prix de vente de la ferraille >< prix de vente
  - > Connaissance du marché de l'occasion des bus et des pièces détachées.
  - > Vente également des pièces détachées des bus.

Don de casiers

- **Contexte**
  - > Déménagement/rénovation de différents sites
  - > 778 casiers individuels
- **Don**
  - > Pas encore de possibilité de vente sur le marché d'occasion
  - > Casiers amortis (sinon, rembourser la TVA !)
  - > Valeur de la feraille < avantages sociaux et environnementaux
  - > Consulation des instances publiques ou asbl ayant une mission sociale dans le domaine du logement
    - Modèle ? Quantité ? Enlèvement ?
  - > Critère d'attribution: « first come, first served »

Après l'attribution, il est essentiel de maintenir le contact (avec le fournisseur, vos clients internes, vos pairs,…)

7. Évaluer

- Évaluer le processus d'achat circulaire et intégrer les enseignements tirés dans le prochain projet.
- Ancrer les achats circulaires dans les prochains projets.
- Ancrer la circularité dans votre stratégie d'achat.
- Échanger les bonnes pratiques avec vos pairs

Exemple: engagement commun aux hôpitaux bruxellois

Gezamenlijke verklaring rond de verduurzaming van aankopen in Belgische ziekenhuizen

Belangrijke informatie voor duurzame aankopen

Outils

Pour traduire les leviers circulaires en critères et spécifications

Outils

En savoir plus sur la préparation d'un marché public circulaire ?

Qu'est-ce qu'un marché public circulaire ? Comment analyser et formuler son besoin ?
Quelles procédures de marché privilégier ?
Et pour les marchés publics durables en général : le site de BE

Vous préparez un marché de … ?

Quelles sont les dimensions sociales et environnementales qui doivent attirer votre attention ? Quelle stratégie de circularité par catégorie de produits ?
Comment en tenir compte dans son cahier de charge (critères, normes, certifications, labels) ?

- *Gids Duurzame aankopen (fédéral)*
- *Circulair aankopen (Vlaanderen Circulair)*
- *Infolabel.be*
- *Outil TCO (Commission Européenne)*

N'oubliez pas d'engager la discussion avec le marché !

Soyez curieux : allez à la rencontre des fournisseurs. Qui rencontrer ? Retrouvez leurs cartes de visite sur la plateforme BOSA ou dans **le carnet d'adresses bruxellois**.
Contactez les fédérations pertinentes pour découvrir les dernières innovations.

Prêts à vous lancer dans la rédaction d'un marché public ?

Inspirez vous du travail de vos collègues
(rendez-vous sur la plateforme BOSA – bulletin des attributions)
Rédigez vos spécifications techniques, critères d'attribution
et conditions d'exécutions en vous aidant de standards.

- *EU green procurement criteria*
- *MVOO criteria*
- Bibliothèque francophone de clauses durables et circulaires *(à venir)*

Un doute, une question, …?

Contactez le Facilitateur Marchés Publics Durables

greenprocurement@environnement.brussels

bruxelles environnement leefmilieu brussel .brussels

Fiches BOSA

Par catégorie de produit

- Priorités
- Défis
- Strategies et focus

PAUSE

Témoignages

MFWB & Vlaanderen Circulair

FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

Economie circulaire

& les marchés publics

2026

Contexte Ministère FW-B

- DPC 2024-2029 : L'administration doit :
  - Être exemplaire en termes de responsabilité sociétale, moteur de la transition climatique
  - Pérenniser la politique publique d'achats responsable.

- Décret transition écologique 2021 & plan transversal de transition écologique :
  - Mise en œuvre est suivie par le Gouvernement
  - Actions relatives aux marchés publics durables

- Circularité interne et marchés publics durables : des leviers clés pour renforcer notre profil ESG et notre crédibilité extra-financière auprès d'investisseurs

- Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles : 1 secrétariat général & 5 administrations générales :

Adeps

Aide à la jeunesse

Enseignement

Culture

Maisons de justice

FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

Organisation achats et transition écologique

- Organisation interne :
  - Les marchés publics : marchés centralisés au sein de la DMPA + marchés spécifiques décentralisés au sein des cellules marchés publics des AG
  - La transition écologique : coordination du PTTE, gestion de projets internes, impulsion /soutien de la transition écologique de/via nos compétences

- Adoption d'une stratégie économie circulaire en 2022 : révision des marchés publics au regard des principes de l'économie circulaire

- Rôle de la direction de la transition écologique :
  - Helpdesk interne pour l'intégration de considérations environnementales
  - Campagnes de sensibilisation - mise en place de formation achats durable via l'EAP
  - Interface pour orienter les services vers d'autres mécanismes d'accompagnement

La méthodologie des acteurs de l'économie circulaire

FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

Economie circulaire

Economie linéaire

Utilisation et conception intelligentes du produit	**R0 REFUSER**	**La première étape est de réfléchir à ses besoins et à l'utilité des produits.**
	R1 REPENSER	Réfléchir à l'intensification de l'utilisation des produits (par exemple via par le partage des produits, les produits multifonctionnels, la mise en œuvre de nouveaux modèles économiques).
	R2 REDUIRE	Utilisation et/ou fabrication plus efficace des produits grâce à l'utilisation de moins de ressources et de matériaux naturels.
	R3 REUTILISER	Réutilisation d'un produit mis au rebut, mais encore utilisable dans le même but par un utilisateur différent.
Augmenter la durée de vie des produits	R4 REPARER	Réparation et entretien de produits abîmés ou en mauvais état de fonctionnement.
	R5 RECONDITIONNER	La remise à neuf et/ou la modernisation d'un produit ancien, afin qu'il soit utilisé dans sa fonction d'origine. La remise à neuf est souvent de nature esthétique et aboutit à un produit qui, bien qu'en bon état, peut ne pas être comparable à des produits neufs ou remanufacturés.
	R6 REMANUFACTURER REFABRIQUER REUSINER	La récupération des composants dans un produit à fonction similaire, mais avec les qualités et les spécifications d'un « nouveau produit ».
	R7 REUTILISER LES MATERIAUX	L'utilisation d'un produit ou d'un matériau pour une fonction différente de celle pour laquelle il a été produit à l'origine.
Maximiser l'utilisation des matériaux	R8 RECYCLER	La collecte, le tri et le traitement des matériaux éliminés en vue de leur utilisation dans d'autres processus de fabrication
	R9 RECUPERATION	L'incinération des matériaux pour récupérer l'énergie dégagée par leur combustion.

Source : Conceptualizing the Circular Economy : An Analysis of 114 Definitions, September 2017, Julian Kirchherr

Organisation achats et transition écologique

- Constats :
  - Freins : satisfaction des clients internes, charge de travail supplémentaire et risques juridiques, faisabilité financière
  - Facteur clé de succès : la co-construction avec les parties prenantes et un cadre de gouvernance clair
  - Intégrer la réflexion circulaire dès la préparation de l'achat public

➢ Politique d'achat générale validée par le Comité de direction du 09/02/2026

- ✓ Projet d'adoption d'une stratégie achats d'achat durable comprenant des volets éthique, social et environnemental
- ✓ Détermination d'un niveau minimum à atteindre de durabilité par catégorie d'achats prioritaires (fournitures de bureau, papier, véhicules, mobilier, etc)

➢ Refuser l'achat : inventaire des ressources internes

- ✓ **Lancement du projet de réemploi du mobilier de bureau et des équipements**

Dans quel cadre s'inscrit notre action ?

Nos engagements stratégiques

Contraintes budgétaires

10,5 M de T/an jeté dans l'UE

Contexte inventaire, achat, et déchets au Ministère

Réglementation UE et belge : réemploi avant recyclage

Les entités publiques

Pas de filière de réemploi / recyclage

FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

3 axes de projet

➢ Axe 1 – Intégrer le réemploi dans la gestion du mobilier de bureau du Ministère :

- Définir une gouvernance : politique de gestion du mobilier de bureau
- Processus de gestion du mobilier de bureau end to end (de l'achat à l'évacuation) modélisé, optimisé, et intégrant le réemploi
- Focus spécifique sur la montée en qualité de l'inventaire du mobilier

➢ Axe 2 – Adapter notre cadre réglementaire en FW-B et mettre en place une marketplace de réemploi :

- Décret et arrêté modificatifs pour faciliter le réemploi et le don entre administrations
- Plateforme B2B privée de dons avec accès aux entités FW-B, ASBL, fondations, entreprises de l'économie sociale et solidaire, etc

➢ Axe 3 – Revendre nos équipements et véhicules (remplacement Fin shop) :

- Plateforme de vente aux enchères en ligne : maximiser le prix de revente des véhicules et des équipements via une plateforme de revente à forte audience
- Déterminer et uniformiser le processus de déclassement et de revente

Interreg North-West Europe
Co-funded by the European Union
CIRCULAR SHIFT

Passation de marchés circulaires

Des projets pilotes à la transformation du système

Julie Poppe, Ville de Malines

18/05/2026

2019 : Green Deal pour les achats circulaires

Interreg North-West Europe
Co-funded by the European Union
CIRCULAR SHIFT

2021-2022 : La ville en tant que coordinatrice de la construction circulaire

Interreg
North-West Europe
Co-funded by the European Union

CIRCULAR SHIFT

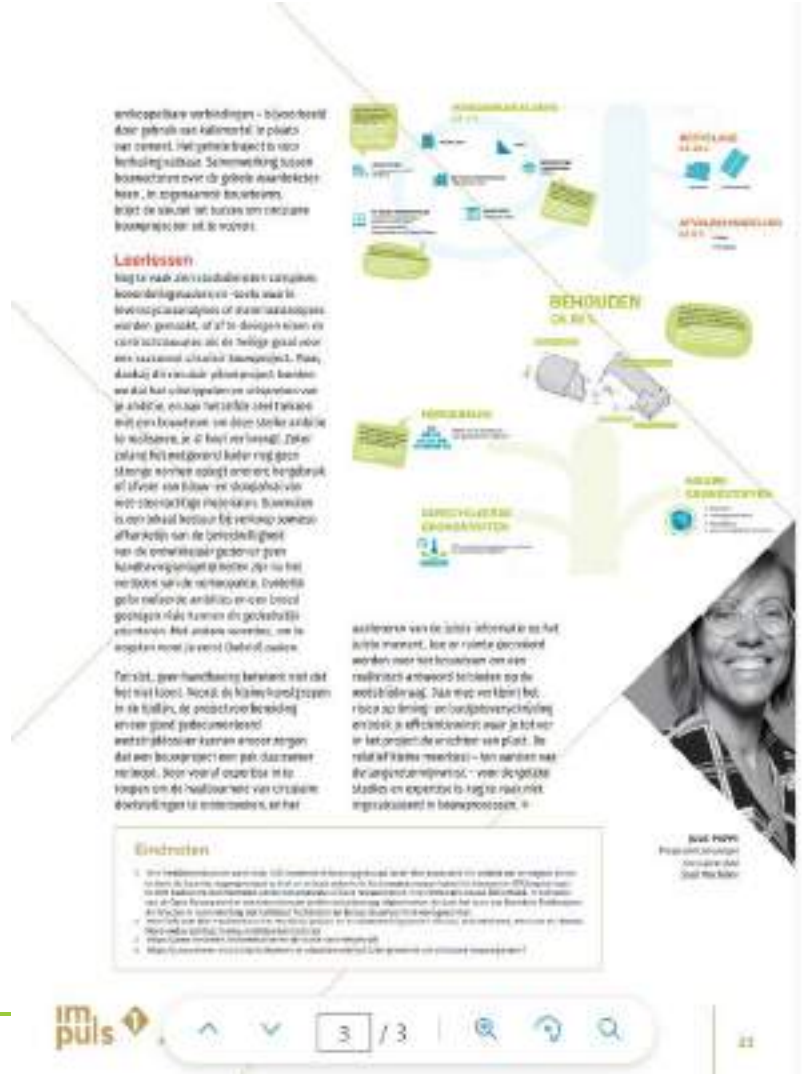
3

Case - Stad Mechelen

Circulair herbestemmen in Mechelen

Over de duurzame metamorfose van een bibliotheek

De beslissing tot herbestemming van de bibliotheek en optimalisatie tijdelijk gebruik



Leerlessen

Eindnoten

2022 : Stratégie circulaire de la ville

- **3 secteurs** : construction, industrie manufacturière (textile, électronique), alimentation/agriculture
- **3 leviers** : communication, promotion de l'entrepreneuriat circulaire et achats circulaires
- **3 principes** : apprendre par la pratique (action), montrer l'exemple et soutenir les acteurs (action climatique/subventions, fonctionnement en réseau circulaire)
- **3 groupes cibles** : citoyens, entrepreneurs, personnel

2025-2028 : Circular Shift

Interreg North-West Europe
Co-funded by the European Union
CIRCULAR SHIFT

- Accélérer **l'économie circulaire** en **développant les achats circulaires** d'ordinateurs portables, de smartphones et de vêtements de travail dans 5 pays d'Europe du Nord-Ouest
- En favorisant **la collaboration au sein de la chaîne d'approvisionnement** et la mise en œuvre de **stratégies circulaires**, et en mobilisant et en soutenant les organismes adjudicateurs afin de susciter **un changement de comportement** pour que ces pratiques deviennent la norme

<u>Trois lots de travail :</u>

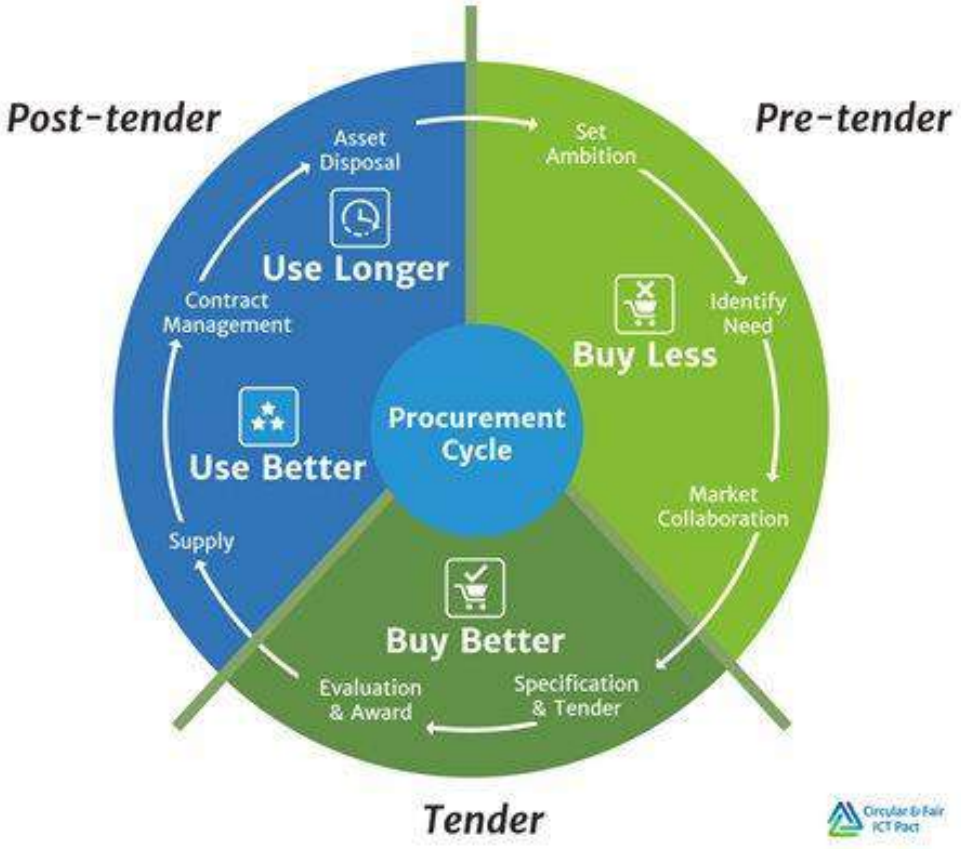
- Coopération au sein de la chaîne de valeur
- Engagement interne et changement de comportement
- Mesure et prévision de l'impact pour une prise de décision éclairée

Achats circulaires

- Prend en compte **l'ensemble** du **cycle de vie** des biens et des services afin d'éviter tout impact négatif sur l'environnement et la production de déchets, et de parvenir à une **réduction** globale **de la consommation de matières premières et d'énergie**

- Adopter une réflexion fondée sur les principes circulaires aide les acheteurs à adopter une vision plus **holistique** de la durabilité et à réellement mettre en œuvre la **transition au sein de l'économie et de la chaîne d'approvisionnement**

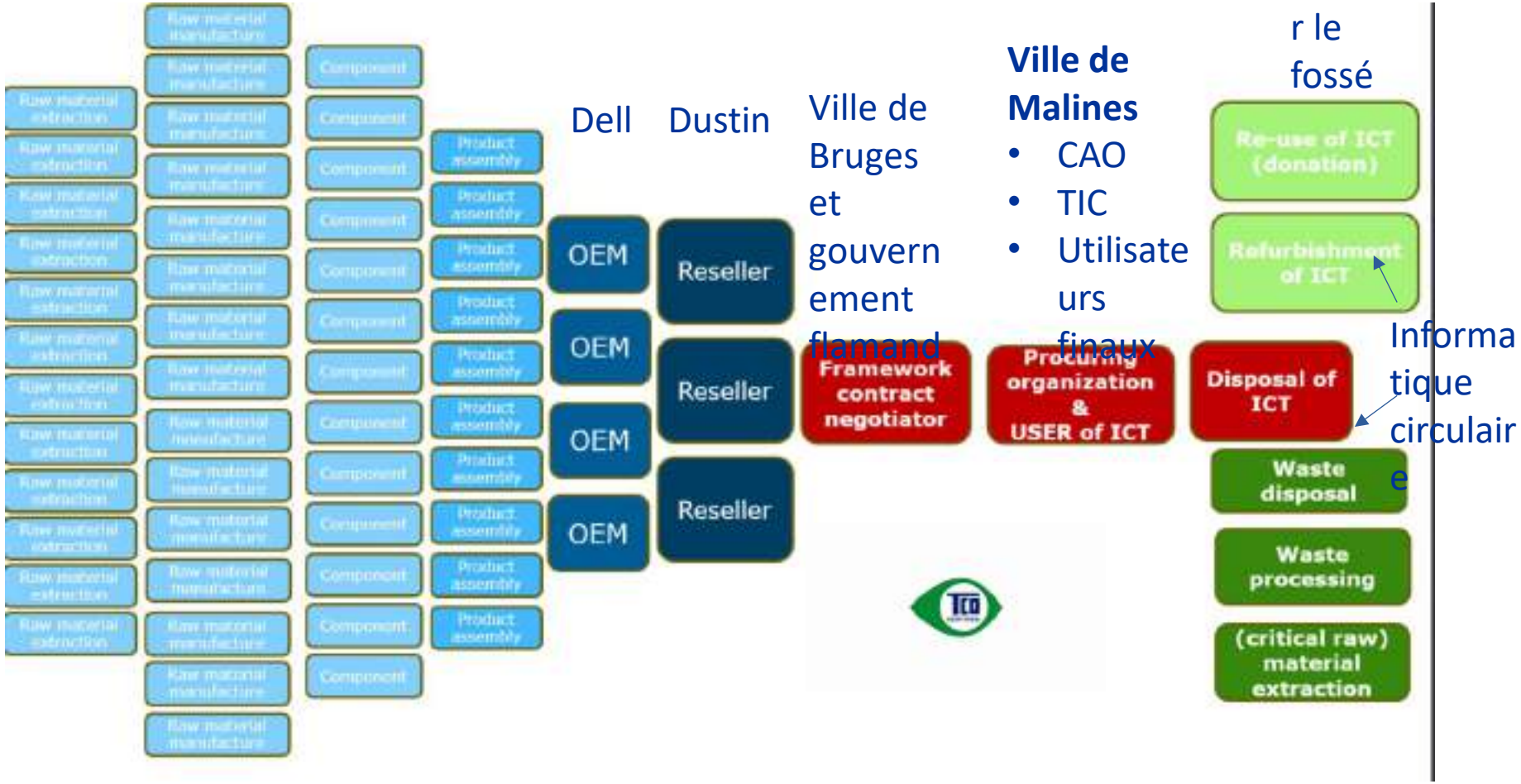
(Projet Interreg NSR ProCirc)



https://circularandfairictpact.com/

Chaîne de valeur actuelle du matériel informatique

Interreg North-West Europe
Co-funded by the European Union
CIRCULAR SHIFT



Politique interne relative aux ordinateurs portables de la ville de Malines

Interreg North-West Europe
Co-funded by the European Union
CIRCULAR SHIFT

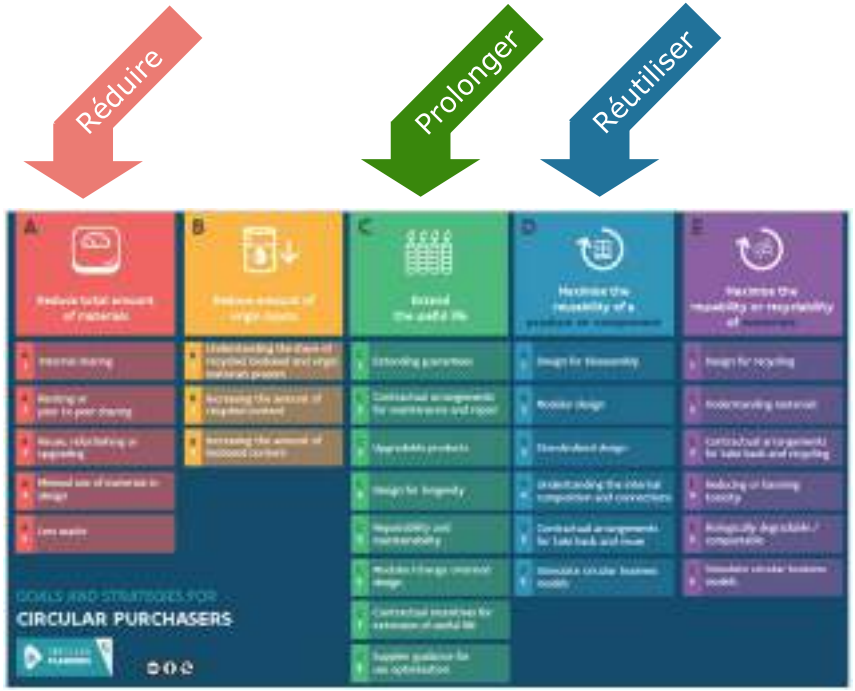
À l'écoute du client interne

Et de la direction

Prolongation de la durée de vie et réutilisation à des fins sociales :

- 5 ans d'utilisation <> période d'amortissement légale de 3 ans (analyse coûts-bénéfices) et garantie étendue (3 ans) => **marge d'amélioration au cours de ces 2 ans**
- Don à Lviv, au CPAS, à Digibankatelier, à Close the gap

=> Étude de marché sur les solutions de fin de vie



Ambitions circulaires
SON AMBITION SOCIALE

I.1 Beschrijving van de opdracht

Voorwerp van deze leveringen: Leveren eerlijk geproduceerde veiligheidsbenodigdheden, veiligheidsschoenen en persoonlijke beschermingsmiddelen.

Toelichting: De raamovereenkomst heeft tot doel:
- Leveren op afroep van de goederen beschreven in dit lastenboek;
- De leverancier dient permanent voldoende stock van de gespecifieerde artikels ter beschikking te houden;
- De vermoedelijke hoeveelheden zijn de verbruiken van onze diensten op jaarbasis veiligheidsbenodigdheden.

De goederen dienen op afroep door de leverancier te worden geleverd in de stadsmagazijnen (Plattebeekstraat 13 – 2800 Mechelen) te Mechelen. De leveringstermijn is maximaal 3 werkdagen.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid:
De inschrijver wordt aangemoedigd zich te inspireren op sociale en duurzaamheidscriteria, zoals die ook worden onderschreven door de campagne "schone kleren", door "fair trade" en door de "fair wear foundation".

De Stad Mechelen hecht een bijzonder belang aan sociale rechtvaardigheid en de omstandigheden waarin de door haar aangekochte producten zijn geproduceerd. Sommige kleding- en textielproducten worden in onaanvaardbare werk- en sociale omstandigheden geproduceerd in lageloonlanden. In sommige gevallen staan de arbeidskrachten bovendien bloot aan ernstige gezondheids- en veiligheidsrisico's.

De Stad Mechelen wenst d.m.v. deze opdracht enkel producten aan te kopen die volledig tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de IAO-basisconventies, de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de wetten van het land waar de respectievelijke productie-eenheden van de toeleveringsketen zich bevinden. Daarnaast wenst zij d.m.v. deze opdracht tevens inzicht te verwerven in de omvang en de aard van de toeleveringsketen van kleding- en textielproducten.
Door enkel producten aan te kopen die op een sociaal rechtvaardige wijze tot stand zijn gekomen, wil de Stad Mechelen bijdragen aan de duurzame economische en sociale ontwikkeling (ook van ontwikkelingslanden) en wil ze een goed voorbeeld stellen ten aanzien van andere overheden, de bedrijfswereld en particuliere consumenten.

Verder in dit bestek worden concrete uitvoeringsvoorwaarden opgelegd aan de opdrachtnemer als door de onderaannemers en de verschillende schakels van de

Nu lijkt klemtoon te liggen op sociale arbeidsomstandigheden en transparantie van de keten

→ Momenteel voldoende garanties hierrond?

Garanties et suivi ?

III.5 Herkomst en kwaliteit van de geleverde producten

De geleverde goederen moeten minimaal voldoen aan alle eisen gesteld door de wetgeving op de dag van de levering.

Indien de geleverde goederen aanleiding geven tot schade omwille van een gebrekkige kwaliteit zal de leverancier deze schade integraal op zich nemen.

Ecologische vereiste:

De textielproducten zijn vervaardigd:

- **met aandacht voor circulariteit (productie-distributie-gebruik-einde leven)**
- **met een gering percentage giftige stoffen;**
- **met een gering milieueffect;**
- **uit vezels die zijn geproduceerd met een minimum aan pesticiden.**

- Alle kleding dienen te voldoen aan:
  - ✓ ofwel de vereisten voor menselijke ecologische veiligheid zoals bepaald door de laatste versie van Oekotex-100, klasse II (textiel producten die in belangrijke mate in contact staan met de huid). De vereisten zijn te vinden op http://www.oeko-tex.com
  - ✓ ofwel de vereisten voor milieuvriendelijk textiel zoals bepaald in het lastenboek van het Europees milieukeur voor textiel. Deze vereisten zijn terug te vinden op http://www.ecolabel.be .

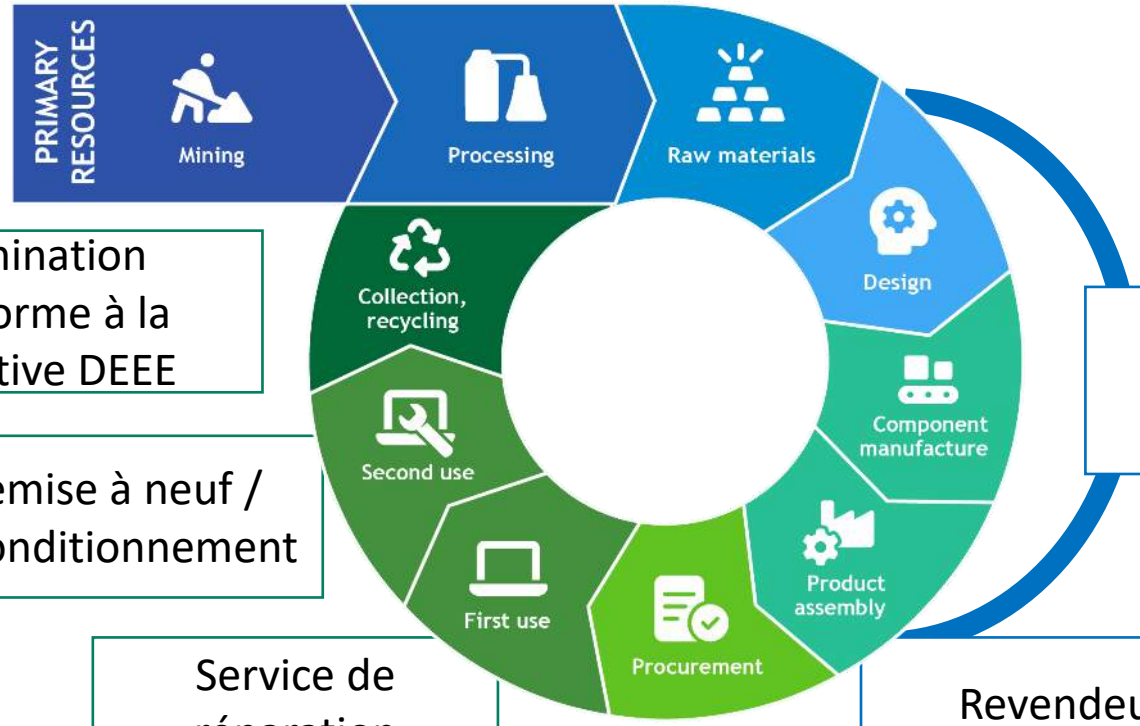
- De inschrijver geeft de afkomst van de vezels aan, in de mate van het mogelijke:
  - ✓ De inschrijvers moeten aangeven hoeveel biologisch geproduceerde katoen- of andere natuurlijke vezels zijn gebruikt, uitgedrukt in gewichtspercentage van het textiel. Om als zodanig beschouwd te worden, moeten de vezels zijn geproduceerd in overeenstemming met Verordening (EG) nr. 834/2007. De opdrachtnemer wordt gecontroleerd aan de hand van het EU-logo of goedgekeurde nationale logo's voor biologische productie.
  - ✓ De inschrijvers moeten aangeven welk gewichtspercentage van het textiel wordt vertegenwoordigd door gerecycleerde vezels, d.w.z. vezels uitsluitend afkomstig van snijdsels van textiel- en kledingfabrikanten of van de consument afkomstig afval (textiel- of ander afval). De opdrachtnemer toont de herkomst van de gebruikte gerecycleerde vezels aan.

Pondération des critères d'attribution

Nr.	Beschrijving	Gewicht
1	Prijs	55
	*Regel van drie; Score offerte = (prijs laagste offerte / prijs offerte) * gewicht van het criterium prijs*	
2	Kwaliteit/design/draagcomfort	25
	Weging: de inschrijver die het best scoort krijgt het maximum van de punten. Telkens min 5 punten voor de volgende gerangschikte met minder kwaliteit. *De eerste 5 in aanmerking komende kandidaten zullen gevraagd worden een staal te leveren. Dit mag een gelijkwaardig (andere kleur) staal zijn. Alle stalen zullen een week getest worden. Na de testperiode blijven de stalen eigendom van de stad.*	
3	Service en dienstverlening	10
	Weging: de inschrijver die het best scoort krijgt het maximum van de punten. Telkens min 1 punt voor de volgende gerangschikte met mindere dienstverlening.	
4	Ecologische vereiste	5
	Weging: de inschrijver die het best scoort krijgt het maximum van de punten. Telkens min 1 punten voor de volgende gerangschikte met minder ecologische vereisten	
5	MVO (maatschappelijk verantwoord ondernemen)	5
	Stad Mechelen wenst samen te werken met organisaties/ondernemers die maatschappelijk en verantwoord ondernemen ook hoog in het vaandel dragen. De aanbestedende overheid zal het aspect Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) in het plan van aanpak beoordelen op volgende elementen, waarbij de volgorde geen rangorde impliceert maar een loutere nevenschikking uitmaakt: *- De mate waarin de leverancier een methodologie voorstelt en over cijfers beschikt om de CO2 voetafdruk te meten, zowel in zijn gewoonlijke bedrijfsvoering als in de geplande uitvoering van deze raamovereenkomst* *- De duurzaamheid van het voorgestelde transport* *- Deelname in programma's voor sociale tewerkstelling*	
Totaal gewicht gunningscriteria:		100

Pourquoi une collaboration au sein de la chaîne ?

Interreg North-West Europe
Co-funded by the European Union
CIRCULAR SHIFT



Élimination conforme à la directive DEEE

Remise à neuf / reconditionnement

Service de réparation

Fabricant d'équipement d'origine (OEM)

Revendeur

Organisme public

Coopération au sein de la chaîne d'approvisionnement : **obstacles**

Interreg North-West Europe
Co-funded by the European Union
CIRCULAR SHIFT

- **Connaissance limitée des chaînes d'approvisionnement**
- **Complexité des chaînes de valeur circulaires**
- **Faible collaboration entre les services au sein de l'organisation**
- **Centrales d'achat et concentration du marché**
- **Manque de transparence, de confiance et de réciprocité**

- Capacité organisationnelle
- Analyse insuffisante des besoins et des dépenses
- Aversion au risque
- Budgétisation et logique des coûts

Conseils et astuces :

Pour acheter de manière circulaire, nous pouvons déjà :

- Promouvoir un état d'esprit circulaire au sein de toute l'organisation : **acheter moins, acheter mieux et mieux utiliser**
- Consacrer du temps au dialogue au sein de la chaîne d'approvisionnement (en interne et en externe) et développer **les capacités** et **les connaissances** nécessaires à cet effet (profil spécifique d'acheteur stratégique/responsable de la chaîne d'approvisionnement/responsable de catégorie)
- Améliorer **les systèmes d'inventaire et de gestion des actifs**
- Commencer à élaborer **le calcul du coût du cycle de vie** (processus d'évaluation / enregistrement des actifs dans la comptabilité)
- Améliorer **la gestion** et l'évaluation des contrats
- Établir des rapports et **mesurer** les progrès

Inscrivez-vous à notre liste de diffusion !

Interreg North-West Europe
Co-funded by the European Union
CIRCULAR SHIFT

https://mailchi.mp/e2fbfc0aa49f/sign-up-to-circular-shift-news

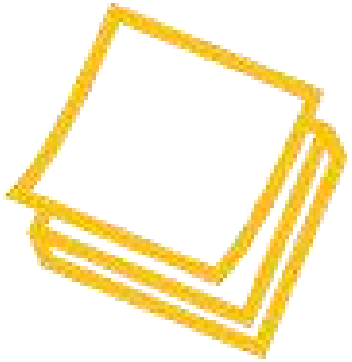
Livrables du Circular Shift:

- Une méthodologie de collaboration au sein de la chaîne de valeur (VCC)
- Des modules de formation pour les organismes acheteurs
- Un cadre décisionnel

À vous de jouer !

Mise en pratique

A vous de jouer !



Vous êtes assis devant un post-it jaune ?
Identifiez rapidement un marché sur lequel vous / votre équipe / votre organisation êtes occupé à travailler.

Par groupe de 3, avec votre voisin de gauche et de droite:

1. Comprendre l’étude de cas (5’).
2. Identifier des pistes de circularité pertinentes pour ce marché (10’).
3. Constituer une liste de questions à explorer dans la phase de prospection (5’).

Contexte

4’

- **Qui** va utiliser ce produit et à quelle fréquence ?
- Comment fonctionnez-vous **aujourd’hui** ?
- Quel **résultat d’usage/fonctionnalité** cherchez-vous à obtenir ?
- Quelles **contraintes** (sécurité, ergonomie, budget, espace disponible, …) devez-vous respecter ?

Questions au marché

3'

- **Qu’est-ce que j’aimerais apprendre avant de lancer le marché ?**
  (par exemple, questions sur les spécifications techniques, sur l’offre de marché disponible dans ma région, …)
- Comment me renseigner sur ces éléments ?
- Quelles parties prenantes interroger (fédérations, fournisseurs) ?

Pistes circulaires

8’

- Qu’est-ce qui **fait sens** par rapport à ma catégorie ?
- Qu’est-ce qui va **motiver** mes équipes ?

Favoriser l'allongement de la durée de vie des produits :
intégrer des exigences de réutilisation, de réparation, d'entretien, d'éco-conception et de garanties étendues.

Opter pour des modèles économiques circulaires :
choisir des systèmes liés à l'économie de la fonctionnalité[1], l'économie de la performance ou encore la mutualisation[2] des besoins avec d'autres entités.

Stimuler l'approvisionnement circulaire :
privilégier des ressources recyclées ou biosourcées et des certifications ou labels pour les produits et matériaux.

Prévoir la fin de vie des produits :
encourager la récupération, l'entretien, le recyclage ou la revalorisation des produits en fin d'utilisation.

Échanges

Comment avez-vous vécu la mise en pratique ?

De quoi avez-vous encore besoin pour vous lancer ?

Conclusion

Achats circulaires

Première étape

Quels **objectifs** réalistes pouvez-vous formuler pour vos achats circulaires?

- Outcome et output.
- À long, moyen et court terme.

Avec **quels groupes de produits/ chaînes de valeur** allez-vous démarrer?

- Déterminer les priorités.
- Les associer aux actions nécessaires.

Quels partis, internes et externes, sont nécessaires pour réaliser le plan d'action?

Quels éléments sont **nécessaires pour l'implémentation** des plans?

- Moyens
- Conditions cadre

ROI achats circulaires:

- Économie de matières premières.
- Diminution des émissions de CO2.
- Emploi (Social)
- …

Plan de mise en oeuvre robuste pour l'introduction des achats circulaires.

Adhésion interne suffisante et **connaissances de base** autour des achats circulaires

Un premier pas?

Matchmaking avec des fournisseurs de produits fabriqués à Bruxelles

- **Participants**: 15 entreprises bruxelloises et circulaires
- **Date** : 10 juin 2026 de 9h30 à 12h30
- **Lieu** : hub.brussels, chaussée de Charleroi 110 à Saint-Gilles
- **Inscriptions** via Bruxelles Environnement

Les produits

- Vente de mobilier à base de matériaux de réemploi ou de plastique recyclé
- Vente de panneaux en plastique recyclé ou panneaux découpés
- Vente de vélos électriques, musculaires ou vélos cargo
- Carnet personnalisé avec du papier déclassé
- Coffret cadeaux avec des savons ou savons liquides à base de propolis
- Scène mobile / tonnelle éco-responsable

Les services

- Aménagement d'espaces à partir de matériaux de réemploi et de mobilier de seconde main ou upcyclé
- Collecte, réparation, reconditionnement et recyclage de déchets/produits électriques et électroniques (informatique et électroménagers)
- Entretien, réparation et maintenance d'engins de mobilité douce (vélos, vélos électriques, …)
- Tire-lait éco-conçu en location
- Service de gestion de l'eau pour des propriétaires /gestionnaires multisites

hub.brussels circlemade
shape the future, close the loop

Conclusion

À retenir:

- Les achats circulaires ne sont **plus optionnels** : ils s’inscrivent dans un cadre de rationalisation économique.
- La circularité se prépare **avant le cahier des charges.**
- La valeur se crée sur tout le cycle de vie donc **sur le long terme.**

Formations suivantes

Date	Titre	Inscriptions
8 juin (AM)	Formation thématique sur le potentiel des marchés publics pour réduire ses coûts et respecter ses engagements durables	https://environnement.brussels/pro/documentation-et-outils/supports-de-formations-et-seminaires/formations-et-workshops-sur-les-marches-publics-durables
25 juin (toute la journée)	Formation d'une journée sur les marchés de travaux	
15 septembre (AM)	Formation thématique sur les achats textiles	
29 septembre (AM)	Formation thématique sur l'alimentation durable dans la commande publique	
8 octobre (toute la journée)	Evènement Meet-Your-Buyer sur la thématique des évènements durables	
20 octobre (toute la journée)	Formation d'une journée d'introduction générale aux marchés publics durable (en néerlandais)	
10 novembre (AM)	Formation thématique sur les achats ICT	

SCAN ME

Recommanderiez-vous cette formation ?
N'oubliez pas d'évaluer ce module ☺

Merci ! Bedankt !

Pour contacter le helpdesk :
greenprocurement@environnement.brussels

shifting economy .brussels
ENSEMBLE, VERS L'ÉCONOMIE DE DEMAIN
SAMEN OP WEG NAAR DE ECONOMIE VAN MORGEN

GO4 BRUSSELS 2030

bruxelles environnement leefmilieu brussel .brussels

BRUSSEL ECONOMIE EN WERKGELEGENHEID
BRUXELLES ÉCONOMIE ET EMPLOI
GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL
SERVICE PUBLIC RÉGIONAL DE BRUXELLES

hub .brussels
our business is to help yours

innoviris .brussels
we fund your future