

# Budget mobilité fédéral : bilan et analyse actuelle

Direction des Applications Particulières

25 mars 2025

 **RSZ | ONSS**



1



2

## Le budget mobilité – Aperçu général

### Cadre législatif : En vigueur depuis le 1<sup>er</sup> mars 2019

- 17 MARS 2019 - Loi concernant l'instauration d'un budget mobilité.

### Employeurs concernés

- Tous les employeurs (secteur privé et public) qui mettent à disposition à leurs travailleurs une ou plusieurs voitures depuis au moins 36 mois.

### Champs d'application

- Tous les membres du personnel éligibles à une voiture de société peuvent bénéficier du budget mobilité.

### 3 piliers

- Le budget mobilité est scindé en 3 piliers.

## 1<sup>er</sup> pilier : Voiture de société respectueuse de l'environnement

Dans le **1<sup>er</sup> pilier**, le travailleur peut opter pour :

- une voiture électrique ou une voiture qui satisfait à certaines normes (taux limité d'émissions de CO<sub>2</sub>).
- À partir du 01.01.2026, une voiture de société respectueuse de l'environnement du pilier 1 sera limitée à une voiture **sans émission** de CO<sub>2</sub> (électrique).
- Le travailleur peut utiliser le budget résiduel dans les piliers 2 et/ou 3.

## 2e pilier : Moyens de transport durables et frais de logement

Dans le **2<sup>e</sup> pilier**, le travailleur peut faire **une sélection** parmi toute une série de moyens de transport **durables**, tels que:

- un vélo ;
- une motocyclette électrique ;
- des transports en commun ;
- un transport collectif organisé ;
- une voiture partagée ;
- ...

Les travailleurs habitant **dans un rayon de 10 km** autour de leur lieu de travail peuvent également **utiliser le 2<sup>e</sup> pilier pour leur frais de logement**.

## 3e pilier : Solde des 1er et 2e piliers.

Si le budget mobilité **n'a pas été entièrement utilisé pour les piliers 1 et/ou 2**, le travailleur peut recevoir le montant résiduel en espèces via **le 3<sup>e</sup> pilier**.

- Ce montant est diminué d'une cotisation spéciale de **38,07% due par le travailleur**.
- Cette cotisation contribue à la constitution de droits sociaux, comme les droits à la pension, à l'exception du droit aux vacances annuelles.



## Evolution du budget mobilité depuis l'entrée en vigueur de la mesure

RSZ | ONSS

7

### Budget mobilité – Evolution Générale

Budget mobilité **global** :

| Année | Nombre d'employeurs | Nombre de travailleurs | Montant total budget en € | Budget moyen par travailleur | Nombre d'employeurs (par rapport n-1) | Nombre de travailleurs (par rapport n-1) | Montant total budget en € (par rapport n-1) | Budget moyen par travailleur (par rapport n-1) |
|-------|---------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 2019  | 47                  | 128                    | 467 000                   | 3.648                        | ---                                   | ---                                      | ---                                         | ---                                            |
| 2020  | 163                 | 752                    | 3.207.815                 | 4.266                        | 247%                                  | 488%                                     | 587%                                        | 17%                                            |
| 2021  | 426                 | 2.359                  | 15.853.778                | 6.721                        | 161%                                  | 214%                                     | 394%                                        | 58%                                            |
| 2022  | 745                 | 5.186                  | 31.112.059                | 5.999                        | 75%                                   | 120%                                     | 96%                                         | -11%                                           |
| 2023  | 1.155               | 10.250                 | 71.983.858                | 7.023                        | 55%                                   | 98%                                      | 131%                                        | 17%                                            |

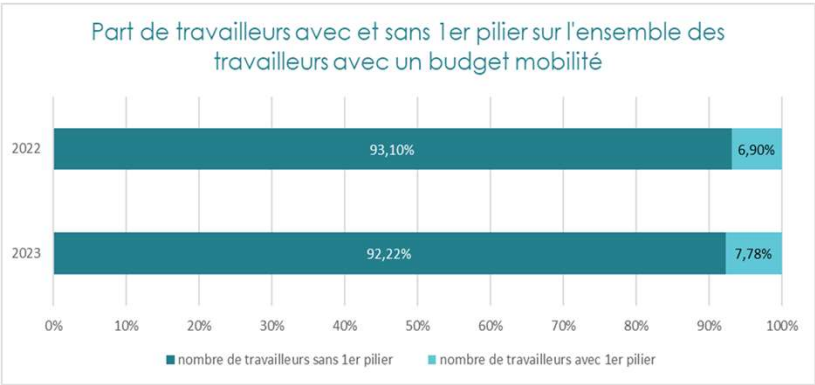
Budget mobilité région **Bruxelles-Capitale**, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021 :

| Année | Nombre d'employeurs | Nombre de travailleurs | Montant total budget en € | Budget moyen par travailleur | Nombre d'employeurs (par rapport n-1) | Nombre de travailleurs (par rapport n-1) | Montant total budget en € (par rapport n-1) | Budget moyen par travailleur (par rapport n-1) |
|-------|---------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 2021  | 195                 | 1.875                  | 11.136.981                | 5.940                        | ---                                   | ---                                      | ---                                         | ---                                            |
| 2022  | 311                 | 3081                   | 17.153.592                | 5.568                        | 59%                                   | 64%                                      | 54%                                         | -6%                                            |
| 2023  | 457                 | 5.021                  | 34.919.176                | 6.955                        | 47%                                   | 63%                                      | 104%                                        | 25%                                            |

8

Travailleurs sans un 1er pilier dans le budget mobilité

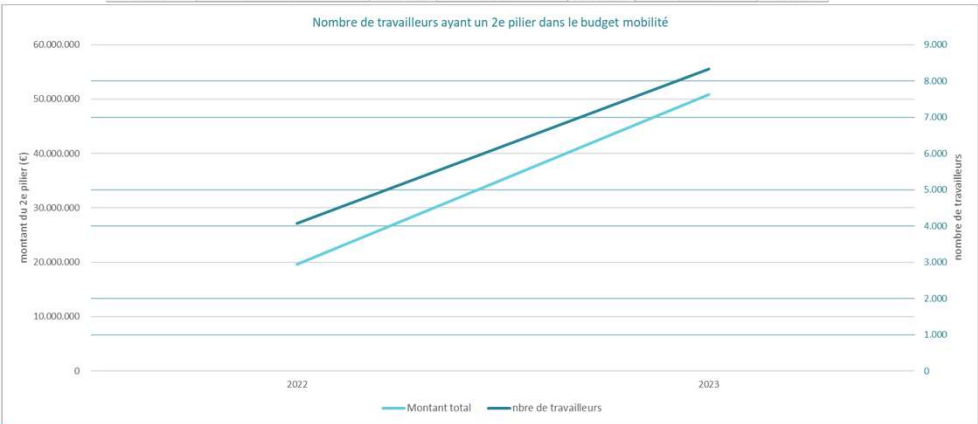
| Année | nbre de travailleurs avec budget mobilité | nbre de travailleurs sans 1er pilier | part   | évolution A / A-1 |
|-------|-------------------------------------------|--------------------------------------|--------|-------------------|
| 2022  | 5.186                                     | 4.828                                | 93,10% | ---               |
| 2023  | 10.250                                    | 9.453                                | 92,22% | -0,81%            |



9

Montant et nombre de travailleurs ayant un 2e pilier dans le budget mobilité

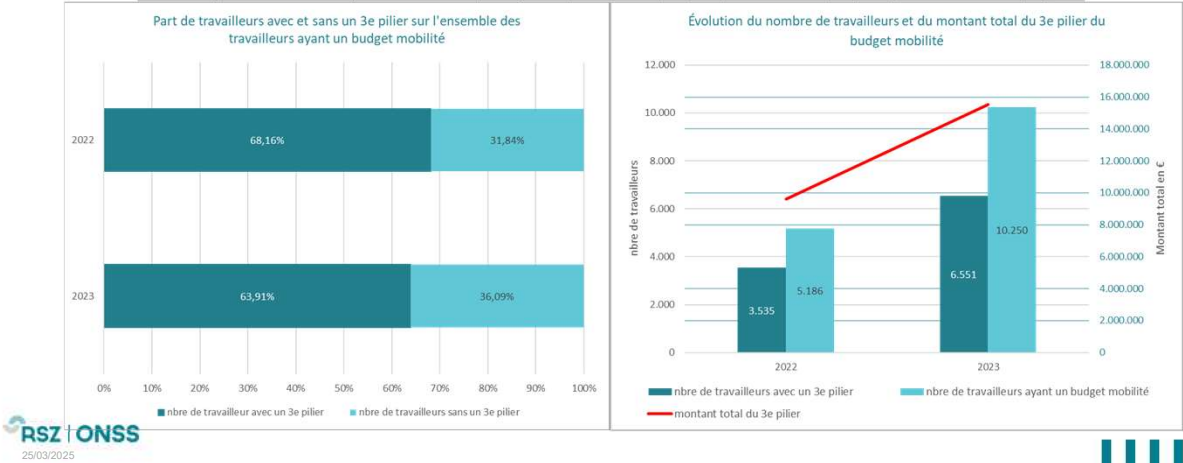
| Année | montant total du 2e pilier du budget mobilité (€) | évolution A / A-1 | nbre de travailleurs avec 2e pilier | évolution A / A-1 | montant moyen du 2e pilier (€) | évolution A / A-1 |
|-------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|
| 2022  | 19.563.078                                        | ---               | 4.077                               | ---               | 4.798                          | ---               |
| 2023  | 50.817.580                                        | 159,76%           | 8.329                               | 104,29%           | 6.101                          | 27,16%            |



10

### Montant et nombre de travailleurs ayant un 3e pilier dans le budget mobilité

| Année | nbre de travailleurs avec budget mobilité | nbre de travailleurs avec solde (3e pilier) | travailleurs avec 3e pilier | montant total du 3e pilier (€) | évolution A / A-1 | montant moyen du 3e pilier (€) | évolution A / A-1 | total de la cotisation sur le 3e pilier (€) | évolution A / A-1 |
|-------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|-------------------|
| 2022  | 5.186                                     | 3.535                                       | 68,16%                      | 9.605.476                      | ---               | 2.717                          | ---               | 3.646.809                                   | ---               |
| 2023  | 10.250                                    | 6.551                                       | 63,91%                      | 15.541.503                     | 61,80%            | 2.372                          | -12,70%           | 5.911.639                                   | 62,10%            |



11

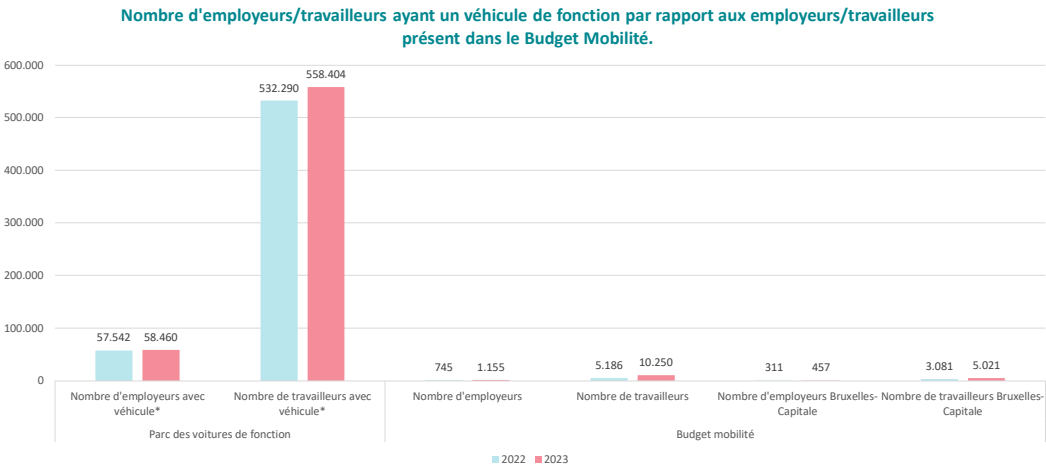
### Comparaison du budget mobilité avec les voitures de fonctions

| Année | Parc des voitures de fonction                         |                                    |                                       | Budget mobilité     |                        |                                        |                                           |
|-------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
|       | Nombre de plaques d'immatriculations présent en DmfA* | Nombre d'employeurs avec véhicule* | Nombre de travailleurs avec véhicule* | Nombre d'employeurs | Nombre de travailleurs | Nombre d'employeurs Bruxelles-Capitale | Nombre de travailleurs Bruxelles-Capitale |
| 2022  | 535.037                                               | 57.542                             | 532.290                               | 745                 | 5.186                  | 311                                    | 3.081                                     |
| 2023  | 568.187                                               | 58.460                             | 558.404                               | 1.155               | 10.250                 | 457                                    | 5.021                                     |

- Basé sur la DmfA du 4<sup>e</sup> trimestre
- Le budget mobilité est annuel

12

### Comparaison du budget mobilité avec les voitures de fonctions

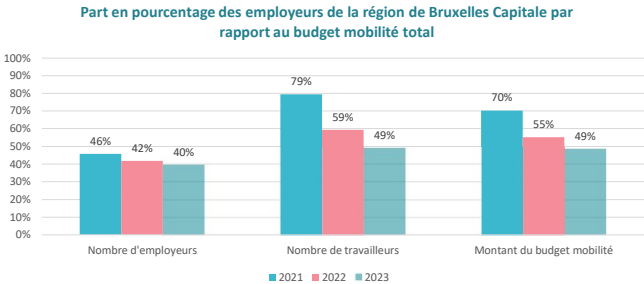


13

### Evolution Générale – Ventilation région de Bruxelles-Capitale

| Année | Nombre d'employeurs total | Nombre d'employeurs - Bruxelles Capitale | Nombre de travailleurs total | Nombre de travailleurs - Bruxelles Capitale | Montant total budget en € | Montant total budget en € - Bruxelles Capitale | Budget moyen par travailleur | Budget moyen par travailleur - Bruxelles Capitale |
|-------|---------------------------|------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2021  | 426                       | 195                                      | 2.359                        | 1.875                                       | 15.853.778                | 11.136.981                                     | 6.721                        | 5.940                                             |
| 2022  | 745                       | 311                                      | 5.186                        | 3.081                                       | 31.112.059                | 17.153.592                                     | 5.999                        | 5.568                                             |
| 2023  | 1.155                     | 457                                      | 10.250                       | 5.021                                       | 71.983.858                | 34.919.176                                     | 7.023                        | 6.955                                             |

- En **2021**, Bruxelles-Capitale **était pionnière** du budget mobilité et elle reste **la région la plus importante** en **2023** :
  - 79 % des travailleurs** ayant un budget mobilité étaient issus de la région **contre 49 % en 2023**.
  - 70 % du montant total** du budget mobilité était issu de la région **contre 49 % en 2023**.
  - 46 % d'employeurs** du budget mobilité étaient issus de la région **contre 40 % en 2023**.



14



Segmentation budget mobilité depuis 2021 par :

- genre
- âge
- tranches salaires
- taille de l'entreprise
- secteur d'activité (2023)

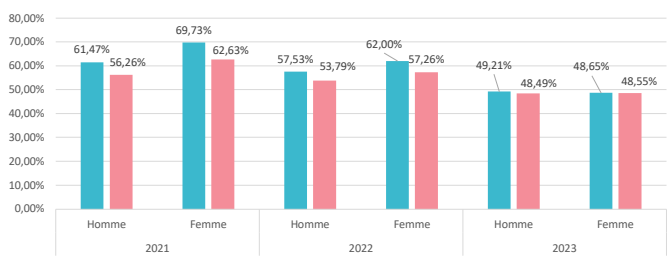


15

### Budget Mobilité - Segmentation par genre

| Année         | Genre | Nombre total de travailleurs | Nombre de travailleurs - Bruxelles Capitale | % répartition par an | % répartition par an | Montant total budget en € | Montant total budget en € - Bruxelles Capitale | Budget moyen par travailleur | Budget moyen par travailleur - Bruxelles Capitale |
|---------------|-------|------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2021          | Homme | 1.682                        | 1.034                                       | 58%                  | 55%                  | 12.330.622                | 6.937.106                                      | 7.331                        | 6.709                                             |
|               | Femme | 1.206                        | 841                                         | 42%                  | 45%                  | 6.705.778                 | 4.199.875                                      | 5.560                        | 4.994                                             |
| 2022          | Homme | 3.002                        | 1.727                                       | 58%                  | 56%                  | 19.030.687                | 10.236.076                                     | 6.339                        | 5.927                                             |
|               | Femme | 2.184                        | 1.354                                       | 42%                  | 44%                  | 12.081.372                | 6.917.516                                      | 5.532                        | 5.109                                             |
| 2023          | Homme | 6.170                        | 3.036                                       | 60%                  | 60%                  | 44.811.069                | 21.727.461                                     | 7.263                        | 7.157                                             |
|               | Femme | 4.080                        | 1.985                                       | 40%                  | 40%                  | 27.172.790                | 13.191.715                                     | 6.660                        | 6.646                                             |
| Total général |       | 18.324                       | 9.977                                       | ---                  | ---                  | 122.132.317               | 63.209.749                                     | ---                          | ---                                               |

Part en pourcentage ventilée par genre et par montant du budget mobilité de la région de Bruxelles Capitale par rapport au budget mobilité total.



| Année | Genre | Nombre de travailleurs (%) | Montant du budget (%) |
|-------|-------|----------------------------|-----------------------|
| 2021  | Homme | 61,47%                     | 56,26%                |
|       | Femme | 69,73%                     | 62,63%                |
| 2022  | Homme | 57,53%                     | 53,79%                |
|       | Femme | 62,00%                     | 57,26%                |
| 2023  | Homme | 49,21%                     | 48,49%                |
|       | Femme | 48,65%                     | 48,55%                |



25/03/2025



16

16

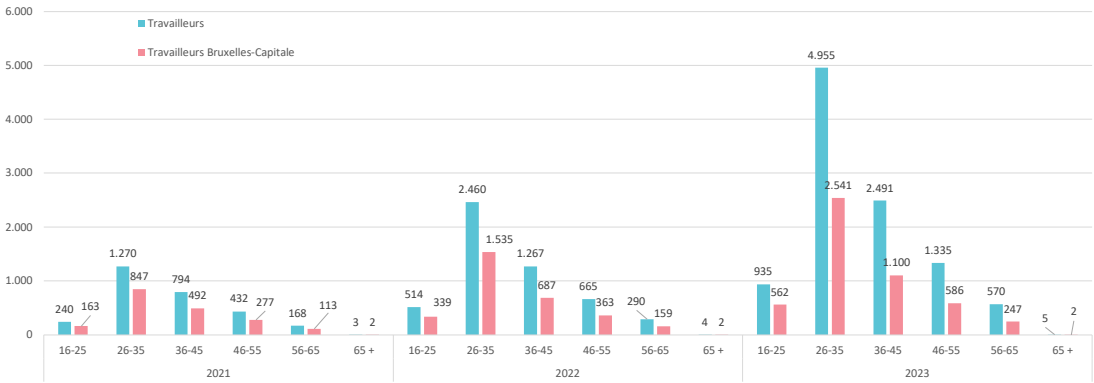
Budget Mobilité - Segmentation par âge

| Année         | Age   | Nombre total de travailleurs | Nombre de travailleurs - Bruxelles Capitale | % répartition par an | % répartition par an | Montant total budget en € | Montant total budget en € - Bruxelles Capitale | Budget moyen par travailleur | Budget moyen par travailleur - Bruxelles Capitale |
|---------------|-------|------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2021          | 16-25 | 240                          | 163                                         | 8%                   | 9%                   | 763.572                   | 449.046                                        | 3.182                        | 2.755                                             |
|               | 26-35 | 1.270                        | 847                                         | 44%                  | 45%                  | 7.331.146                 | 4.417.636                                      | 5.773                        | 5.216                                             |
|               | 36-45 | 794                          | 492                                         | 27%                  | 26%                  | 6.209.934                 | 3.712.068                                      | 7.821                        | 7.545                                             |
|               | 46-55 | 432                          | 277                                         | 15%                  | 15%                  | 3.597.604                 | 1.888.302                                      | 8.328                        | 6.817                                             |
|               | 56-65 | 168                          | 113                                         | 6%                   | 6%                   | 1.104.025                 | 656.611                                        | 6.572                        | 5.811                                             |
| 2022          | 65 +  | 3                            | 2                                           | 0%                   | 0%                   | 30.119                    | 13.319                                         | 10.040                       | 6.659                                             |
|               | 16-25 | 514                          | 339                                         | 10%                  | 11%                  | 1.915.634                 | 1.120.004                                      | 3.727                        | 3.304                                             |
|               | 26-35 | 2.460                        | 1.535                                       | 47%                  | 50%                  | 13.372.002                | 7.972.974                                      | 5.436                        | 5.194                                             |
|               | 36-45 | 1.267                        | 687                                         | 24%                  | 22%                  | 8.720.111                 | 4.515.296                                      | 6.882                        | 6.572                                             |
|               | 46-55 | 665                          | 363                                         | 13%                  | 12%                  | 5.064.869                 | 2.489.846                                      | 7.616                        | 6.859                                             |
| 2023          | 56-65 | 290                          | 159                                         | 6%                   | 5%                   | 2.024.774                 | 1.051.986                                      | 6.982                        | 6.616                                             |
|               | 65 +  | 4                            | 2                                           | 0%                   | 0%                   | 14.669                    | 3.485                                          | 6.654                        | 3.485                                             |
|               | 16-25 | 935                          | 562                                         | 9%                   | 11%                  | 4.322.685                 | 2.719.983                                      | 4.623                        | 4.840                                             |
|               | 26-35 | 4.955                        | 2.541                                       | 48%                  | 50%                  | 32.568.918                | 16.476.648                                     | 6.573                        | 6.484                                             |
|               | 36-45 | 2.491                        | 1.100                                       | 24%                  | 22%                  | 19.398.249                | 8.882.653                                      | 7.787                        | 8.075                                             |
| 2023          | 46-55 | 1.335                        | 586                                         | 13%                  | 12%                  | 11.094.177                | 4.782.600                                      | 8.310                        | 8.161                                             |
|               | 56-65 | 570                          | 247                                         | 6%                   | 5%                   | 4.565.089                 | 2.046.652                                      | 8.009                        | 8.286                                             |
|               | 65 +  | 5                            | 2                                           | 0%                   | 0%                   | 34.740                    | 10.640                                         | 6.948                        | 5.320                                             |
| Total général |       | 12.984 unique                | 6.861 unique                                | ---                  | ---                  | 122.132.317               | 63.209.749                                     | ---                          | ---                                               |

17

Budget Mobilité - Segmentation par âge

Nombre de travailleurs ayant un budget mobilité par rapport aux travailleurs ayant un budget mobilité en région Bruxelles-Capitale



18

## Budget Mobilité - Segmentation par tranche salariale en €

| 4e trimestre de l'année | Tranches salariales en € | Nombre total de travailleurs | Nombre de travailleurs - Bruxelles Capitale | % répartition par an | % répartition par an | Montant total budget en € | Montant total budget en € - Bruxelles Capitale | Budget moyen par travailleur | Budget moyen par travailleur - Bruxelles Capitale |
|-------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2021/4                  | De 0 à 10.000            | 898                          | 592                                         | 39,52%               | 40,49%               | 4.084.466                 | 2.214.772                                      | 4.548                        | 3.741                                             |
|                         | de 10.001 à 20.000       | 1.126                        | 708                                         | 49,56%               | 48,43%               | 8.849.364                 | 5.122.946                                      | 7.859                        | 7.236                                             |
|                         | de 20.001 à 30.000       | 186                          | 122                                         | 8,19%                | 8,34%                | 2.054.467                 | 1.479.642                                      | 11.046                       | 12.128                                            |
|                         | de 30.001 à ...          | 62                           | 40                                          | 2,73%                | 2,74%                | 663.267                   | 489.026                                        | 10.698                       | 12.226                                            |
| 2022/4                  | De 0 à 10.000            | 1.567                        | 956                                         | 38,70%               | 41,14%               | 7.283.532                 | 4.357.563                                      | 4.648                        | 4.558                                             |
|                         | de 10.001 à 20.000       | 1.926                        | 1.060                                       | 47,57%               | 45,61%               | 13.044.388                | 7.209.193                                      | 6.773                        | 6.801                                             |
|                         | de 20.001 à 30.000       | 407                          | 235                                         | 10,05%               | 10,11%               | 3.505.705                 | 2.150.152                                      | 8.614                        | 9.150                                             |
|                         | de 30.001 à ...          | 149                          | 73                                          | 3,68%                | 3,14%                | 1.401.736                 | 804.691                                        | 9.408                        | 11.023                                            |
| 2023/4                  | De 0 à 10.000            | 2.572                        | 1.323                                       | 28,77%               | 30,91%               | 13.065.116                | 6.944.575                                      | 5.080                        | 5.249                                             |
|                         | de 10.001 à 20.000       | 4.903                        | 2.167                                       | 54,85%               | 50,63%               | 35.555.308                | 15.595.491                                     | 7.252                        | 7.197                                             |
|                         | de 20.001 à 30.000       | 1.101                        | 578                                         | 12,32%               | 13,50%               | 9.186.837                 | 5.086.054                                      | 8.344                        | 8.799                                             |
|                         | de 30.001 à ...          | 363                          | 212                                         | 4,06%                | 4,95%                | 2.940.611                 | 1.972.329                                      | 8.101                        | 9.303                                             |
| Total général           |                          | 11.156 unique                | 5.744 unique                                | ---                  | ---                  | 101.634.796               | 53.426.434                                     | ---                          | ---                                               |

Les tranches salariales sont **trimestrielles** (source : DmfA).

## Budget Mobilité - Segmentation par taille d'entreprise

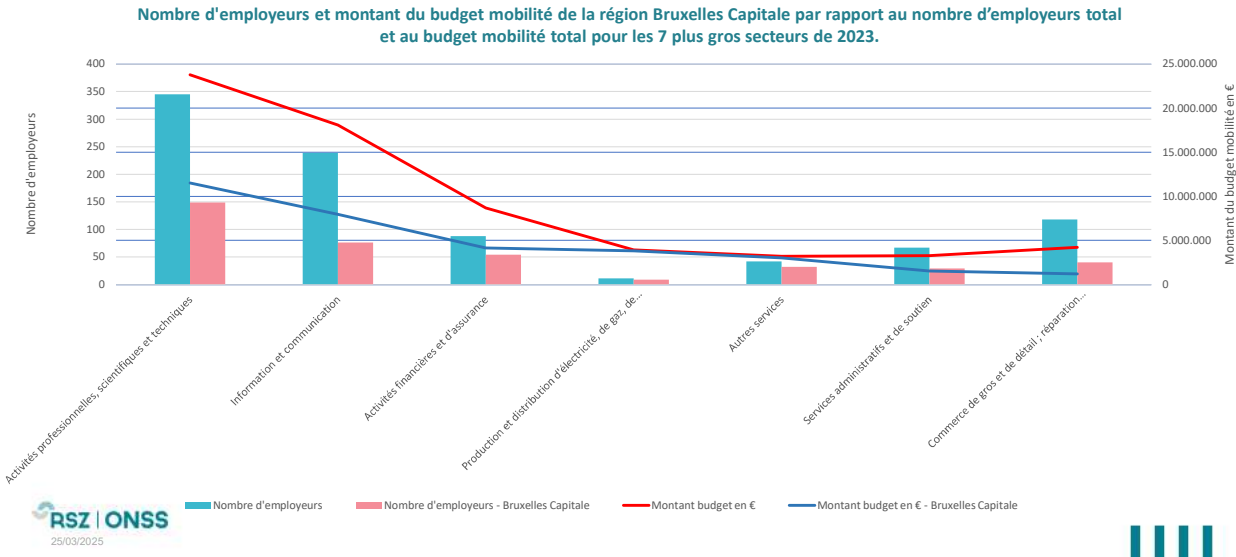
| Année         | Taille de l'entreprise    | Nombre total de travailleurs | Nombre de travailleurs - Bruxelles Capitale | % répartition par an | % répartition par an | Montant total budget en € | Montant total budget en € - Bruxelles Capitale | Budget moyen par travailleur | Budget moyen par travailleur - Bruxelles Capitale |
|---------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2021          | de 1 à 49 travailleurs    | 705                          | 325                                         | 24%                  | 17%                  | 4.353.452                 | 1.839.714                                      | 6.175                        | 5.661                                             |
|               | de 50 à 499 travailleurs  | 1.344                        | 871                                         | 46%                  | 46%                  | 10.647.251                | 6.681.329                                      | 7.922                        | 7.671                                             |
|               | de 500 à ... travailleurs | 845                          | 680                                         | 29%                  | 36%                  | 4.035.697                 | 2.615.939                                      | 4.776                        | 3.847                                             |
| 2022          | de 1 à 49 travailleurs    | 1.317                        | 688                                         | 25%                  | 22%                  | 7.723.178                 | 3.658.837                                      | 5.864                        | 5.318                                             |
|               | de 50 à 499 travailleurs  | 2.548                        | 1.581                                       | 49%                  | 51%                  | 17.108.341                | 9.863.793                                      | 6.714                        | 6.239                                             |
|               | de 500 à ... travailleurs | 1.340                        | 815                                         | 26%                  | 26%                  | 6.280.541                 | 3.630.962                                      | 4.687                        | 4.455                                             |
| 2023          | de 1 à 49 travailleurs    | 2.581                        | 1.251                                       | 25%                  | 25%                  | 16.885.531                | 8.263.127                                      | 6.542                        | 6.605                                             |
|               | de 50 à 499 travailleurs  | 5.057                        | 2.897                                       | 49%                  | 57%                  | 36.554.939                | 20.799.296                                     | 7.229                        | 7.180                                             |
|               | de 500 à ... travailleurs | 2.737                        | 957                                         | 26%                  | 19%                  | 18.543.389                | 5.856.753                                      | 6.775                        | 6.120                                             |
| Total général |                           | 12.984 unique                | 6.861 unique                                | ---                  | ---                  | 122.132.317               | 63.209.749                                     | ---                          | ---                                               |

Budget Mobilité - Segmentation par secteur d'activité (2023)

| secteur                                                                        | Nombre d'employeurs | Nombre d'employeurs - Bruxelles Capitale | Nombre de travailleurs | Nombre de travailleurs - Bruxelles Capitale | Montant total budget en € | Montant total budget en € - Bruxelles Capitale |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
| Activités professionnelles, scientifiques et techniques                        | 345                 | 149                                      | 3.713                  | 1.918                                       | 23.790.670                | 11.543.989                                     |
| Information et communication                                                   | 239                 | 76                                       | 2.477                  | 1.032                                       | 18.095.463                | 7.965.746                                      |
| Activités financières et d'assurance                                           | 88                  | 54                                       | 1.053                  | 491                                         | 8.663.828                 | 4.132.626                                      |
| Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air réfrigéré | 11                  | 9                                        | 461                    | 442                                         | 3.934.251                 | 3.804.311                                      |
| Autres services                                                                | 42                  | 32                                       | 452                    | 410                                         | 3.210.195                 | 3.032.234                                      |
| Services administratifs et de soutien                                          | 67                  | 29                                       | 523                    | 269                                         | 3.259.863                 | 1.522.309                                      |
| Commerce de gros et de détail ; réparation d'automobiles et de motocycles      | 118                 | 40                                       | 594                    | 211                                         | 4.228.479                 | 1.228.869                                      |
| Construction                                                                   | 32                  | 11                                       | 118                    | 58                                          | 836.774                   | 433.549                                        |
| Administration publique et défense ; assurance sociale obligatoire             | 11                  | 9                                        | 37                     | 34                                          | 386.682                   | 354.807                                        |
| Activités immobilières                                                         | 17                  | 13                                       | 43                     | 36                                          | 290.337                   | 242.606                                        |
| Industrie                                                                      | 92                  | 7                                        | 592                    | 66                                          | 3.753.239                 | 208.075                                        |
| Transport et entreposage                                                       | 24                  | 2                                        | 60                     | 17                                          | 398.848                   | 138.205                                        |
| Santé humaine et action sociale                                                | 30                  | 10                                       | 53                     | 16                                          | 406.272                   | 114.641                                        |
| Hébergement et restauration                                                    | 11                  | 4                                        | 48                     | 21                                          | 251.996                   | 92.323                                         |
| Enseignement                                                                   | 11                  | 6                                        | 32                     | 8                                           | 266.929                   | 69.829                                         |
| Arts, spectacles et loisirs                                                    | 12                  | 5                                        | 22                     | 8                                           | 150.985                   | 32.596                                         |
| Extraterritoriale organisations en lichamen                                    | 1                   | 1                                        | 1                      | 1                                           | 2.460                     | 2.460                                          |
| Distribution d'eau; gestion des déchets et des eaux usées et assainissement.   | 3                   | 0                                        | 13                     | 0                                           | 46.712                    | 0                                              |
| Agriculture, sylviculture et pêche                                             | 2                   | 0                                        | 3                      | 0                                           | 9.876                     | 0                                              |

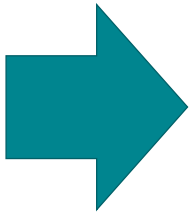
21

Budget Mobilité - Segmentation par secteur d'activité ( 2023 )



22

## Evolution du budget mobilité



Vers une réforme du budget mobilité ?

23

Martine Mezecaze – [martine.mezecaze@rsz.fgov.be](mailto:martine.mezecaze@rsz.fgov.be)

Mathieu Corbisier – [mathieu.corbisier@rsz.fgov.be](mailto:mathieu.corbisier@rsz.fgov.be)

Jean Kitenge – [jean.kitenge@onsrszss.fgov.be](mailto:jean.kitenge@onsrszss.fgov.be)

24