

En attendant de commencer...

Allez sur **wooclap.com** et utilisez le code **MMBXL**

Quels mots/concepts vous viennent à l'esprit en pensant aux déplacements à l'étranger ?



The word cloud contains the following terms: Avion, Durabilité, Rapidité, Accessibilité, Seminaire, Dépendances, Collaboration, Impact famille, confort de voyage, Conférence, Business class, Train, Hotel, durable, Remboursement, Efficacité, Pluvalue, Rayonnement, train avion, Utilité, and Rationnement.

wooclap

28

Webinaire : Les déplacements à l'étranger

Réseau des Mobility Managers de Bruxelles



Avant de commencer...



Coupez votre micro



Coupez votre caméra



**Des moments de questions
réponses et d'échanges sont
prévus**

Agenda

1

POURQUOI REPENSER LES DÉPLACEMENTS PROFESSIONNELS À L'ÉTRANGER ?

2

ÉLABORER UNE STRATÉGIE DE DÉPLACEMENTS PROFESSIONNELS DURABLES

3

POUR ALLER PLUS LOIN : LA COALITION BUSINESS TRAVEL PIONEERS

4

TÉMOIGNAGE DE GREGORY FALISSE (UCLouvain)

5

QUESTIONS/RÉPONSES

Pourquoi repenser les déplacements professionnels à l'étranger ?



Environ **1/3** des déplacements en avion sont des **voyages d'affaires**



Pourquoi repenser les déplacements professionnels à l'étranger ?



Volonté d'agir de
7 employeurs sur 10



Se fixer des
objectifs climatiques



Développer une stratégie
de déplacements durables



Diminuer les déplacements
professionnels en avion

Pourquoi repenser les déplacements professionnels à l'étranger ?



Pourquoi repenser les déplacements professionnels à l'étranger ?

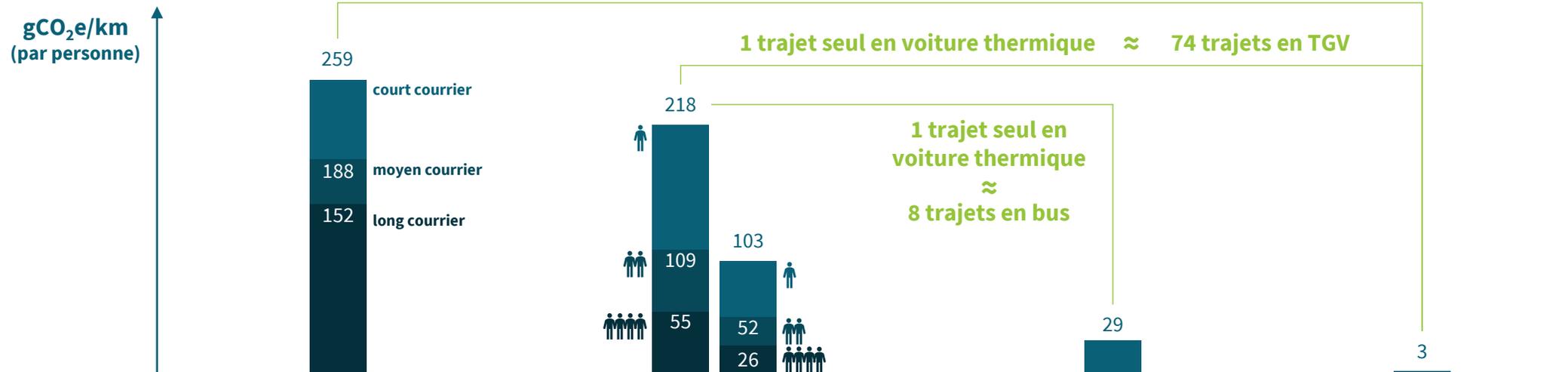


Pourquoi repenser les déplacements professionnels à l'étranger ?

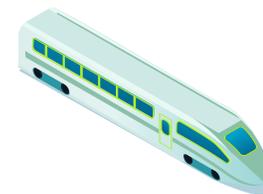
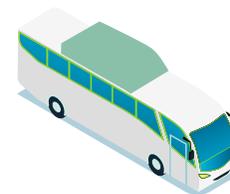
Les émissions de gaz à effet de serre varient fortement en fonction du moyen de transport choisi

1 trajet en avion court courrier \approx 88 trajets en TGV

1 trajet seul en voiture thermique \approx 74 trajets en TGV

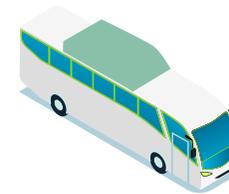
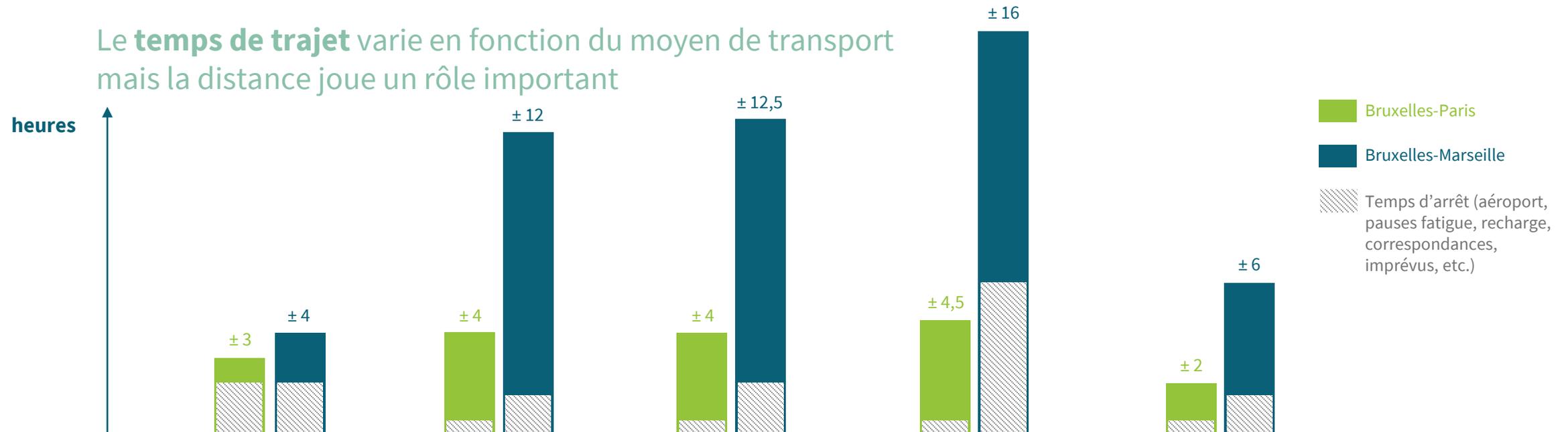


1 trajet seul en voiture thermique \approx 8 trajets en bus



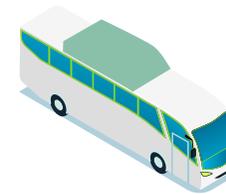
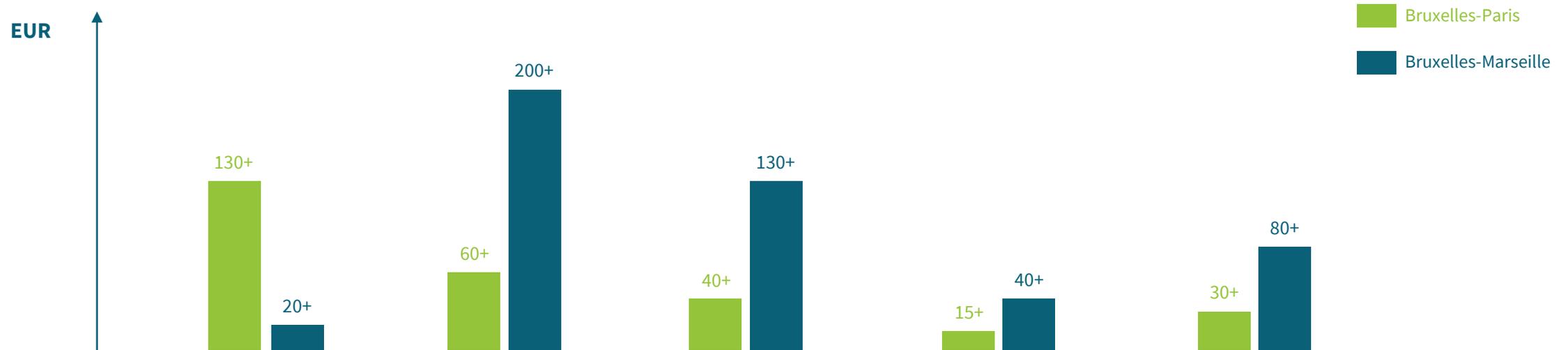
Pourquoi repenser les déplacements professionnels à l'étranger ?

Le **temps de trajet** varie en fonction du moyen de transport mais la distance joue un rôle important



Pourquoi repenser les déplacements professionnels à l'étranger ?

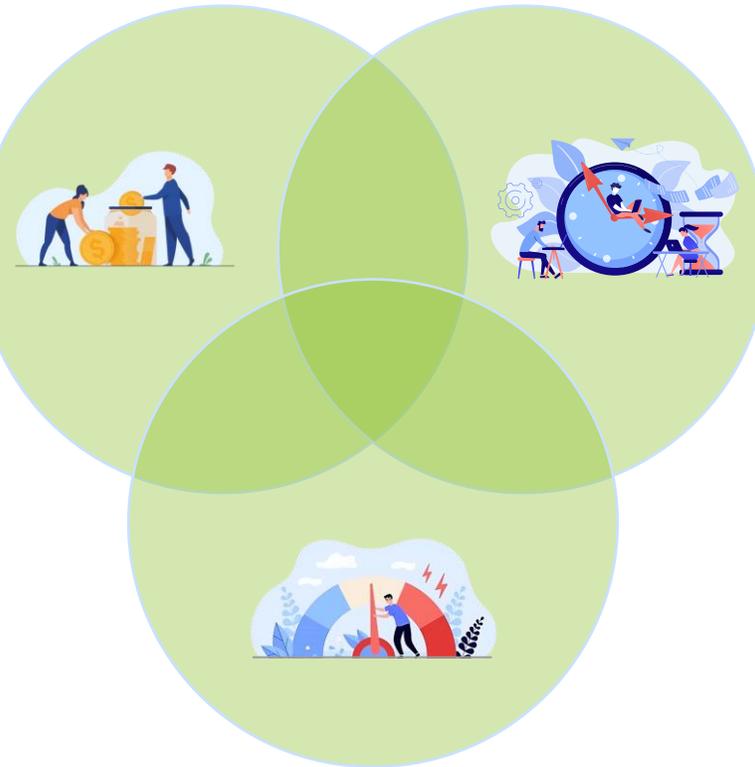
Le **coût** est aussi un facteur variable et pour lequel la distance peut influencer les conclusions



Élaborer une stratégie de déplacements professionnels durables

3 piliers pour l'élaboration d'une stratégie de déplacements professionnels durables

Opter pour des solutions à **coûts raisonnables**



Garantir le **confort** en termes de temps de trajet et de conditions de déplacement

Minimiser les **émissions de gaz à effet de serre**

Élaborer une stratégie de déplacements professionnels durables

BUT

Aider les mobility managers à **mettre en place des mesures** pour inciter les collaborateurs à adopter des **habitudes de déplacements professionnels plus durables**

LES ÉTAPES À SUIVRE



Estimer son impact et reconnaître le problème



Se fixer des objectifs de réduction d'impact



Encadrer les déplacements professionnels

AVEZ-VOUS MIS DES MESURES EN PLACE POUR ORIENTER VOS COLLABORATEURS VERS DES ALTERNATIVES DURABLES ?

Élaborer une stratégie de déplacements professionnels durables



Encadrer les déplacements professionnels



À garder à l'esprit avant tout

« LE MEILLEUR DÉPLACEMENT EST CELUI QU'ON NE FAIT PAS »



Élaborer un **guide de réunions durables**

→ **Éviter les déplacements inutiles**

Certaines réunions peuvent être remplacées par des téléconférences

→ **Regrouper les déplacements importants**

Certaines réunions peuvent être (re)programmées pour regrouper les déplacements

Réduction de l'impact & efficacité en termes de temps et de coûts

AVEZ-VOUS MIS DES MESURES EN PLACE POUR RÉDUIRE LE NOMBRE DE DÉPLACEMENTS DE VOS COLLABORATEURS ?

Élaborer une stratégie de déplacements professionnels durables



Encadrer les déplacements professionnels



Accords sur les déplacements professionnels durables

Rédiger un **guide** sur la meilleure façon de se déplacer selon le type de déplacement

Développer un **arbre de décision** pour les déplacements à l'étranger (par exemple sur base du temps de trajet)

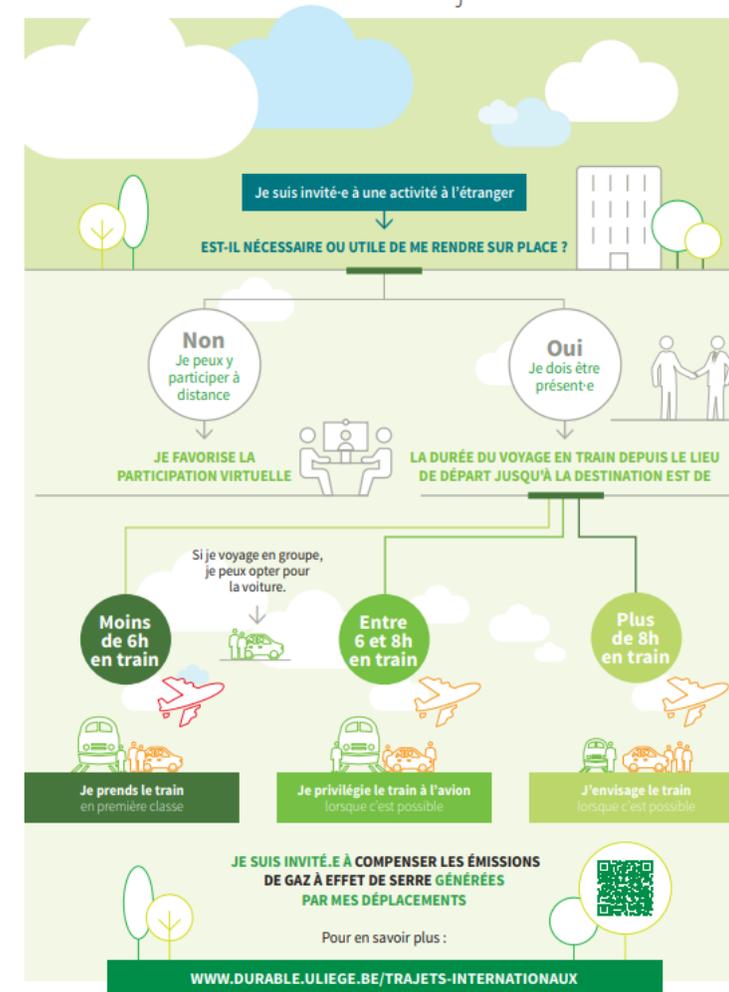
Compenser les déplacements non durables ?

Développer un **fonds interne** de soutien aux initiatives durables (compensation carbone des collaborateurs utilisant l'avion)

QUE PENSEZ-VOUS DE LA COMPENSATION CARBONE ?

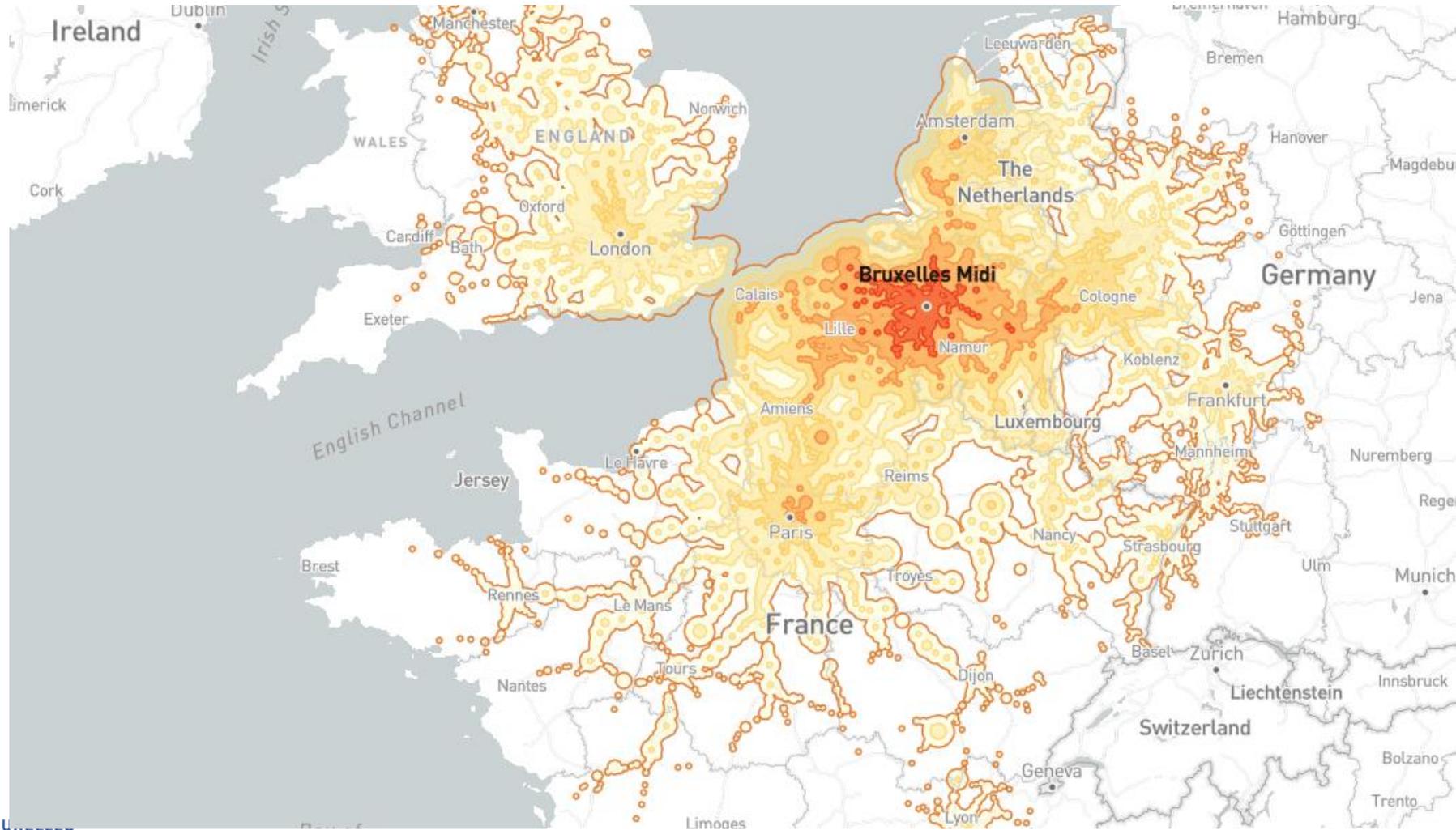


Politique ULiège en matière de trajets internationaux



Informez vos collaborateurs

Pour toute une série de destinations, vos collègues pensent **automatiquement à l'avion ou à la voiture** alors que **le train est aussi voir plus avantageux**



Élaborer une stratégie de déplacements professionnels durables

Important : adoptez une **approche centrée sur l'employé** en répondant à ses inquiétudes



Quels imprévus peuvent survenir en chemin ?

Comment me rendre à ma destination ?

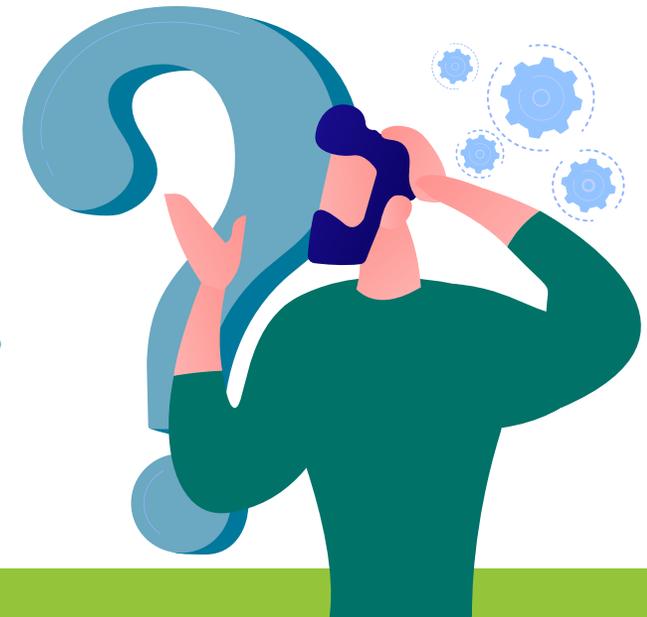
Comment réserver mes titres de transport ?

Combien de temps vais-je prendre ?

Aurais-je l'occasion de **travailler en chemin** ?

Quel sera mon niveau de **fatigue** à l'arrivée ?

Garantir le **confort** en termes de temps de trajet et de conditions de déplacement



Élaborer une stratégie de déplacements professionnels durables

Important : gardez une **exemplarité de la direction** pour assurer une adhésion aux changements



Direction = **ambassadeurs**



Exemple à suivre pour les collaborateurs



Garder une **équité** au sein de son organisation



Les **mêmes règles** appliquées à tout le monde

Éviter les exceptions et dérogations aux règles

Élaborer une stratégie de déplacements professionnels durables

Exemples de mesures d'encadrement des déplacements professionnels à l'étranger

Transversal

- Réaliser un **arbre de décision** :
 - Pas de déplacements pour les réunions one-to-one
 - Pas de déplacements pour les réunions de moins de 4h
 - Utilisation du train pour les temps de trajet de moins de 8h
- Centraliser les informations dans un **guide de déplacements professionnels durables**
- ...

Éviter les déplacements

- Investir dans des **infrastructures audiovisuelles** pour les réunions en ligne
- Offrir des **formations** à l'usage d'outils digitaux et à la bonne gestion des réunions en ligne
- **Remercier** les collègues qui font des efforts
- ...

Orienter vers des alternatives

- Organiser des **séances d'information**
- Organiser des **one-to-one avec les collaborateurs réticents**
- Réaliser des cartes et autres **soutils d'information**
- Implémenter des **incitants financiers** ou **avantages** pour les exemplaires
- ...

Réduire l'impact des vols

- Vols uniquement en **classe économique**
- Vols **sans escales**
- Introduire un **prix CO₂** (ex : 100€/tonne)
- Compenser les émissions ?
- ...

Pour aller plus loin : la coalition Business Travel Pioneers

Une collaboration de



OBJECTIF

Rassembler les pionniers en matière de voyages d'affaires durables et qui se sont engagés à élaborer une **politique de déplacements professionnels durables concrète** pour réduire l'impact climatique de leurs voyages d'affaires.

Créer un riche réseau pour **partager des pratiques inspirantes** et contribuer à **orienter les politiques** dans la bonne direction.

SIGNATAIRES



Témoignage de Grégory Falisse





Réseau des Mobility Managers - Bruxelles
Politiques de déplacements à l'étranger

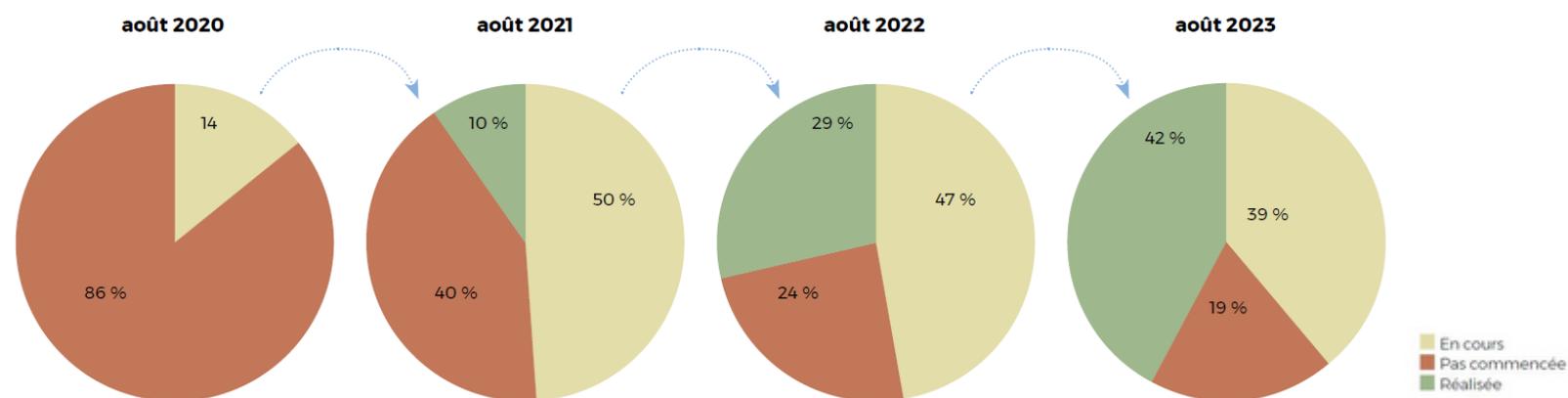
23 avril 2024

Les 3 piliers du Plan de Transition de l'UCLouvain (2020)

- Enseignement
- Recherche
- **Campus durables**



SUIVI MISE EN ŒUVRE



Les 3 piliers du Plan de Transition

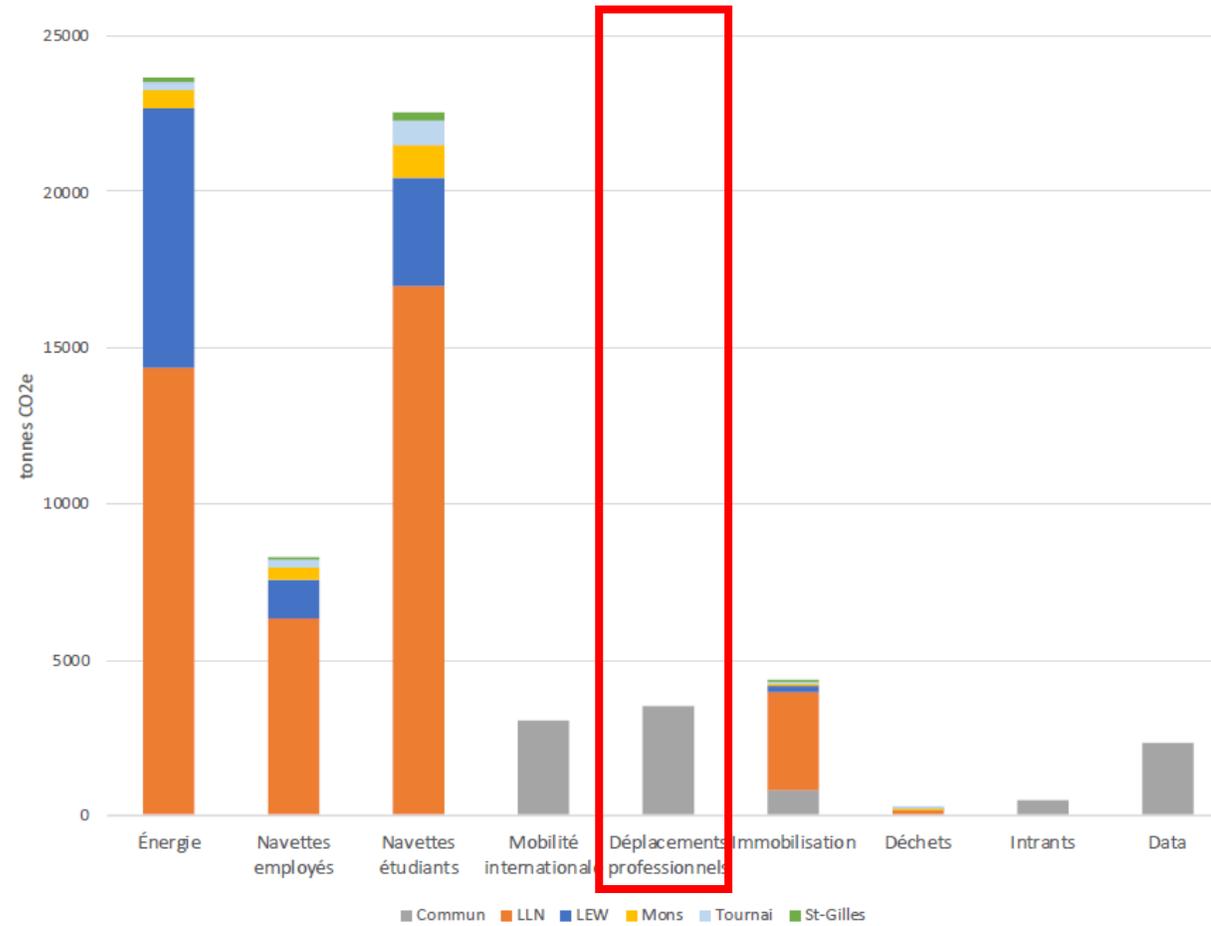
- Enseignement
- Recherche
- **Campus durables**
 - Energie et patrimoine bâti
 - **Mobilité**
 - Consommation
 - Investissement
 - Alimentation
 - Biodiversité
 - Développement territorial
 - Culture



Les 3 piliers du Plan de Transition

- Enseignement
- Recherche
- **Campus durables**
 - Energie et patrimoine bâti
 - Mobilité
 - **Mobilité**
 - Plan de Déplacements d'Entreprise
 - Mobilité sur site
 - **Mobilité Internationale**
 - Télétravail
 - Consommation
 - Investissement
 - Alimentation
 - Biodiversité
 - Développement territorial
 - Culture





Émissions totales \approx 68 150 tonnes CO₂e
Émissions totales par étudiant \approx 2,2 tonnes CO₂e



Défis:

Développer un réseaux international et rencontrer ses pairs est très important en matière de recherche, notamment pour les rankings internationaux

En 2019, la mobilité internationale représentait:

- 3.500 t d'eq. CO₂
- dont 80% (2.700) émanaient des trajets en avion (=4% des émissions de l'UCLouvain).

Pour rappel, un vol Bruxelles – New York 1,5 t d'eq. CO₂ (soit plus de 8500km en voiture)

Alors que l'empreinte annuelle d'un individu représente 9 t d'eq. CO₂ à l'échelle mondiale (12 pour la Belgique) et que l'accord de Paris devrait nous mener à 2 t d'eq. CO₂



Charte de mobilité internationale:

→ Réduire

→ Remplacer

→ ~~Compenser~~ → Contribuer



Charte de mobilité internationale:

→ Réduire

La charte invite la personne qui a décidé de participer à un événement important pour son travail et organisé à l'étranger (conférence, séminaire, séjour dans un laboratoire etc.) à se poser la question s'il doit être physiquement présent au lieu de destination. Ne peut-il pas recourir à la téléconférence (typiquement pour une réunion de quelques heures ou un voyage de courte durée outre-Atlantique) ? L'université est maintenant relativement bien équipée en salle de visioconférence, mouvement accentué par le tournant numérique, trop brutal, induit par la crise sanitaire.

- Lien avec la politique de télétravail
- Equipement de nos salles avec du matériel de visio-conférence de qualité
- Possibilité d'intervenir en direct ou en différé (enregistrement)
- ✂ • Listing des salles équipées pour la visio-conférence

→ Remplacer

→ Contribuer



Charte de mobilité internationale:

- Réduire
- Remplacer

Si le voyageur est amené à se déplacer, **il s'engage à se rendre en train, en covoiturage, en bus à sa destination plutôt qu'en avion dès lors que le temps porte à porte du voyage en train n'excède pas de plus de deux heures celui du voyage en avion** (qui correspond au temps d'embarquement). Cette formulation, adoptée par l'université de Gand, propose de manière non-exhaustive, toute une série de villes qui répondent à ce critère sous un label de « green cities », en précisant encore que le temps de voyage porte-à-porte devrait être inférieur à 6 heures :

Amsterdam, Ashford, Birmingham, Bonn, Brighton, Bristol, Cambridge, Dortmund, Düsseldorf, Frankfurt, Groningen, Hannover, Köln, Leeds, Londres, Luxembourg, Lyon, Mainz, Metz, Münster, Nancy, Nantes, Oxford, Paris, Reims, Rennes, Rotterdam, Sheffield, Southampton, Strasbourg, Stuttgart, York...

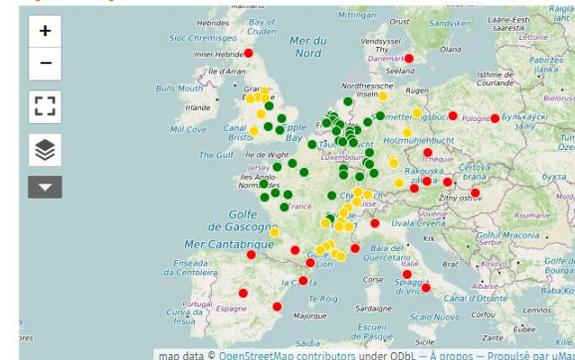
Le voyageur est également convié à se poser la question du **voyage en train pour atteindre des « orange cities », à savoir celles dont le voyage porte-à-porte ne devrait pas excéder 8 heures :**

Aix-en-Provence, Bâle, Berlin, Bordeaux, Bremen, Cardiff, Durham, Freiburg, Fribourg, Genève, Göttingen, Grenoble, Hamburg, Heidelberg Lausanne, Leipzig, Marseille, Montpellier, Munich, Newcastle, Nuremberg, Zürich.

Une série de sites internet sont référencés afin de permettre au voyageur de comparer facilement la durée et le prix de voyage suivant différents modes de transport.

- L'agence de voyage avec laquelle l'UCLouvain travaille a l'obligation de proposer une alternative en train en Europe
- Carte des villes vertes, oranges, rouges
- <https://www.rome2rio.com>

- Contribuer



Charte de mobilité internationale:

- Réduire
- Remplacer
- Contribuer

- Si le voyageur prend l'avion, il pourrait encore décider de sélectionner un **vol sans escale** afin de minimiser son empreinte carbone, tout en étant conscient que le coût du voyage peut s'en voir affecté.
- Le voyageur s'engage, par cette charte, à verser une « **contribution carbone** » destinée à un **fonds qui encourage la mobilité plus douce**.

- Volume de carbone (agence ou note de frais) > montant (50€/t. CO₂ indexé de 4%/an)
+/-100€ pour un A-R New York et 25€ pour un vol en Europe)

 • https://co2.myclimate.org/fr/flight_calculators/new?allow_cookies=true

- Contribuer à quoi?
 - Mobilité durable en Belgique
 - Surcoût éventuel des voyages en train
 - Vélos de service
 - ...

Arbre décisionnel



J'ai décidé de participer à un événement important pour mon travail et organisé à l'étranger (conférence, séminaire, séjour dans un laboratoire etc). Comment vais-je m'y rendre ?

Existe-t-il une modalité virtuelle de participation qui me permette d'atteindre mes objectifs pour cet événement ?

Oui

Je participe à distance à partir de mon ordinateur ou dans une des salles de visioconférence aménagées à l'Université.

<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/visioconference.html>

Je peux éventuellement regarder l'événement en différé s'il a été enregistré.

Objectifs rencontrés : objectifs professionnels, gain de temps, diminution de mon empreinte écologique (un aller-retour Bruxelles - Rome émet 330 kg éq. CO₂ contre +/- 0,3 kg éq. CO₂ pour 3h en téléconférence, soit 1000 fois moins.)

Non

Ma destination est-elle une ville verte ou orange ?

Oui

Ma destination est :

- Une ville verte (le temps porte à porte du voyage en transport en commun est inférieur à 6 heures et n'excède pas de plus de 2 heures celui du voyage en avion : Lyon, Cambridge, Oxford, Amsterdam, Heidelberg, Hanovre, etc.) : je prends le train, le bus ou éventuellement je co-voiture.

- Une ville orange (entre 6h et 8h porte à porte : Marseille, Nantes, Leeds, Genève, Montpellier, Hambourg, etc.) : j'envisage le train.

L'agence de voyage institutionnelle propose des alternatives sur son site. C'est aussi facilement comparable sur www.rome2rio.com ou www.omio.com

Objectifs rencontrés : objectifs professionnels, gain de temps, diminution de mon empreinte écologique (un aller-retour Bruxelles - Marseille en train émet 20 fois moins d'éq. CO₂ qu'en avion.)

Non

L'avion est une option

Non

Non

Non

A l'achat du billet, j'ajoute une contribution verte de 50 euros par tonne de CO₂ somme à obtenir via un calculateur) correspondant à l'empreinte carbone liée au vol. C'est le ou la comptable qui, à l'achat du billet, fait cet encodage centralisé.

Je décide, avec mes collègues, quelles actions financer avec ces contributions vertes dans mon entité : billets de train, abonnements Cambio, vélos électriques ou tout autre idée pour diminuer notre empreinte carbone.



Résultats

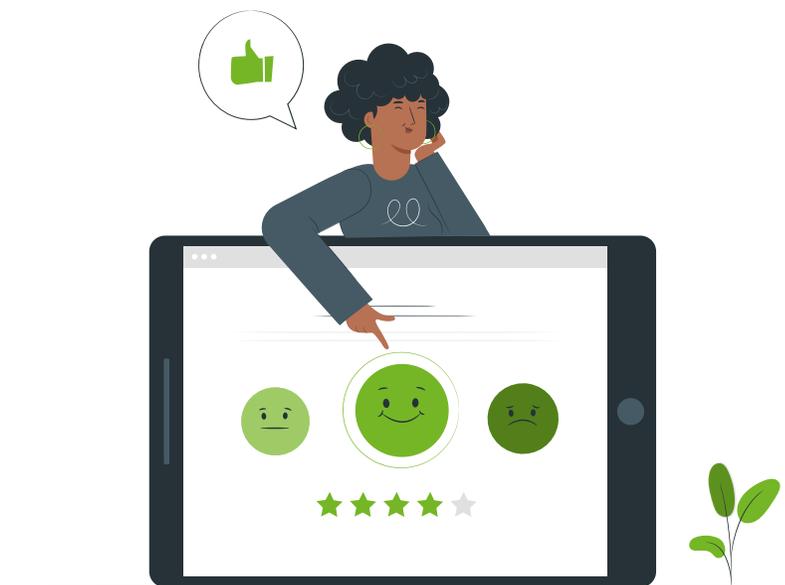
- Charte sur base volontaires de toutes les entités de l'UCLouvain (pas les individus)
→ 100% des instituts ont signés
- Part modale du train dans les trajets intra-européens:
→ 16% en 2017 → 21% en 2021
- Argent récolté
→ de 50€ à... 8.000€ en fonction des instituts
→ ~50.000 au niveau centralisé
- Mais, malgré la charte, augmentation des vols constatée,

	2022	2023	Δ
Nombre de vols	3.232	3.706	+15%
T eq. CO ₂	2.091	2.808	+34%

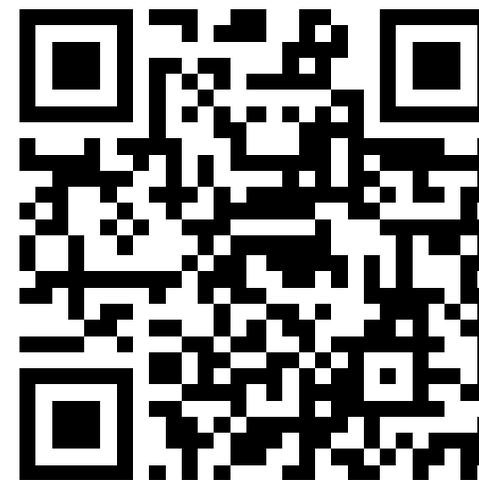
Effet post-Covid?



Votre avis nous intéresse !



LIEN VERS L'ENQUÊTE



<https://s.pointerpro.com/evalweb230424>

Prochain évènement



Afterwork du réseau des Mobility Managers
de Bruxelles

Où ?

Befimmo, Rooftop du bâtiment Central

Quand ?

Le 30 mai à partir de 17h

Intéressé.e.s ?

50 places



[https://s.pointerpro.com/
afterworkmm24](https://s.pointerpro.com/afterworkmm24)